



РЭУ.РФ

РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА
КРАСНОДАРСКИЙ ФИЛИАЛ

КРАСНОДАРСКИЙ ФИЛИАЛ
ФГБОУ ВО
"РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА"

**СФЕРА УСЛУГ:
ИННОВАЦИИ И КАЧЕСТВО**

**SERVICES SECTOR:
INNOVATION AND QUALITY**

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ



РЭУ.РФ

РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА

№ 1 (79)

2026

Сфера услуг: инновации и качество **Services sector: innovation and quality**

№ 1 (79), 01.02.2026

Научно-практический журнал
Периодичность – 4 раза в год
Доступ к электронной версии <http://kfrgteu.ru/>

Сетевое издание научно-практический журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) Эл № ФС77-80740

Учредитель:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Издатель:

Краснодарский филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Главный редактор:

Е.О. Горецкая, доктор экономических наук, профессор

Редакционный совет:

Г.Л. Авагян, доктор экономических наук, профессор

Р.Л. Агабекян, доктор экономических наук, профессор

Г.Л. Баяндурян, доктор экономических наук, профессор

Е.Н. Белкина, доктор экономических наук, доцент

Л.А. Воронина, доктор экономических наук, профессор

А.А. Воронов, доктор экономических наук, профессор

Е.В. Горшенина, доктор экономических наук, профессор

А.В. Петровская, кандидат экономических наук, доцент

А.З. Рысьмятов, доктор экономических наук, профессор

Т.П. Хохлова, кандидат экономических наук, доцент

З.А. Шарудина, кандидат экономических наук, доцент

Р.В. Брюшков, кандидат технических наук, доцент

Верстка: Е.Н. Багдасарян

Корректор: О.Г. Уманская

Редакция журнала: 350002 Краснодар, ул. Садовая, 23, телефон/факс (861) 201-10-71

Адрес в Internet: <http://kfrgteu.ru/> e-mail: reakf_publicaciya@mail.ru

© РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2026

©Краснодарский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2026

Возрастные ограничения: 16+

Статьи рецензируются

Точка зрения редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов публикуемых статей.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Сфера услуг: инновации и качество», допускается только с письменного разрешения редакции.

СОДЕРЖАНИЕ

1. <i>Авагян Г.Л.</i> Обзор современных научных подходов к оценке эффективности регионального рынка жилищного строительства.....	5
2. <i>Александров С.Г., Аллахвердян А.Э.</i> «Speedrun» или скоростное прохождение компьютерных видеоигр: возможности, риски и их профилактика.....	17
3. <i>Александров С.Г., Полтавская М.А.</i> Феномен киберспорта: эволюция и распространение инновационного «цифрового продукта» среди студенческой молодёжи	32
4. <i>Бычкова Н.П., Лунёв В.В., Шевчук Д.М.</i> Правовое регулирование моратория на неустойку в сфере долевого строительства и обоснование введения рассрочки как последующего механизма государственной поддержки застройщиков	51
5. <i>Бычкова Н.П., Подолян Л.Р.</i> Субъект ответственности за вред, причиненный в результате использования технологий искусственного интеллекта	60
6. <i>Голотова М.А.</i> Тенденции развития законодательства в сфере охраны земель сельскохозяйственного назначения.....	68
7. <i>Дудченко А.В., Дроздова Н.И., Фоломеев А.Г.</i> Полномочия органов местного самоуправления (на примере муниципального образования город Краснодар).....	77
8. <i>Козловская С.А., Кравцова С.А.</i> Информационные технологии, используемые в проектном офисе	85
9. <i>Козловская С.А., Кравцова С.А.</i> Оценка жизнеспособности стартапов в сфере блогерства: методика продукт-маркетинга и когортный анализ удержания	97
10. <i>Козловская С.А., Москвитина Е.А.</i> Конкурентоспособность маркетплейсов в России.....	107
11. <i>Колкарева И.Н., Адрианова А.А.</i> Цифровая приватность как компетенция финансово грамотной личности: вызовы и инструменты защиты в условиях электронной коммерции.....	120
12. <i>Колкарева И.Н., Диденев И.И.</i> Цифровые репутационные механизмы и их трансформация рынков электронной коммерции: теоретико-экономический анализ и практические стратегии адаптации	130

13. *Кузнецова И.М., Савченко П.А.*
Совершенствование системы отчетности организации в контексте экологической безопасности..... 141
14. *Лактионова Н.В., Адисултанов Р.Р.*
Пути повышения финансового результата строительной организации и совершенствования системы его учета 152
15. *Насыбулина В.П., Ковыляров В.И.*
Безработица на современном этапе как фактор макроэкономической нестабильности: анализ и инновационные подходы к решению проблемы..... 161
16. *Приходько К.С., Романова А.В.*
Интеграция искусственного интеллекта в образовательный процесс: возможности, вызовы и концепция внедрения в образовательную сферу инновационной обучающей платформы «Левел АП» 175
17. *Таранюк Ю.В., Генц Илья В., Генц Иосиф В.*
Проблема отнесения института президента к системе разделения властей в Российской Федерации..... 186
18. *Таранюк Ю.В., Генц Илья В., Генц Иосиф В., Якушина Л.Д.*
Перспективы развития контрольно-надзорных полномочий в системе разделения властей Российской Федерации..... 194
19. *Таранюк Ю.В., Якушина Л.Д., Дулуниц Л.М.*
Контрольно-надзорные функции в системе разделения властей Российской Федерации..... 202
20. *Терещенко Т.А., Петрова П.С.*
Влияние санкционного давления на трансформацию инвестиционной политики банковского сектора России..... 212
21. *Томбулова Е.Г., Ковальчук Д.В., Фоломеев А.Г.*
Синергия публичной ответственности: конституционно-правовая ответственность госорганов как фактор преодоления проблем управления муниципальной собственностью 225
22. *Шарудина З.А., Масюкова В.В.*
Определение рейтинга финансового положения торговой организации в конкурентной среде..... 234

УДК 33.336.64

*Авагян Г.Л.,
д.э.н., профессор
кафедры финансов и бизнес - аналитики
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова*

**ОБЗОР СОВРЕМЕННЫХ НАУЧНЫХ ПОДХОДОВ К ОЦЕНКЕ
ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ЖИЛИЩНОГО
СТРОИТЕЛЬСТВА**

**REVIEW OF MODERN SCIENTIFIC APPROACHES TO ASSESSING THE
EFFICIENCY OF THE REGIONAL HOUSING CONSTRUCTION MARKET**

Аннотация: Региональные рынки жилищного строительства играют ключевую роль в экономике и социальной сфере, определяя инвестиционный климат, обеспечивая население доступным жильем и формируя среду обитания. В условиях разнородности российских регионов и усиления требований к устойчивому развитию выработка адекватных инструментов для оценки эффективности этого рынка является важной научной и прикладной задачей.

Статья посвящена систематизации и критическому анализу современных научных подходов к оценке эффективности регионального рынка жилищного строительства. В работе выявляются преимущества и ограничения каждого подхода, обосновывается необходимость их интеграции в рамках системы мониторинга. Делается вывод о том, что наиболее адекватная оценка эффективности регионального рынка требует сочетания макроэкономических, отраслевых и микроэкономических подходов, учитывающих специфику региона и стратегические цели его развития.

Abstract: Regional housing construction markets play a key role in the economy and social sphere, shaping the investment climate, providing the population with affordable housing, and forming the living environment. Given the heterogeneity of Russian regions and increasing demands for sustainable development, developing adequate tools to assess the efficiency of this market is an important scientific and applied task.

The article is devoted to the systematization and critical analysis of modern scientific approaches to assessing the efficiency of the regional housing construction market. The work identifies the advantages and limitations of each approach and substantiates the need for their integration within a monitoring system. It is concluded that the most adequate assessment of a regional market's efficiency requires a combination of macroeconomic, sectoral, and micro-level approaches that take into account the specifics of the region and the strategic goals of its

development.

Ключевые слова: регион, жилищное строительство, проектное финансирование, застройщик, счета эскроу.

Keywords: region, housing construction, project finance, developer, escrow accounts.

Жилищное строительство является мощным драйвером социально-экономического развития регионов, выполняя мультипликативную функцию, которая затрагивает практически все сферы жизни. Строительная отрасль является системообразующей отраслью. Один рубль, вложенный в жилищное строительство, приводит к росту объема производства в смежных отраслях на 1,5–2,5 руб.

Стимулируется развитие отрасли строительных материалов, производства изделий ЖБИ, мебели, бытовой техники; транспорта и логистики: грузоперевозок, услуг спецтехники. Развивается финансовый сектор в форме ипотечного кредитования, страхования, проектного финансирования и сфера услуг в виде роста объемов юридических, риэлтерских, дизайнерских услуг. Жилищное строительство создает новые рабочие места не только в самой строительной отрасли, но и в смежных отраслях, наполняет бюджеты всех уровней значительными доходами, формирует комфортную городскую среду.

Немаловажное значение имеет и социальная составляющая жилищного строительства, которая проявляется в повышении доступности жилья для разных слоев населения, улучшению демографической ситуации и качества жизни населения.

Динамично развивающийся рынок жилищного строительства способствует институциональному развитию регионов и является индикатором благоприятного инвестиционного климата, а также способствует развитию финансовой системы региона через активное ипотечное и проектное кредитование способствует развитию региональных отделений крупных банков и финансовых институтов.

Таким образом, жилищное строительство – это не просто изолированная отрасль, а комплексный фактор регионального развития, роль которого выходит далеко за рамки простого возведения квадратных метров. Это:

- ключевой драйвер экономики через мультипликативный эффект;
- фундамент социальной стабильности и повышения качества жизни;
- инструмент пространственного планирования и развития инфраструктуры;
- катализатор улучшения инвестиционного климата.

В этой связи поддержка и регулирование жилищного строительства в регионе

являются приоритетной задачей для региональных властей, напрямую влияющих на конкурентоспособность и устойчивое развитие территории, кредитных организаций, осуществляющих проектное финансирование специализированных застройщиков в регионе. А для этого необходимо располагать методиками оценки и инструментами регулирования эффективности региональных рынков жилья и финансирования жилищного строительства для принятия решений регуляторного характера. Но для разработки соответствующих методик и инструментов регулирования рассмотрим, прежде всего, понятие эффективности жилищного строительства и представим обзор современных научных подходов к его определению.

Понятие эффективности жилищного строительства - это сложная, многогранная категория, так как она выходит за рамки традиционной финансовой эффективности и должна рассматриваться комплексно, с учетом специфики жилищного строительства и региональных особенностей.

В российской научно-профессиональной литературе активно развиваются различные подходы к оценке эффективности регионального рынка жилищного строительства, адаптированные к специфике российских экономических и институциональных условий. В таблице 1 систематизированы различные научные подходы к оценке эффективности регионального рынка жилищного строительства.

Таблица 1.

Анализ научных подходов к характеристике эффективности регионального рынка жилищного строительства

Авторы	Экономическое содержание подхода
1	2
Социально-экономический подход	
Марченкова С.В.	Авторы указывают, что «важной задачей экономики строительства является разработка методики многофакторной оценки социально-экономической эффективности МЖК, позволяющей учитывать архитектурно-строительные особенности зданий, а также социальные и экономические последствия реализации подобных комплексов» [8, 9].
Айгумов Т.Г.	Автор отмечает, значимость формирования относительно полного набора факторов, определяющих взаимосвязь и взаимовлияние сфер жилищного строительства на социальную сферу. Выделены семь аспектов, отражающих различные стороны взаимосвязи жилищного строительства и социальной сферы жизни населения. Представлена процедура формирования математической модели, описывающая социальную эффективность жилищного строительства [2].
Макроэкономический подход	
Рощина Я., Илюнькина Н.	Авторы считают, что «государство может воздействовать на себестоимость строительства посредством снижения налогов, смягчения ограничений застройки, упрощения юридических процедур. Косвенное влияние на жилищный рынок могут оказать программы по повышению привлекательности региона для иммигрантов, по благоустройству городских территорий или изменение тарифов ЖКХ» [14, с101].

Продолжение таблицы 1.

1	2
Трашкин И.С.	Предложен и обоснован методический подход к реализации инвестиционных проектов на основе гармонизации проектного финансирования и ГЧП, обеспечивающий участникам проектов гибкость при структурировании таких сделок посредством синтеза возможностей и минимизации ограничений проектного финансирования и ГЧП [16].
Корниенко Д.О.	Рассмотрены основные макроэкономические факторы, влияющие на показатели спроса на рынке первичной жилой недвижимости в разрезе регионов РФ. Сформирована финансовая модель, позволяющая прогнозировать объем продаж на рынке первичной жилой недвижимости в разрезе регионов РФ, что оказывает влияние на потребность в финансировании жилищного строительства региона [4, 5].
Чичикайло Д.А., Пухова В.В., Кашина Е.В., Дмитриева Н.О.	«Специфика рынка жилой недвижимости в России, на наш взгляд, заключается в ее социальном статусе и особенном отношении со стороны государства. В работе авторами с использованием финансовой математики смоделирован пример расчета (пример расчета можно верифицировать и для других типовых объектов и регионов), как новая форма финансирования жилой недвижимости повлияет на себестоимость застройщика, на его маржинальный доход и, в конечном счете, на стоимость одного квадратного метра жилья. Созрела необходимость разработки методики, позволяющей эффективно организовать финансирование на рынке жилой недвижимости с обязательным учетом особенностей региона, коэффициента доступности жилья и интересов покупателей и продавцов, поскольку эффективные инвестиции в жилищную сферу приведут к подъему российской экономики и обеспечению экономического и социального благосостояния граждан России» [21, с.38-42].
Семенов К.А.	Государственное регулирование строительного сектора гарантирует совершенствование системы, объединение персональных и общественных интересов для развития экономики, увеличение конкуренции. [15, с20].
Рисковый подход	
Лысенко Е.А.	Автор подчеркивает: «Разработка и исследование особенностей классификации рисков системы финансирования жилищного строительства обусловлена тем, что процесс жилищного строительства характеризуется довольно значительным уровнем рисков. Эти риски в той или иной степени несет большинство участников указанного процесса, в частности инвесторы и застройщики. Выделены следующие три основных рисков события: непредсказуемый рост стоимости строительства; ухудшение потребительских свойств жилых помещений по сравнению с предварительно определенным уровнем этих свойств; задержка с вводом в эксплуатацию жилых помещений [7, с.215-218].
Логистический подход	
Усаткина О.И.	Автор отмечает: «Необходимость использования логистического подхода в сфере жилищного строительства обусловлена произошедшими в течение ряда последних лет изменениями в законодательстве и социально-экономическом развитии нашей страны. В условиях нарастания конкуренции на рынке жилой недвижимости, предъявления дополнительных финансовых требований к застройщикам, ужесточения государственного регулирования долевого строительства, перманентного роста цен на строительные материалы и изменения потребительских предпочтений возникает объективная потребность в применении наиболее эффективных инструментов интегрированного логистического менеджмента» [18, с 492].
Финансовый подход	
Грушина О. В., Шеломенцева Н.Н.	Предложен методический подход к принятию управленческого решения строительной организацией при оценке вариантов стратегии финансового обеспечения строительства жилья при проектном финансировании, содержащий алгоритм выбора стратегии продаж при трех видах кредитования (в начале, равномерно, по мере производственной необходимости) и четырех вариантов продаж (в начале строительства, в середине строительства, в конце строительства и равномерных продажах в течение строительства), который дает

Продолжение таблицы 1.

1	2
	возможность принимать обоснованные решения, что позволяет в условиях проектного финансирования смягчить негативные последствия увеличения финансовых издержек для строительной организации и роста цен на жилье для населения. Разработана модель, позволяющая количественно оценить влияние проектного финансирования строительства жилья на разнонаправленные интересы экономических субъектов: застройщиков, банков, населения и государства [3].
Охезина К.Ю.	Ключевым преимуществом проектного финансирования строительства жилой недвижимости является то, что оно позволяет сконцентрировать значительные денежные ресурсы на решении конкретной инвестиционной задачи, существенно снижая все виды рисков благодаря значительному числу участников соглашения. Совместная деятельность названных выше участников направлена на то, чтобы обеспечить успешную реализацию проекта и достижение его финансовых целей. Успех проектного финансирования зависит от эффективности сотрудничества и коммуникации между всеми сторонами, а также от уровня управления рисками и финансами проекта [11]
Конъюнктурный подход	
Новикова Н.Г., Кубасова Т.И.	Рассмотрены факторы спроса в системе с выделением в ней трех известных уровней их возникновения: макрофакторы, мезофакторы, отражающие региональный аспект (локальные факторы) и микрофакторы, характеризующие уровень застройщика. Наиболее значимыми факторами спроса сегодня в России являются макрофакторы, влияние которых на спрос, неоднозначно. Состав ряда групп этих факторов дополняется новыми факторами спроса. При этом усиливается действие таких факторов как цифровизация, ориентация на зеленые технологии [10, с 1464, 1475]
Экологический подход	
Крыгина А.М., Грабовый П.Г., Кириллова А.Н.	Устойчивое развитие экономики непосредственно зависит от улучшения состояния окружающей среды путем внедрения в различные отрасли промышленности и, прежде всего, в сферу строительства инновационных энерго-, ресурсосберегающих и экологически безопасных «зеленых» технологий и производств. Проведен анализ современного состояния и перспектив развития российского и региональных рынков жилой недвижимости с позиций ресурсо-, энергосбережения. Рассмотрены основные международные тенденции в области экологического строительства. Предложена организационно-экономическая модель расширенного воспроизводства жилищной недвижимости в сфере экологизации, энерго- и ресурсосберегающих инноваций при реконструкции, модернизации и капитальном ремонте [6].
Региональный подход	
Петрова П.М.	Предлагается стратегический метод выявления социально-экономических показателей, оказывающих воздействие на формирование исследуемого чрезвычайного экономического периода. Изложенный метод позволяет осуществить научно обоснованное управление региональным рынком жилой недвижимости [12].
Хаванский А.Д., Латун В.В., Бессмертный И.В.	Авторы отмечают: «Для разработки конкретных планов пространственного развития необходима комплексная оценка современного состояния региона, которая включала бы установление территориальной структуры региона, определение уровня социально-экономического и экологического развития территориальных образований, оценку их сбалансированности, выявление проблем и перспектив пространственного развития» [20,с.40].

Проведенный анализ трудов российских ученых позволяет определить основные черты сложившегося понимания эффективности регионального рынка жилищного строительства:

– сторонники социально-экономического подхода исследование эффективности жилищного строительства проводят с позиций, как макроэкономического регулирования, так и микроуровневых финансовых решений застройщиков, что отражает сложность и многогранность жилищного строительства как объекта управления. Жилье – рассматривается авторами не как просто товар, а социальный актив и эффективность, по, их мнению, должна оцениваться с учетом социальных последствий;

– в исследованиях авторов финансового подхода акцент сделан на доминировании финансово-экономических и управленческих аспектов;

– значительная часть подходов: финансового, рискованного, логистического, конъюнктурного сосредоточены на оптимизации управления, финансирования и минимизации рисков для бизнеса в условиях новых правил проектного финансирования с применением счетов эскроу;

– ряд авторов регионального подхода отмечают, что экономическая эффективность не может быть достигнута в отрыве от учета региональной специфики. Эффективность инвестиций в жилье напрямую увязывается с обеспечением благосостояния граждан и сбалансированным развитием территорий. Невозможно эффективно управлять жилищным строительством без комплексной оценки пространственного развития конкретного региона. Универсальные решения не работают, необходим научно обоснованный региональный подход;

– авторы макроэкономического подхода подчеркивают ключевую роль государственного регулирования как гаранта баланса интересов, стимулятора развития и создателя благоприятных макроэкономических условий. Государство является ключевым игроком, который может и должен влиять на себестоимость и доступность жилья как напрямую через налоги, регулирование, так и косвенно через развитие территорий, тарифы ЖКХ. Эффективные инвестиции в жилье – драйвер роста всей экономики. Российские исследователи, учитывая роль государства в жилищной политике, включают в понятие эффективности внешние эффекты, связанные с государственно-частным партнерством, ипотечным кредитованием, государственной поддержкой, реализуя макроэкономический подход. Государство, по их мнению, должно проводить политику адаптации к таким несовершенствам рынка жилищного строительства, как высокая волатильность, зависимость от государственных программ поддержки (ипотека с государственной субсидией), наличие административных

барьеров;

– в исследованиях некоторых авторов экологического подхода отмечается растущее влияние таких глобальных тенденций, как «зеленое» строительство, которые становятся новыми значимыми факторами спроса и условиями конкуренции. Устойчивое развитие экономики напрямую связано с внедрением в строительство «зеленых», энерго- и ресурсосберегающих технологий. Это мировой тренд, формирующий новые требования на рынке;

– представители конъюнктурного подхода акцентируют внимание на соотношении спроса и предложения на рынке жилищного строительства, проблемах обеспечения его сбалансированности;

– фрагментарный учет в оценке эффективности регионального рынка жилищного строительства логистического, конъюнктурного, экологического, инфляционного факторов, а также фактора цифровизации.

Таким образом, эффективность жилищного строительства рассматривается как мера, оценивающая способность регионального рынка жилищного строительства генерировать стабильные денежные потоки для обеспечения доходности, при оптимальном распределении рисков между участниками и достижении положительных социально-экономических эффектов для территории реализации. К сожалению, это касается лишь отдельных аспектов эффективности жилищного строительства, но не отражает комплексного, системного подхода к оценке эффективности жилищного строительства в масштабах всего региона, что крайне важно для принятия региональными властями обоснованных управленческих решений в области проводимой политики жилищного строительства.

На наш взгляд, современные исследования жилищного строительства должны демонстрировать сдвиг от узкоотраслевого анализа к комплексному, системному взгляду, интегрирующему финансовые, управленческие, социальные, конъюнктурные, логистические и региональные аспекты. Основная задача заключается в нахождении баланса между коммерческой эффективностью строительного бизнеса, социальной ответственностью, государственными интересами на макроэкономическом уровне и требованиями регионального развития.

На наш взгляд, понятие эффективности регионального рынка жилищного строительства требует рассмотрения его через призму нескольких концептуальных подходов. Это не просто вопрос окупаемости отдельного проекта для застройщика, а

оценка совокупного эффекта для всего региона.

Для формирования синтезированного понятия, прежде всего, следует определиться с такими понятиями, как «региональная эффективность», «проектное финансирование», «отраслевая эффективность» «жилищное строительство».

Под региональной эффективностью понимается степень достижения стратегических целей развития региона (социальных, экономических, пространственных и др.) в результате реализации проектов.

Проектное финансирование - это метод финансирования, при котором возврат средств обеспечивается в основном денежными потоками, генерируемыми самим проектом, а его активы служат обеспечением. Это ключевой механизм, позволяющий реализовывать масштабные проекты с распределением рисков.

Жилищное строительство - объект приложения финансирования, который имеет мультипликативный эффект на множество смежных отраслей и социальную сферу.

Если попытаться синтезировать эти понятия, тогда эффективность регионального рынка жилищного строительства должна отражать результативность использования рыночного и отраслевого механизмов строительной отрасли, системы проектного финансирования для реализации проектов жилищного строительства с точки зрения вклада в устойчивое и сбалансированное развитие региона.

При характеристике комплексного понятия эффективности регионального рынка жилищного строительства необходимо выделить несколько концептуальных подходов.

1. Системный подход состоит в рассмотрении региона как сложной социально-экономической системы, эффективность которой достигается, когда жилищное строительство, финансируемое на проектной основе, не изолировано, а гармонично встраивается в систему. Развитие жилищного строительства в регионе формирует спрос и стимулирует развитие инженерной, транспортной, социальной инфраструктуры. Проекты жилищного строительства тогда эффективны, если запускается цепная реакция положительных изменений в смежных отраслях региона (стройматериалы, производство, услуги и т. д.). Улучшение жилищных условий повышает качество человеческого капитала, что в долгосрочной перспективе ведет к росту экономики региона.

2. Подход заинтересованных сторон состоит в оценке эффективности регионального рынка жилищного строительства с точки зрения ключевых интересов всех заинтересованных сторон региона. Эффективность оценивается для региональных

властей, для застройщиков, уполномоченных банков, предоставляющих проектное финансирование, для населения регионов, для всего бизнес - сообщества. Ключевыми интересами региональных властей являются: рост налоговых поступлений; выполнение госпрограмм (например, расселение аварийного жилья), повышение инвестиционной привлекательности региона, снижение социальной напряженности.

Для уполномоченных банков, предоставляющих проектное финансирование, важное значение имеют: стабильный возврат вложенных средств и получение прибыли; минимизация рисков (строительных, рыночных, регуляторных); укрепление репутации на рынке.

Интересы застройщика состоят в получении максимальной прибыли при минимальных рисках и использовании собственных средств. Это, прежде всего:

- привлечение «дешевых» денег. Проектное финансирование - это кредит под конкретный проект, который обычно дешевле, чем обычные кредиты;
- снижение рисков. Основные риски по проекту (недострой, падение рынка) разделяет с застройщиком банк-кредитор. Застройщик не теряет всё своё имущество в случае провала;
- финансовый рычаг (леверидж). Застройщик вкладывает минимум собственных средств (обычно 10-30% от стоимости проекта), но получает прибыль со всего проекта. Это многократно увеличивает рентабельность его собственных вложений;
- рост и масштабирование. Возможность строить больше объектов одновременно, не «замораживая» собственный капитал в одном проекте на годы. Застройщик строит больше, быстрее и с меньшими рисками, используя в основном деньги банка и дольщиков.

Интересы населения заключаются в снижении стоимости жилья; в доступности и качестве жилья (в т.ч. через программы ипотеки); в создании новых рабочих мест, как в строительстве, так и в смежных отраслях, в повышении комфортности и качества городской среды.

Интерес бизнес - сообщества (кроме застройщиков) состоит в появлении новых возможностей для локальных поставщиков и подрядчиков.

Таким образом, эффективность жилищного строительства в регионе с рассматриваемой точки зрения - это нахождение баланса интересов всех участников рынка жилищного строительства.

3. Ресурсно-инфраструктурный подход оценивает оптимальность использования ограниченных ресурсов региона. Эффективность в данном контексте предусматривает: рациональное использование земельных ресурсов с учетом потенциала территорий; минимизации нагрузки на действующую инфраструктуру региона; энергоэффективность и экологичность, выражающуюся в применении «зеленых» стандартов жилищного строительства.

4. Пространственно - динамический подход предусматривает оценку эффективности в контексте пространственной организации региона, краткосрочной и долгосрочной эффективности. Прежде всего, проектное финансирование жилищного строительства не должно концентрироваться только в столице региона или его престижных районах, а способствовать развитию и других муниципальных образования региона. Безусловно, повышение плотности застройки в уже освоенных районах с развитой инфраструктурой часто более эффективно, чем освоение новых земель на окраинах, но здесь необходимо реализовывать принцип полицентричности. Краткосрочная эффективность заключается в создании рабочих мест, в росте ВРП за счет строительства, а долгосрочная эффективность в учете будущих затрат на содержание жилья, в способности адаптироваться к будущим демографическим и технологическим изменениям.

Таким образом, понятие эффективности жилищного строительства в регионе - это многогранная категория, не ограничивающаяся только финансовым аспектом, только отдельным проектом и только одним фактором влияния даже при условии реализации комплексного подхода.

На основе проведенного анализа, в самом широком понимании, можно дать следующее определение эффективности жилищного строительства региона. Это способность рынка жилищного строительства генерировать синергетический эффект для региональной системы, обеспечивая сбалансированное удовлетворение потребностей всех заинтересованных сторон (региональной власти, кредитных организаций, застройщиков, бизнес - сообщества, связанного со строительством, населения) через рациональное использование ресурсов, позитивные пространственные преобразования и создание устойчивой социально-экономической выгоды как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

Исходя из этого, задача региональных властей - не просто привлекать проектное финансирование, а создавать такие регуляторные, земельные и инфраструктурные

условия, которые будут ориентировать его на достижение интегральной эффективности.

Список литературы:

1. Авагян Г.Л., Парий М.А. Оценка эффективности регионального рынка жилья // Вестник академии знаний.-2025.- №2(67). - С.- 28 – 37.
2. Айгумов Т.Г. Моделирование процессов жилищного строительства как социально - значимой сферы. // Моделирование, оптимизация и информационные технологии. - 2021. №9 (3). - С.1-15.
3. Грушина О. В. Проектное финансирование и методика оценки его воздействия на участников процесса жилищного строительства / О. В. Грушина, Н. Н. Шеломенцева // Жилищные стратегии. - 2020. - Т. 7. - № 3. - С. 287 - 310.
4. Корниенко Д.О. Финансовое моделирование и прогнозирование потребительского спроса на первичном рынке жилой недвижимости // Финансы и кредит. - Выпуск 1(841), - январь 2024. - С.145- 176.
5. Корниенко Д.О. Моделирование спроса на первичном рынке жилой недвижимости в регионах России с использованием корреляционно-регрессионного анализа // Прикладная эконометрика. - 2023. - Т. 69. - С. 88 - 112.
6. Крыгина А.М., Грабовый П.Г., Кириллова А.Н. Инновационное развитие малоэтажной жилищной недвижимости: монография / А.М. Крыгина, П.Г. Грабовый. - М.: Изд-во АСВ, 2014. - 232 с.
7. Лысенко Е. А. Особенности классификации рисков системы финансирования жилищного строительства. Актуальные проблемы экономики и управления в строительстве: Материалы II Национальной (всероссийской) научно-практической конференции [18–19 апреля 2024 года] / Санкт-Петербург: СПб ГАСУ. - 2024. - 559с.
8. Марченкова Е.С. Методика оценки социальной эффективности многофункциональных жилых комплексов// Вестник МГАДА. – № 4. – 2012. – С. 100-107.
9. Марченкова Е.С. Метод рейтинговой оценки социально-экономической эффективности инвестиционно - строительных проектов многофункциональных жилых комплексов// Вестник МГАДА. – № 6. – 2012. – С. 99-107.
10. Новикова Н.Г., Кубасова Т.И. Тенденции факторов спроса на рынке жилой

недвижимости // Электронный научный журнал БГУ.- 2023.- Т. 14, № 4 - С.1463-1475.

11. Охезина К.Ю. Проектное финансирование в строительстве: сущность, оценка возможностей, стимулирование // Вестник Алтайской академии экономики и права. - 2023. - № 5 (часть 2). - С. 275-279.

12. Петрова П. М. Количественный метод оценки влияния социально-экономических показателей на динамику чрезвычайного периода на рынке жилья Москвы // Стратегирование: теория и практика. - 2025. - Т. 5. - № 1. - С. 119 - 130.

13. Родионцев Р. С. Оценка потенциального эффекта от использования различных инструментов финансирования проектов жилищного строительства // Вестник Евразийской науки. - 2025. - Т. 17. - № 4. – С. 1 - 10.

14. Рощина Я., Илюнькина Н. Анализ влияния мер государственной поддержки ипотечного кредитования на доступность жилья в России: региональный разрез // Деньги и кредит. - 2021. - Т.80. - №4. - С. 98 - 123.

15. Семенов К.А. Основные принципы, цели и задачи государственной политики на среднесрочную и долгосрочную перспективы в строительной отрасли / К.А. Семенов // Регион: системы, экономика, управление. - 2023. - № 4(61) - С. 21-28.

16. Трашкин, И. С. Инструментарий структурирования инвестиционных проектов на принципах проектного финансирования и государственно-частного партнерства // Фундаментальные исследования. - 2023. - № 1. - С. 55-65.

17. Устинова Л. Н. Эффективность проектного финансирования с эскроу-счетами в жилищном строительстве / Л. Н. Устинова, Д. Д. Мухаметзянова, Р. А. Авдеев // Жилищные стратегии. - 2025. - Т. 12.- № 3. - С. 333-350.

18. Усаткина О.И. Развитие концепции интегрированной логистики в строительном комплексе региона // Сетевой электронный научный журнал «Вестник ГГУ». – 2023.- №6.- С. 483-492.

19. Федотова М. А. Проектное финансирование и анализ: учебник для вузов / М.А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. - Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 144 с. 20. Хаванский А. Д., Латун В. В., Бессмертный И. В. Комплексная оценка пространственного развития Ростовской области // Известия высших учебных заведений. Северо - Кавказский регион. Серия: Естественные науки. - 2022. - № 4-2(216-2). - С. 90 - 98.

20. Чичикайло Д.А., Пухова В.В., Кашина Е.В., Дмитриева Н.О. Оценка влияния проектного финансирования на региональный рынок жилой недвижимости (на примере Красноярского края) // Фундаментальные исследования. - 2019. - № 2. - С. 38-42.

УДК 796.011

*Александров С.Г.,**к.п.н., доцент**кафедры корпоративного и государственного управления
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова**Аллахвердян А.Э.,**обучающийся (бакалавр)**кафедры экономики и цифровых технологий**Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова**(Научный руководитель – к.п.н., доцент Александров С.Г.)***«SPEEDRUN» ИЛИ СКОРОСТНОЕ ПРОХОЖДЕНИЕ КОМПЬЮТЕРНЫХ
ВИДЕОИГР: ВОЗМОЖНОСТИ, РИСКИ И ИХ ПРОФИЛАКТИКА****«SPEEDRUN» OR FAST-PACED COMPUTER VIDEO GAME PLAYING:
OPPORTUNITIES, RISKS AND THEIR PREVENTION**

Аннотация: В работе проводится комплексный анализ дисциплины киберспорта - скоростного прохождения видеоигр («Спидран»). Рассматриваются ключевые методики и техники, используемые «раннерами» для достижения рекордных результатов. Особое внимание уделяется оценке пользы и вреда дисциплины: подробно разбираются развиваемые когнитивные навыки и потенциальные риски для здоровья. Предлагаются практические рекомендации по поддержанию здорового физического состояния игроков. Отдельно описывается поэтапный путь становления игрока - от новичка, только осваивающего игру, до профессионального «раннера», владеющего «продвинутыми» тактиками.

Abstract: This paper provides a comprehensive analysis of the esports discipline of speedrunning video games («Speedrunning»). It examines the key methods and techniques used by «runners» to achieve record-breaking results. Special attention is given to assessing the benefits and drawbacks of the discipline, including a detailed analysis of the cognitive skills developed and the potential health risks. The paper offers practical recommendations for maintaining a healthy physical condition for players. Additionally, it describes the gradual development of a player, from a beginner learning the game to a professional «runner» with advanced tactics.

Ключевые слова: «спидран», «раннеры», студенты вузов, компьютерные видеоигры, тренировки, мотивация, риски для здоровья, функциональное состояние организма, профилактика нарушений.

Keywords: «speedrunning», «runners», university students, computer video games,

training, motivation, health risks, functional state of the body, prevention of disorders.

В условиях активного развития игровой индустрии появляются и новые киберспортивные соревнования, в которых игроки показывают свои отточенные навыки, соревнуясь с соперниками [1, 2, 3, 12]. Одним из таких видов соревнований является «Спидран» (от англ. «Speedrun» – скоростное прохождение) [11, 13].

Спидран, безусловно, является увлекательной и интеллектуально стимулирующей киберспортивной дисциплиной, способствующей развитию стратегического и критического мышления, быстродействия и навыков оптимизации [16]. Однако, как любая деятельность, требующая длительной концентрации и повторяющихся движений, данная практика сопряжена с рисками для здоровья, требующими внимания и превентивных мер [5].

Представленная работа конкретизирует понятия «Спидран» и «раннер», выявляет интересы молодежи в сфере киберспорта, а так же мотивы студентов в занятиях спидраном [9]. Намечены подходы к совершенствованию способностей пользователей в данной дисциплине. Определены возможные риски для здоровья и меры профилактики деструктивного влияния скоростного прохождения компьютерных видеоигр на организм занимающихся.

Цель исследования: определить пути совершенствования спортсменов в киберспортивной дисциплине – «Speedrun» («Спидран»), выявив возможные негативные последствия для здоровья занимающихся и меры их профилактики.

Задачи:

1. Провести анализ дисциплины - «Спидран» и сформулировать понятие «раннер».
2. Конкретизировать особенности методики, техники и тактики, используемые раннерами для достижения рекордных результатов.
3. Оценить полезные аспекты вовлеченности молодых людей в спидран.
4. Выявить возможные риски для здоровья киберспортсменов, предложить меры профилактики негативных последствий для организма занимающихся спидраном.
5. Проанализировать отношение студентов КФ РЭУ им. Г.В. Плеханова к данной киберспортивной дисциплине.

Объект исследования: индустрия киберспорта в целом и дисциплина «Speedrun», в частности, особенности её распространённости среди студентов - «раннеров».

Предмет исследования: интерес современной студенческой молодёжи к

«Спидрану», особенности совершенствования занимающихся в данной дисциплине киберспорта, связанные с этим риски и возможности.

Гипотеза исследования: предполагалось, что комплексный анализ дисциплины киберспорта – «Спидран» по различным социальным, педагогическим и биологическим основаниям, позволит выявить пути совершенствования прикладных способностей занимающихся в данной области инновационных цифровых индустрий, нивелировав связанные с этим риски для здоровья.

Методы исследования: контент-анализ литературных источников и интернет-данных, педагогическое наблюдение, социологический опрос, математическая статистика.

Результаты исследования и их обсуждение.

Теоретическая часть исследования.

Спидран представляет собой дисциплину киберспорта, целью которой является прохождение компьютерной игры за минимально возможное время. В отличие от стандартного игрового процесса, занимающего, например, до десяти часов, раннер (от англ. «runner» – бегущий) стремится к сокращению «времени забега» (попытка спидрана) [10].

Достижение этой цели требует комплексного подхода, включающего разработку детализированного «плана прохождения». Этот план предусматривает оптимизацию маршрутов, расчет эффективности последовательности действий, а также прогнозирование и минимизацию «случайных факторов».

Например, в рамках планирования могут быть учтены такие аспекты, как оптимальное распределение ресурсов, выбор наиболее эффективного оружия или умений для конкретных ситуаций, а также стандартизированные подходы к взаимодействию с внутри игровыми персонажами для гарантированного получения желаемых результатов.

Кроме того, анализируются потенциальные риски, такие как непредсказуемое поведение сценарных «врагов», неудачное расположение предметов или промахи в выполнении сложных механических действий, с целью разработки стратегий их преодоления или обхода [15].

Ключевым элементом в арсенале «раннера» являются «баги». «Баги» – это непредусмотренные разработчиками особенности или ошибки в программном коде игры, которые приводят к отклонениям от её нормального функционирования. Раннер

использует эти отклонения для обхода стандартных механик, ускорения перемещения или пропуска частей игры. Примерами таких техник являются: «клиппинг» (прохождение сквозь текстуры или объекты), «эксплойты физического движка» (использование некорректного взаимодействия объектов для набора скорости или достижения недоступных мест), а также «глитчи сохранения/загрузки» (манипуляции с состоянием игры через сохранения для изменения игрового процесса). Использование данных методов позволяет радикально сократить общее время прохождения, что является основной целью спидрана [14].

Таким образом, процесс становления раннером характеризуется последовательным углублением взаимодействия игрока с продуктом, проходящим через несколько ключевых фаз:

1. Начальное освоение: игрок приступает к игре, формируя базовое понимание её механик и общего содержания.

2. Любительское мастерство: по мере накопления опыта и времени, проведенного в игре, достигается уровень уверенного владения основными элементами, но без углубленной оптимизации.

3. Профессионализация: дальнейшее изучение и практика приводят к исчерпывающему знанию игры и стабильному высокому уровню исполнения в стандартном режиме.

4. Поиск новых вызовов: после достижения профессионального уровня возникает потребность в новых формах взаимодействия с игрой, часто связанная с ощущением исчерпания стандартных целей или обнаружением потенциала для более быстрого прохождения.

5. Переход к спидрану: мотивация к скоростному прохождению трансформирует подход к игре. Игрок активно ищет и использует нестандартные методы, такие как «баги» и «глитчи», для минимизации времени, что знаменует собой переход к спидрану [17].

Практика спидрана, помимо достижения рекордов прохождения, способствует развитию ряда важных когнитивных и моторных навыков, критически важных для эффективной деятельности в различных сферах [4, 6], в числе которых:

1. **Стратегическое мышление:** данный аспект охватывает способность долгосрочному планированию и прогнозированию. В контексте спидрана это выражается в формировании комплексного видения перспектив прохождения игры,

четкой постановке целей, разработке многоэтапных планов действий и проведении систематического анализа потенциальных рисков, что позволяет оперативно адаптировать стратегии в процессе исполнения.

2. Критическое мышление: этот навык проявляется в способности раннера к глубокому анализу информации, касающейся игровой механики, поведения внутриигровых систем и обнаруженных багов. Он включает проверку фактов и гипотез о возможностях игры, объективную оценку различных аргументов и стратегий, а также формулирование обоснованных выводов, которые ложатся в основу дальнейших оптимизаций прохождения.

3. Быстродействие: в спидране быстродействие является ключевым фактором успеха. Оно включает развитие мгновенной реакции на меняющуюся игровую ситуацию, оперативность в принятии решений под давлением времени и высокую скорость выполнения необходимых действий. Целью является минимизация любых задержек между восприятием информации и её практической реализацией.

4. Оптимизация: этот аспект относится к постоянному стремлению к повышению эффективности всех процессов. В практике спидрана это проявляется в сокращении временных и ресурсных затрат на прохождение, выявлении и устранении избыточных или неэффективных действий, а также в непрерывном поиске и внедрении более совершенных методов для достижения поставленных целей.

Интенсивная и продолжительная деятельность, характерная для спидрана, может быть сопряжена с рядом рисков для здоровья [7, 8], такие как:

1. «Нарушение осанки»: Длительное пребывание в сидячем положении, часто с неправильно организованным рабочим местом, может приводить к хроническим нарушениям осанки, таким как сутулость, сколиоз или кифоз, что, в свою очередь, может вызывать боли в спине и шее.

Профилактика включает регулярные перерывы для выполнения упражнений на укрепление мышц спины и кора, а также растяжку грудного отдела позвоночника.

2. «Перенапряжение и усталость»: Продолжительные сессии спидрана, требующие высокой концентрации и монотонных действий, способствуют развитию общей физической и психоэмоциональной усталости, что может снижать когнитивные функции и влиять на качество сна.

Для снижения перенапряжения рекомендуется включать в режим дня общие физические упражнения, такие как ходьба, легкие пробежки или зарядка, которые

способствуют улучшению кровообращения и снятию общего напряжения.

3. **«Зрительная усталость»:** Постоянная фокусировка взгляда на экране монитора в течение длительного времени, особенно при динамичной смене изображений, может вызывать симптомы зрительной усталости, сухость глаз, головные боли и снижение остроты зрения.

Профилактические меры включают регулярные короткие перерывы для выполнения гимнастики для глаз, направленной на смену фокуса и расслабление глазных мышц.

4. **«Перегрузка суставов»:** Многократные повторяющиеся движения кистей рук и пальцев при управлении игровыми контроллерами или клавиатурой могут привести к перегрузке суставов, связок и сухожилий. Это может проявляться в виде синдрома запястного канала («тоннельного синдрома») или других травм от напряжения.

Эффективными мерами профилактики являются регулярные упражнения на растяжку и разминку кистей, пальцев и запястий, а также укрепление мышц предплечий.

Основные проблемы, такие как нарушения осанки, перенапряжение и общая усталость, зрительное переутомление и перегрузка суставов, описанные в исследовании, тесно коррелируют с данными, представленными в классических работах о влиянии компьютера на организм. Длительное статическое положение, чрезмерная зрительная нагрузка и монотонные движения, характерные для работы за ПК, многократно усиливаются в условиях спидрана по причине его интенсивности и стремления к максимальной эффективности.

Как отмечается специалистами, осознание указанных рисков – это ключевой этап к их минимизации. Регулярные и целенаправленные физкультурные паузы – упражнения для укрепления мышечного корсета, общая физическая активность, гимнастика для глаз, разминка кистей и суставов – не являются рекомендацией опционального характера, а выступают неотъемлемой частью практики спидрана.

Интеграция данных мер в режим дня каждого киберспортсмена способствует долгосрочным достижениям и сохранению здоровья. Игнорирование этих аспектов неизбежно приведет к развитию патологических состояний, что, в конечном итоге, негативно скажется как на качестве жизни, так и на эффективности самих «игровых забегов».

Таким образом, спидран, являясь вызовом для когнитивных функций и реакции,

также предполагает и ответственное отношение к поддержанию физической формы, требующее сбалансированного подхода к тренировкам, как игровым, так и физическим.

Практическая часть исследования.

С целью изучения мнения студентов о пользе и рисках скоростного прохождения игр (спидрана) проведен соответствующий анонимный социологический опрос.

Анкета включала девять вопросов, направленных на выявление уровня знакомства с дисциплиной, ключевых мотивационных факторов, оценки развиваемых навыков, а также с ознакомлением встречающихся проблем со здоровьем и отношения к мерам по их профилактике.

В исследовании поучаствовали 108 студентов бакалавриата Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова очной и очно-заочной формы обучения, в возрасте от 17 до 23 лет.

Ниже представлены результаты опроса.

Вопрос 1. Знакомы ли Вы с понятием «спидран» (speedrunning - скоростное прохождение видеоигр)?

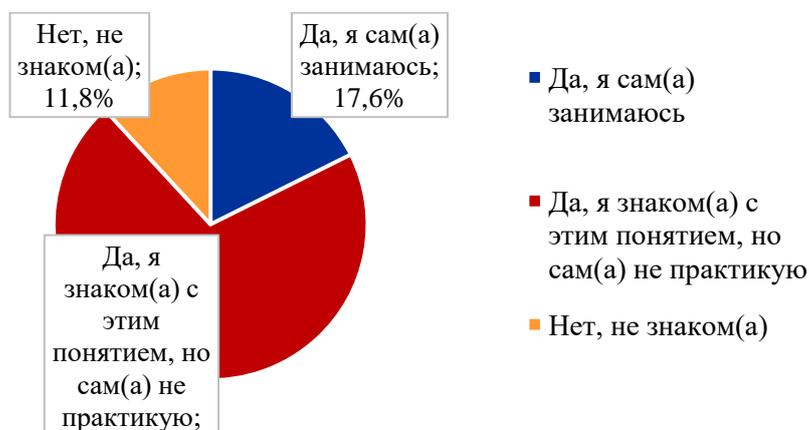


Рис. 1. Результаты опроса респондентов, демонстрирующие их знакомство с понятием «спидран».

Аудитория демонстрирует высокую осведомленность о спидране: 70,6% опрошенных знакомы с понятием, но не вовлечены в его практику, тогда как 17,6% являются активными или бывшими спидраннерами. Лишь 11,8% не знакомы с данным явлением. Это свидетельствует о широком распространении феномена спидрана в обществе.

Вопрос 2. Что, на Ваш взгляд, является основной мотивацией для занятий спидраннингом? (Пожалуйста, выберите не более трех вариантов).

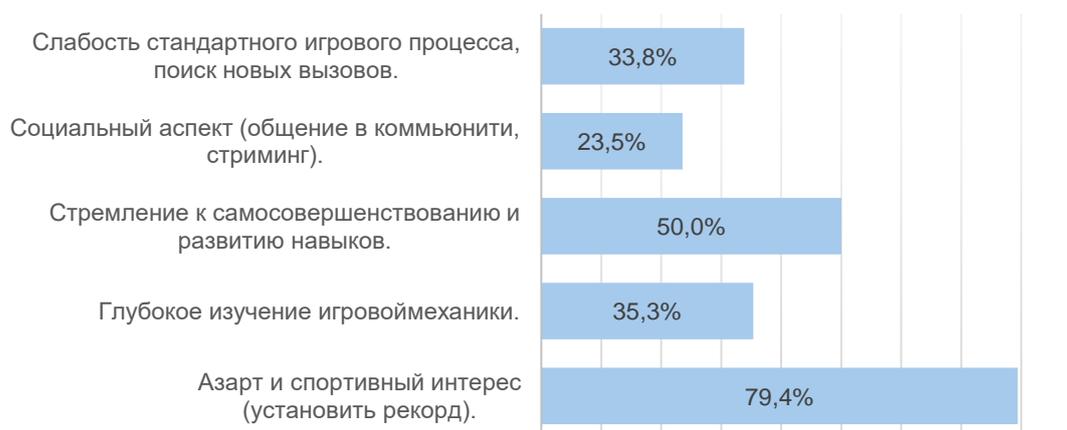


Рис. 2. Распределение ответов респондентов относительно основной мотивации для занятий спидраннингом.

Основная мотивация для занятий спидраном - азарт и спортивный интерес (79,4%), а также стремление к самосовершенствованию (50,0%). Это подтверждает, что спидран является сложной дисциплиной, где игроки стремятся к рекордам и развитию навыков, а не просто к развлечению.

Вопрос 3. Согласны ли Вы с утверждением, что спидраннинг способствует развитию полезных навыков?

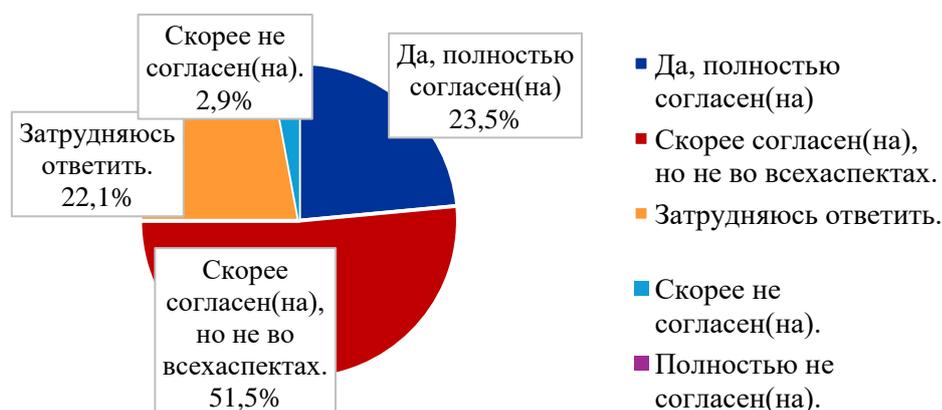


Рис. 3. Распределение мнений респондентов относительно вклада спидраннинга в развитие полезных навыков.

Подавляющее большинство опрошенных студентов (75%) согласны с тем, что спидраннинг развивает полезные навыки. Из них 23% полностью уверены в этом, а 52% выражают частичное согласие. Это демонстрирует широкое признание

образовательного и развивающего потенциала скоростного прохождения игр.

Вопрос 4. Какие из перечисленных навыков, по Вашему мнению, развивает спидраннинг в наибольшей степени? (Выберите не более 4-х вариантов).



Рис. 4. Оценка респондентами навыков, развиваемых спидраннингом в наибольшей степени.

Опрошенные студенты единогласно выделили скорость реакции (83,8%) как главный навык, развиваемый спидраннингом. Также высоко оценены стратегическое планирование (60,3%) и критическое мышление (54,4%). Менее значимыми оказались творческое решение задач (39,7%) и упорство (47,1%).

Результаты подтверждают, что спидраннинг воспринимается как деятельность, развивающая прежде всего быстроту реакций и стратегическое мышление.

Вопрос 5. Сталкивались ли Вы или Ваши знакомые, увлекающиеся спидраннингом, с проблемами со здоровьем, связанными с этим занятием?



Рис. 5. Результаты опроса о встречаемости проблем со здоровьем, связанных со спидраннингом

Вопрос 6. С какими из перечисленных проблем со здоровьем Вы связываете интенсивные занятия спидраннингом? (Выберите все подходящие варианты).



Рис. 6. Распределение мнений респондентов о проблемах со здоровьем, связываемых с интенсивным спидраннингом.

Опрос выявил, что интенсивный спидраннинг чаще всего ассоциируется с усталостью глаз (64,7%) и болью в спине/шее (55,9%). Также значимо отмечаются психологическое выгорание (41,2%) и нарушение режима сна (39,7%). Эти данные прямо указывают на основные области риска, которые требуют профилактических мер.

Вопрос 7. Считаете ли Вы необходимым соблюдение мер профилактики для поддержания здоровья при занятиях спидраннингом?

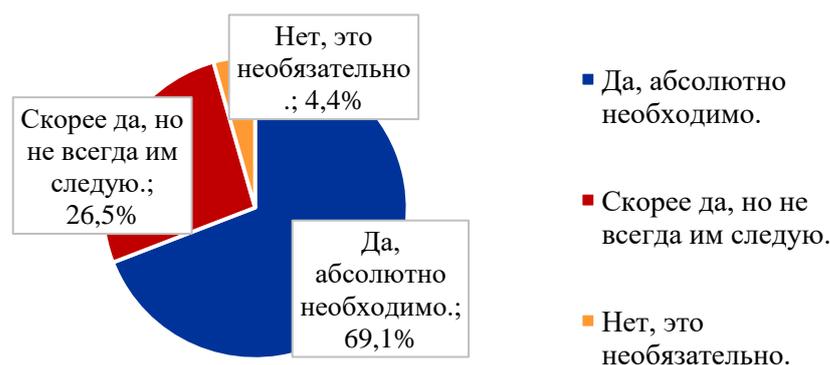


Рис. 7. Мнения респондентов о необходимости соблюдения мер профилактики здоровья при занятиях спидраннингом.

Практически все респонденты (95,6% суммарно) признают необходимость профилактических мер для поддержания здоровья в спидраннинге. При этом 69,1%

считают их абсолютно необходимыми. Это свидетельствует о высоком уровне осведомленности о потенциальных рисках и коллективном понимании важности превентивных действий.

Вопрос 8. Какие профилактические меры Вы считаете наиболее важными? (Пожалуйста, выберите не более 4-х вариантов).

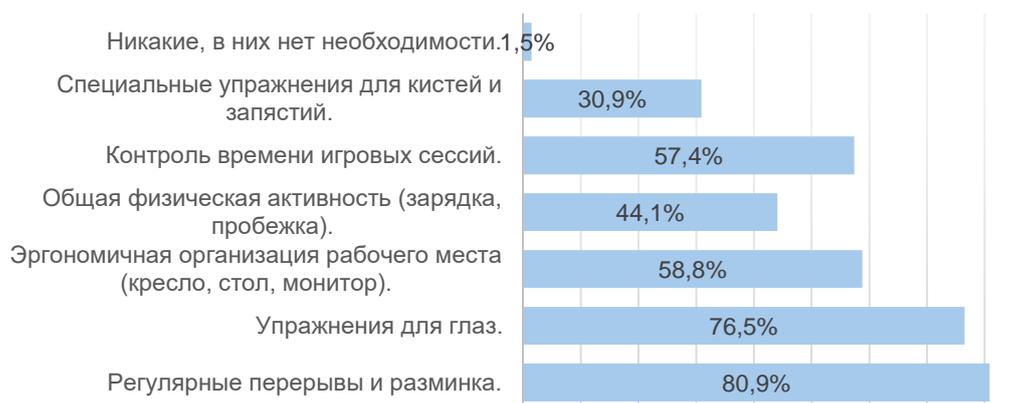


Рис. 8. Мнения респондентов о наиболее важных профилактических мерах при занятиях спидраннингом.

Наиболее важными профилактическими мерами признаны регулярные перерывы и разминки (80,9%), а также упражнения для глаз (76,5%). Высокую оценку также получили эргономичная организация рабочего места (58,8%) и контроль времени игровых сессий (57,4%). Эти предпочтения напрямую коррелируют с выявленными проблемами, указывая на осознанное отношение к профилактике.

Вопрос 9. Как Вы оцениваете баланс между когнитивной пользой от спидраннинга и потенциальными рисками для здоровья?

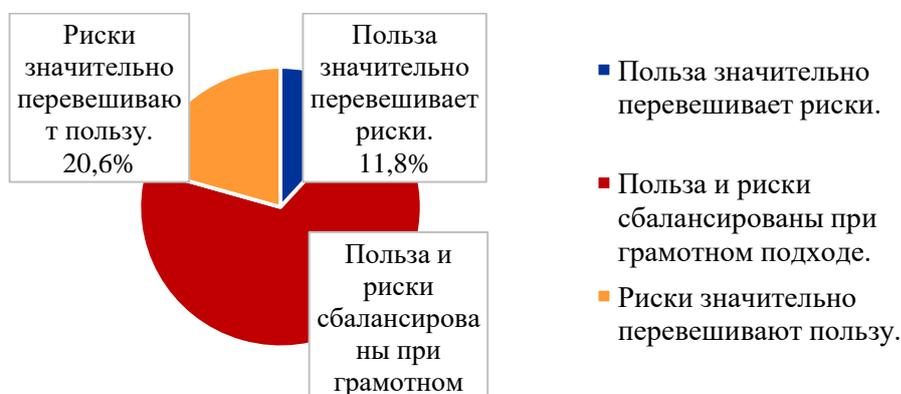


Рис. 9. Оценка респондентами баланса между пользой и рисками спидраннинга

Большинство респондентов (67,6%) считают, что польза и риски спидраннинга сбалансированы при условии грамотного подхода. Около пятой части опрошенных (20,6%) воспринимают риски как значительно превышающие пользу, тогда как 11,8% видят явное превосходство пользы. Это указывает на доминирующую позицию рационального подхода к балансу пользы и вреда от спидраннинга.

Резюме.

В рамках исследования проведён комплексный анализ феномена скоростного прохождения видеоигр (спидрана). Авторы определяют спидран как дисциплину, целью которой является прохождение игры за минимально возможное время, что требует от игрока (раннера) глубокого знания игры, стратегического планирования и использования непредусмотренных разработчиками ошибок («багов» и «глитчей»).

В работе описаны этапы становления раннера от новичка до профессионала, выделены ключевые когнитивные преимущества занятия спидраном (стратегическое и критическое мышление, быстроедействие, оптимизация), а также подробно рассмотрены сопутствующие риски для здоровья.

Особое внимание уделено мерам профилактики, которые интегрируют физическую активность и перерывы в игровой процесс для минимизации вреда и обеспечения долгосрочной результативности.

Выводы.

1. **«О природе спидрана»:** Спидран трансформирует игровой процесс из развлекательного в сложную дисциплину, требующую научного подхода, включающего планирование, анализ и оптимизацию, и активно использует программные ошибки (баги) для достижения цели.

2. **«О становлении раннера»:** Путь игрока к спидрану является последовательным и мотивированным: от базового освоения игры через достижение мастерства к поиску новых вызовов, что в итоге приводит к переходу на нестандартные методы и тактики для минимизации времени прохождения.

3. **«О когнитивной пользе»:** Практика спидрана системно развивает ключевые когнитивные и моторные навыки: стратегическое и критическое мышление, быстроедействие и способность к оптимизации, которые являются ценными и за пределами игровой деятельности.

4. **«О рисках для здоровья»:** Интенсивная и продолжительная практика спидрана напрямую сопряжена с серьезными рисками для физического здоровья,

такими как нарушение осанки, общее и зрительное перенапряжение, а также перегрузка суставов кистей и запястий.

5. **«О профилактике и балансе»:** Осознание рисков и их профилактика являются неотъемлемой частью успешной и устойчивой практики спидрана. Долгосрочные достижения в дисциплине невозможны без ответственного отношения к физическому здоровью.

6. **«Об интересе студенчества к спидрану»:** Подавляющее большинство опрошенных студентов КФ РЭУ им. Г.В. Плеханова знакомы с понятием «спидран», видят в нём полезный и перспективный вид киберспорта, при этом признавая возможный риск из-за чрезмерной вовлеченности в данную дисциплину.

Практические рекомендации.

1. Профилактика нарушений осанки:

- регулярно (каждые 45-60 минут) делать перерывы для выполнения упражнений на укрепление мышц спины и корпуса (например, планка, гиперэкстензия);
- включать в паузы растяжку грудного отдела позвоночника для борьбы с сутулостью.

2. Борьба с перенапряжением и усталостью:

- включать в ежедневный режим общую физическую активность: ходьбу, легкие пробежки, зарядку. Это улучшает кровообращение и снимает общее психоэмоциональное напряжение.

3. Снижение зрительной усталости:

- соблюдать правило «20-20-20»: каждые 20 минут делать 20-секундный перерыв, глядя на объект на расстоянии около 20 футов (6 метров);
- регулярно выполнять гимнастику для глаз (вращения, смена фокуса с ближнего на дальний предмет) для расслабления глазных мышц.

4. Предупреждение перегрузки суставов кистей и запястий:

- перед игровыми сессиями и во время перерывов выполнять разминку и растяжку для кистей, пальцев и запястий.

Список литературы:

1. Александров С.Г., Бондаренко А.Э. Значение систем автоматизации и искусственного интеллекта в физкультурно-спортивном совершенствовании занимающихся // Экономика и устойчивое развитие региона в контексте цифровой

трансформации: Сборник статей по материалам Всероссийской научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов. – Иваново: ИФ РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2025. - С. 105-108.

2. Александров С.Г., Часнык А.С. Об использовании современных технологий в тренировочном процессе // Обновление воспитательного процесса в образовательной организации. Панорама практик воспитания: Материалы II Всероссийской научно-практической конференции. – Чебоксары: Среда, 2025. - С. 14-17.

3. Анпилогова К.А. Использование ИИ в персонализации обучения: возможности и вызовы // Обновление воспитательного процесса в образовательной организации. Панорама практик воспитания: Материалы II Всероссийской научно-практической конференции. – Чебоксары: Среда, 2025. - С. 39-44.

4. Влияние видеоигр на когнитивные способности: исследования [Электронный ресурс] // 4brain.ru. Блог. – 2025. – 3 марта. – [Режим доступа]: URL: [https://4brain.ru/blog/vliyaniye-videoigr/] (Дата обращения: 24.11.2025 г.).

5. Влияние компьютера на здоровье школьника / Г. П. Артошина, О. А. Ливинская // Псковский регионологический журнал [Электронный ресурс]. – 2011. – № 12. – [Режим доступа]: URL: [http://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-kompyutera-na-zdorovie-shkolnika]. – (Дата обращения: 22.11.2025 г.).

6. Гайдук А.Ю. Использование технологий виртуальной реальности для улучшения процесса обучения и тренировки в физической культуре // Проблемы современного социума глазами молодых исследователей: Материалы XVI Всероссийской научно-практической конференции. – Волгоград: ВФ РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2024. - С. 355-358.

7. Демерчоглян, Г. Компьютер и здоровье / Г. Демерчоглян. – М.: Издательство Лукоморье, Темп МБ, Новый Центр, 2004. – 256 с.

8. Компьютер на здоровье: как сохранить при работе с ПК / О. Тимофеев // КомпьютерПресс [Электронный ресурс]. – 2000. – [Режим доступа]: URL: [http://compress.ru/article.aspx?id=11479&iid=451]. – (Дата обращения: 22.11.2025 г.).

9. Куда вы так спешите? Выясняем, что движет спидраннерами профессионалами скоростного прохождения игр [Интернет-ресурс] // М.Видео. Блог M.Game. – [Режим доступа]: URL: [https://www.mvideo.ru/blog/mgame/kuda-vy-tak-speshite-vuyasnyаем-что-dvizhet-spidranerami-professionalami-skorostnogo-prohozheniya-igr] (Дата обращения: 22.11.2025 г.).

10. Маленький гайд о том, как начать спидранить. Полная история моей спидраннерской карьеры [Электронный ресурс] // StopGame.ru. Блоги. – 2021. – 18 марта. – [Режим доступа]: URL:[<https://stopgame.ru/blogs/topic/106839/malenkiygaydotomkaknachatspidranitpolnayaisloriyamoeyspidranerskooukarery>] (Дата обращения 23.11.2025 г.).

11. Никифоров И.Д. Перспективы развития фиджитал-спорта в российском студенческом сообществе (На примере КФ РЭУ им. Г.В. Плеханова) // Проблемы современного социума глазами молодых исследователей: Материалы XVI Всероссийской научно-практической конференции. – Волгоград: ВФ РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2024. - С. 404-407.

12. Секинаева В.Н. Виртуальная и дополненная реальность в спортивной тренировке: анализ эффективности // Социально-культурные практики в области физической культуры и спорта: Сборник материалов Всероссийской конференции с международным участием. – Волгоград: ВФ РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2025. - С. 142-145.

13. Скоростное прохождение игр или спидран [Электронный ресурс] / Черепов, В.Г. // Портал магистров ДонНТУ. – 2020. – [Режим доступа]: URL: [<https://masters.donntu.ru/2020/fknt/cherepov/ind/index.htm>] (Дата обращения 21.11.2025 г.).

14. Спидраннер как виртуальный натуралист / Кириченко, В. В. // *Galactica Media: Journal of Media Studies*. – 2022. – Т. 4, № 4. – С. 299. – DOI: 10.46539/gmd.v4i4.299.

15. Что такое спидран - и какие приёмы используют игроки во время забегов на скорость [Электронный ресурс] // Skillbox Media. Геймдев. – 2022. – 2 марта. – [Режим доступа]: URL: [<https://skillbox.ru/media/gamedev/chto-takoe-spidran-i-kakie-priyemy-ispolzuyut-igroki-vo-vremya-zabegov-na-skorost/>] (Дата обращения 15.11.2025 г.).

16. Rainforest, S.-B. On Becoming «Like eSports»: Twitch as a Platform for the Speedrunning Community [Электронный ресурс] // DiGRA/FDG '16 – Abstract Proceedings of the First International Joint Conference of DiGRA and FDG. – 2016. – С. 13. – [Режим доступа]: URL: [<http://www.digra.org/digital-library/publications/on-becoming-like-esports-twitch-as-a-platform-for-the-speedrunning-community/>] (Дата обращения 23.11.2025 г.).

17. Straight Paths Through Queer Walking Simulators: Wandering on Rails and Speedrunning in *Gone Home* / Ruberg, B. // *Games and Culture*. – 2020. – Т. 15, № 6. – С. 632–652. – DOI: 10.1177/1555412019826746.

УДК 796.011

*Александров С.Г.,
к.п.н., доцент
кафедры корпоративного и государственного управления
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова
Полтавская М.А.,
обучающийся (бакалавр)
кафедры экономики и цифровых технологий
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова
(Научный руководитель – к.п.н., доцент Александров С.Г.)*

**ФЕНОМЕН КИБЕРСПОРТА: ЭВОЛЮЦИЯ И РАСПРОСТРАНЕНИЕ
ИННОВАЦИОННОГО «ЦИФРОВОГО ПРОДУКТА» СРЕДИ СТУДЕНЧЕСКОЙ
МОЛОДЁЖИ**

**THE CYBERSPORT PHENOMENON: EVOLUTION AND DISTRIBUTION
OF AN INNOVATIVE DIGITAL PRODUCT AMONG STUDENTS**

Аннотация: В работе рассмотрены актуальные проблемы эволюции, становления и развития «феномена киберспорта» в России и мире. Конкретизированы популярные среди пользователей компьютерные игры, по которым проводятся официальные соревнования, в том числе, имеющие международный статус. Освещаются вопросы распространённости киберспорта среди российской студенческой молодежи.

Abstract: The paper discusses the current problems of the evolution, formation, and development of the «e-sports phenomenon» in Russia and the world. It specifies the popular computer games among users, which are used for official competitions, including those with international status. The paper also highlights the prevalence of e-sports among Russian students.

Ключевые слова: киберспорт, молодежь, студенты, киберспортивные дисциплины, турниры, чемпионаты, инновации, мировое сообщество, Россия.

Keywords: e-sports, youth, students, e-sports disciplines, tournaments, championships, innovations, global community, Russia.

Введение.

Киберспорт – соревнования по компьютерным играм, в которых участники демонстрируют своё мастерство и стремятся к победе. Это явление стало популярным во всём мире и объединяет людей разных возрастов и национальностей. Киберспорт включает в себя множество дисциплин, от стратегий в реальном времени до многопользовательских онлайн-баталлий [5].

Киберспортсмены тренируются и соревнуются в командах или индивидуально, участвуя в турнирах и чемпионатах. Они применяют тактическое мышление, координацию и быстрые реакции для достижения успеха [11]. Киберспорт признан официальным видом спорта во многих странах и активно развивается, привлекая новых игроков и зрителей [6].

Актуальность. В современном мире киберспорт занимает всё более заметное место в культурной и социальной жизни общества. С развитием технологий и увеличением доступности интернета всё больше людей вовлекаются в виртуальные соревнования. Киберспорт стал не только развлечением, но и профессиональной деятельностью для многих игроков. Благодаря крупным турнирам и призовым фондам, киберспортсмены могут зарабатывать на жизнь, играя в видеоигры. Это способствует формированию профессиональных лиг, команд и ассоциаций, которые организуют соревнования и поддерживают спортсменов. Кроме того, киберспорт активно поддерживается организаторами мероприятий, спонсорами и медиа. Трансляции турниров собирают миллионы зрителей по всему миру, а киберспортсмены становятся известными личностями, кумирами для молодёжи [12].

Также киберспорт способствует развитию игровой индустрии. Производители игр и оборудования заинтересованы в проведении соревнований и продвижении своих продуктов. Это приводит к созданию новых игр, адаптированных для киберспортивных соревнований, и разработке специализированного оборудования [1, 2]. Наконец, киберспорт способствует формированию сообществ и культуры общения среди игроков. Виртуальные соревнования объединяют людей из разных стран и культур, способствуя обмену опытом и знаниями [3, 4].

Таким образом, киберспорт является актуальным и динамично развивающимся направлением, которое оказывает значительное влияние на общество и культуру.

Сформулирована **цель**: выявить, насколько киберспорт интересен молодежи современной России, каковы возможные перспективы развития киберспорта в России, отношение к развитию киберспорта со стороны студентов Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Для достижения цели поставлены следующие задачи:

1. Изучить историю появления киберспорта и выхода его на международный уровень.
2. Выявить, как киберспорт получил распространение в России.

3. Определить популярные среди студентов киберспортивные дисциплины.

4. Проанализировать отношение современной российской студенческой молодежи к киберспорту.

Объект исследования: индустрия киберспорта, данные о киберспортивных соревнованиях и дисциплинах, особенности развития киберспорта среди студентов.

Предмет исследования: интерес современной молодёжи к киберспорту, возможные перспективы его развития и влияние киберспорта на общество в целом.

Гипотеза исследования: популяризация киберспорта среди молодежи позволит повысить его распространенность среди обучаемых вузов России, ориентируя студенчество на совершенствование прикладных способностей в сфере инновационных технологий и цифровых индустрий.

Применялись следующие методы исследования: работа с Интернет-источниками, проведение социологического опроса, обобщение и анализ результатов, формулирование заключения и выводов.

Результаты исследования и их обсуждение.

История и развитие киберспорта неразрывно связаны с распространением персональных компьютеров и игровых консолей. В 1980 году американский журнал «BYTE» попытался выделить три ключевых фактора, объясняющих привлекательность видеоигр с живыми соперниками. Прежде всего, важен сам факт конкуренции с реальными людьми, а не с программой. Во-вторых, игроков привлекает непредсказуемость действий противника и связанный с этим азарт. В-третьих, онлайн-игра требует постоянной концентрации и поддерживает интерес, так как исход поединка может решиться в считанные мгновения [13].

Первое соревнование по видеоиграм состоялось в США осенью 1972 года. Турнир был организован журналистом «Rolling Stone» Стюартом Брандом, который хотел таким образом показать потенциал компьютерных технологий. В нём приняли участие 30 студентов Стэнфордского университета, а главным призом стала годовая подписка на журнал «Rolling Stone». По итогам соревнований победителем стал Брюс Баумгарт, студент биологического факультета.

Следующим немаловажным этапом в развитии киберспорта стал масштабный турнир по игре «Space Invaders» под названием «Space Invaders Championship», организованный компанией по производству игр и игровых консолей «Atari» восемь лет спустя. В соревнованиях приняли участие тысячи игроков из США,

продемонстрировавшие впечатляющие результаты. Например, 14-летний Фрэнк Тетро набрал достаточное количество очков на региональном этапе, что позволило ему в дальнейшем выйти в финал в Нью-Йорке, где он занял второе место. Несмотря на все старания Фрэнка, победителем стала Ребекка Хайнемен, которая была не только превосходным игроком, но и впоследствии стала разработчиком игр, создав такие игры, как «The Bard's Tale III: Thief of Fate» и «Tass Times in Tonetown». Также немаловажен её вклад при разработке специальных ядер для консолей «PlayStation 4 PS Vita от SONY».

Со временем видеоигры стали привлекать всё больше внимания прессы и, в конечном итоге, телевидения. В американском шоу «Starcade» игроки соревновались на аркадных автоматах, а ведущими были известные спортсмены и актеры. Шоу продолжало выходить всего два года: с 1982 по 1984 год и насчитывало 133 выпуска. «Starcade» стало первым игровым шоу такого рода, за которым последовали аналогичные проекты, такие как «Video Power», «Nick Arcade» и «The Video Game».

В 90-е годы были популярны соревнования по играм, созданными для игровых консолей и получивших достаточно высокое распространение в 90-е годы. Поскольку в то время популярностью пользовались недавно вышедшие в свет консоли «Super Nintendo Entertainment System (SNES)» от «Nintendo» и «SEGA Mega Drive 2» от «SEGA», соревнования проводились по играм таких видеоигровых серий, как «Super Mario», «Sonic the Hedgehog» и «Street Fighter». В Великобритании на «BBC 1» выходило шоу «First Class», а в Австралии с 1994 по 1998 год транслировалась передача «A*mazing». В каждом эпизоде программы зрители узнавали последние новости об играх «Nintendo» и наблюдали за тем, как школьники соревнуются в «Mario Kart», «Super Mario World» и других играх. Затем в 1991 году прошло мероприятие «Nintendo Campus Challenge», финал которого состоялся в «Disney Land», а в 1994 году – «Nintendo PowerFest». Картриджи с играми с тех соревнований до сих пор считаются очень редкими и ценными экземплярами в коллекциях видеоигр.

Также стоит отметить небезыскусный «World Game Championships», организованный сетью видеопроката «Blockbuster Video» и журналом «GamePro» в 1994 году. Участники турнира соревновались на консолях «SNES» и «Sega Mega Drive 2» в таких играх, как «Sonic the Hedgehog 3» и «Virtual Racing». В 1996 году зародилась «Evolution Championship Series», известная тогда как «Battle by the Bay». В этом турнире 40 игроков сражались в «Super Street Fighter 2 Turbo» и «Street Fighter Alpha 2»

на аркадных автоматах. Позже «EVO» станет популярным местом для любителей файтингов, а к 2019 году количество представленных игр вырастет до девяти и будет включать не только последние версии «Street Fighter» и «Mortal Kombat», но и такие серии, как «Soulcalibur» и «Super Smash Bros».

В мае 1997 года состоялось мероприятие «Red Annihilation», которое многие считают первым полноценным киберспортивным событием в истории игровой индустрии. В турнире приняли участие 2000 фанатов игры «Quake» из США, которые сражались онлайн в «Mpath's Mplayer», пока не определились 16 лучших, которые, по факту, являлись полуфиналистами. После турнира они были приглашены в Атланту, где они встретились в финале на выставке игр и консолей «Electronic Entertainment Expo» во Всемирном конгресс-центре Джорджии. Победителем турнира стал Деннис «Thresh» Фонг, получивший в качестве приза «Ferrari 328 GTS» от одного из основателей «Id Software» Джона Кармака. «Red Annihilation» стал настолько значимым событием, что привлек к себе внимание широкой общественности. Тогда о нём рассказывали не только в обычных новостях, но и в утреннем телешоу «Today на NBC» и писали в газете «The Wall Street Journal».

Хотя «Red Annihilation» часто называют первым полноценным киберспортивным событием, стоит отметить, что не менее популярный турнир «QuakeCon» проходил годом ранее, в августе 1996 года. «QuakeCon» в том году представлял собой встречу нескольких десятков фанатов «Quake» и «Doom», которые собрались в конференц-зале местной гостиницы со своими компьютерами. Однако, в отличие от «Red Annihilation», призы на «QuakeCon» оказались куда более простыми. За участие победителям полагались фирменные футболки и кепки.

Со временем киберспорт получал все большее распространение, и в какой-то момент привлек к себе внимание крупных корпораций. В 1995 году состоялись первые онлайн-соревнования по набиравшей популярность игре «Doom» - шутера от первого лица. Соревнования назывались «DWANGO Deathmatch», а их спонсором выступила международная компания Microsoft. Постепенно персональные компьютеры начали вытеснять игровые консоли в сфере виртуальных развлечений, всё больше разработчиков игр интересовались архитектурой ПК для создания своих новых проектов, а также для переноса некоторых проектов с игровых консолей.

В 1997 году была основана Профессиональная киберспортивная лига («Cyberathlete Professional League – CPL»), занимавшаяся организацией соревнований

по шутеру «Quake». В 2008 году была создана Международная федерация киберспорта («International Esports Federation – IESF») со штаб-квартирой в Сеуле в Южной Корее. По состоянию на 2022 год членами IESF стали 128 национальных организаций, курирующих вопросы виртуальных соревнований.

В течение последних десятилетий страны бывшего СССР демонстрируют высокий уровень развития компьютерного спорта, сопоставимый с показателями ведущих мировых держав, таких как США, Германия, Швеция, Франция и Южная Корея. Это подтверждается регулярными победами отечественных спортсменов на международных соревнованиях [7].

Первый значительный успех российской команды «Формоза» на международном турнире по игре «Quake 3» в Лондоне в 2000 году стал отправной точкой для популяризации компьютерного спорта в России. С тех пор российские спортсмены регулярно занимают призовые места на международных соревнованиях, что свидетельствует о высоком уровне подготовки и профессионализме.

Одним из ключевых факторов, способствовавших развитию компьютерного спорта в странах бывшего СССР, стало отсутствие строгого законодательного регулирования в этой сфере. Это позволило новейшим компьютерным технологиям, включая программное обеспечение и игровые платформы, получать всё больший интерес и распространение в стране [9].

Отсутствие крупных организаторов соревнований в начале 2000-х годов привело к тому, что сообщества игроков формировались самостоятельно. Сначала это были компьютерные клубы, а затем - членские организации, созданные по общепринятым спортивным канонам. Возникновение спортивных федераций по компьютерному спорту вызвало неоднозначную реакцию среди игроков, которые воспринимали их как прогосударственные структуры. Однако необходимость систематизации и документального оформления массового движения привела к созданию национальных общественных организаций. Первой такой организацией стала Федерация компьютерного спорта в Санкт-Петербурге, а затем - в Москве. Несмотря на попытки создания единой общероссийской структуры, эти усилия не увенчались успехом.

В марте 2001 года Министерством юстиции РФ была зарегистрирована Общероссийская общественная организация «Федерация компьютерного спорта России» (ФКС России). В июле того же года компьютерный спорт был признан в России официальным видом спорта в соответствии с приказом №449 от 25 июля 2001

года.

В ноябре 2003 года комиссия Госкомспорта России повторно признала компьютерный спорт официальным видом спорта. В 2017 году Министерство спорта Российской Федерации включило компьютерный спорт в реестр официальных видов спорта Российской Федерации. Это позволило упорядочить структуру организаций компьютерного спорта и систему соревнований.

Несмотря на официальное признание, компьютерный спорт в России сталкивается с рядом проблем, связанных с финансированием и организацией. Региональные отделения ФКС России существуют за счёт энтузиастов, так как централизованное финансирование остаётся недостаточным. Это ограничивает возможности для развития инфраструктуры и проведения крупных соревнований.

Коммерческие корпоративные организации России также не проявляют большого интереса к поддержке компьютерного спорта, что связано с ограниченной платёжеспособностью целевой аудитории и отсутствием значительных прибылей от рекламы. Тем не менее, крупные российские соревнования продолжают привлекать участников из-за рубежа, что свидетельствует о растущем интересе к этому виду спорта.

Развитие компьютерного спорта в странах бывшего СССР продолжается благодаря международному сотрудничеству. Одной из первых организаций, подписавших соглашение о сотрудничестве с ФКС России, стала Федерация компьютерного спорта Армении. В дальнейшем были созданы Федерации компьютерного спорта в Беларуси, Казахстане, Грузии и Украине.

Как отмечалось ранее, киберспортивные турниры и соревнования проходят не по какой-либо одной определённой дисциплине. Поскольку в настоящее время индустрия видеоигр активно развивается, то и киберспортивных дисциплин становится всё больше, а значит, проходит всё больше турниров по новым дисциплинам. Далее представлен рейтинг наиболее популярных киберспортивных дисциплин на сегодняшний день [8].

При составлении рейтинга учитывалось количество зрителей на официальных турнирах, что позволило объективно оценить значимость каждой дисциплины для индустрии киберспорта [10].

10. «Overwatch». «Overwatch» – это командный шутер от первого лица, разработанный студией Blizzard. Игра отличается разнообразием героев с уникальными

способностями, современным визуальным стилем и проработанной сюжетной линией. Первый чемпионат мира по «Overwatch» состоялся в 2016 году одновременно с выходом игры. В 2017 году был запущен официальный турнир «Overwatch League». В 2022 году вышла вторая часть игры – «Overwatch 2», которая заменила оригинальную версию и стала новой киберспортивной дисциплиной. Несмотря на высокую популярность первой части, выход следующей вызвал неоднозначную реакцию у игроков. Это отразилось на снижении пикового онлайн-трафика и популярности соревнований. Таким образом, разработчики должны предпринять усилия для восстановления интереса к игре и ее киберспортивной составляющей.

9. «Fortnite». «Fortnite» – это игра в жанре королевской битвы, разработанная компанией «Epic Games». Она быстро завоевала популярность благодаря инновационному подходу к дизайну и геймплею. Ежегодно проводятся официальные турниры по «Fortnite», включая «Fortnite Champion Series». Однако наблюдается снижение интереса к киберспорту по данной дисциплине. Призовой фонд и количество зрителей на турнирах значительно сократились по сравнению с предыдущими годами.

8. «PUBG: Battlegrounds». «PUBG: Battlegrounds» – это одна из первых игр в жанре королевской битвы, которая привлекла внимание широкой аудитории. Игра вышла в 2016 году и до сих пор пользуется популярностью благодаря условно-бесплатной версии «PUBG Mobile». Киберспортивные соревнования по PUBG начались в 2017 году. Ежегодный турнир «PUBG Global Championship» привлекает сотни тысяч зрителей и имеет внушительный призовой фонд. Несмотря на появление конкурентов с более современной графикой, PUBG остается одной из самых популярных игр в своем жанре.

7. «Tom Clancy's Rainbow Six Siege». «Rainbow Six Siege» – это тактический шутер от первого лица, разработанный компанией Ubisoft. Игра выделяется реалистичным геймплеем и уникальными механиками, такими как разрушение объектов и использование вспомогательных гаджетов. Главный турнир по игре – «Six Invitational» – проводится ежегодно с 2018 года и собирает сотни тысяч зрителей. Однако наблюдается стагнация в развитии дисциплины, что вызывает беспокойство у фанатов.

6. «Apex Legends». «Apex Legends» – это еще одна игра в жанре королевской битвы, разработанная компанией Electronic Arts. Она отличается динамичным геймплеем и зрелищными элементами, заимствованными из предыдущих игр серии

«Titanfall». Киберспортивные турниры по «Apex Legends» начались в 2019 году. Ежегодный чемпионат «Apex Legends Global Series Championship» привлекает значительное количество зрителей и имеет внушительный призовой фонд.

5. «Call of Duty: Warzone». «Call of Duty: Warzone» – это игра в жанре королевской битвы, выпущенная компанией Activision. Она быстро завоевала популярность благодаря массовому старту и высоким показателям онлайн-активности. Однако выход второй части игры, «Warzone 2.0», сопровождался техническими проблемами и негативными отзывами от игроков. Это привело к снижению онлайн-трафика и призовых фондов. Тем не менее, «Call of Duty: Warzone» остается одной из самых просматриваемых киберспортивных дисциплин.

4. «Valorant». «Valorant» – это тактический шутер от компании Riot Games, сочетающий элементы «Counter-Strike: Global Offensive» и «Overwatch». Каждый герой обладает уникальными способностями, что делает игру интересной и динамичной. Официальные соревнования по «Valorant» начались в 2021 году. Ежегодный турнир «VALORANT Champions Tour» привлекает около 500 тысяч зрителей и имеет призовой фонд в один миллион долларов.

3. «Dota 2». «Dota 2» – это игра в жанре MOBA, разработанная компанией Valve. Она имеет значительное количество поклонников и является одной из самых популярных киберспортивных дисциплин. Первый международный турнир «The International» прошел в 2011 году с призовым фондом в 1,6 миллиона долларов. В 2021 году сумма призового фонда достигла рекордных 40 миллионов долларов. Несмотря на снижение в 2022 году до 18,9 миллиона долларов, «Dota 2» остается одной из самых значимых дисциплин для киберспорта.

2. «Counter-Strike: Global Offensive». «Counter-Strike: Global Offensive (CS: GO)» – это тактический шутер от первого лица, разработанный компанией Valve. Игра имеет долгую историю и широкую аудиторию, что делает ее одной из самых популярных киберспортивных дисциплин. Официальные и любительские турниры по «CS:GO» проводятся регулярно, привлекая миллионы зрителей и значительные призовые фонды.

1. «League of Legends». «League of Legends (LOL)» – это игра в жанре MOBA, разработанная компанией Riot Games. Она является самой популярной киберспортивной дисциплиной в мире благодаря огромной аудитории в Азии.

Регулярные турниры по «League of Legends» привлекают полмиллиона зрителей в режиме онлайн и более полутора миллионов зрителей в пиковые моменты. Несмотря

на меньший размер призового фонда по сравнению с «Dota 2», LOL остается самой просматриваемой киберспортивной дисциплиной.

Также следует помнить, что успех в киберспорте зависит не только от индивидуальных навыков игроков, но и от технических характеристик игрового оборудования. Высокопроизводительные компьютеры являются ключевым фактором для достижения высоких результатов в этой сфере. Киберспортивные дисциплины, представленные в рейтинге, демонстрируют разнообразие игровых механик и подходов к разработке. Однако все они объединяет одно – высокая значимость для индустрии киберспорта и значительный интерес со стороны зрителей [9].

В рамках тематики данной работы проведен опрос в форме анонимного анкетирования среди студентов первых курсов университета и студентов третьих курсов колледжа. Целью опроса было выявление заинтересованности молодёжи в киберспорте, занимаются ли они им, какие видят положительные и негативные стороны данной дисциплины, а также какие они видят перспективы развития киберспорта в России. В анкетировании приняли участие 51 студент.

Результаты анкетирования показывают, что больше половины студентов знают о понятии киберспорта и интересуются им: как минимум 56% студентов привлекает киберспорт (рис. 1).



Рис. 1. Результаты опроса студентов о том, привлекает ли их киберспорт.

Также немаловажно отметить, что студенты хоть и интересуются киберспортом, но не все готовы им регулярно заниматься. На вопрос «Занимаетесь ли Вы киберспортом?» 52% анкетированных ответили «Нет», однако другая половина студентов отмечает, что занимается киберспортом хотя-бы изредка, и 6% анкетированных

утверждают, что занимаются киберспортом постоянно (рис. 2).



Рис. 2. Результаты опроса студентов о том, занимаются ли они киберспортом.

Следующий вопрос - о регулярности занятий киберспортом. Исследование показывает, что в основном студенты, которые занимаются киберспортом, делают это 1 раз в неделю и менее (19%), 2-3 раза в неделю (19%). Но есть и те, для которых киберспорт является частью их повседневной жизни, и они занимаются им 4-5 раз в неделю (7%) (рис. 3).

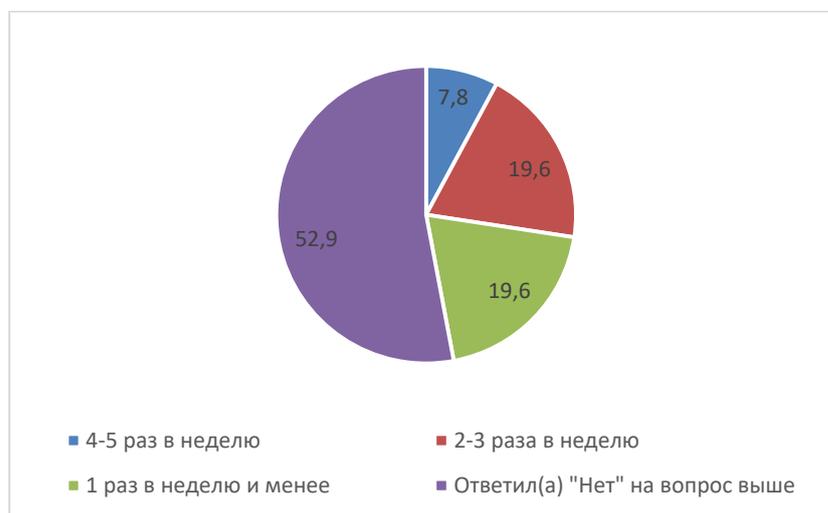


Рис. 3. Результаты опроса студентов о том, сколько раз в неделю они занимаются киберспортом.

Как показывает исследование, 33% опрошенных считают киберспорт развлечением, 6% - как шоу и 21% - как средство от скуки. Однако 19% студентов

принимают киберспорт за отдельный вид спорта. Остальные 13% анкетированных затрудняются ответить на данный вопрос (рис. 4).



Рис. 4. Результаты опроса студентов о том, чем для них является киберспорт.

На один из важных вопросов анкеты - «Играете ли вы в видеоигры?», несмотря на результаты предыдущих вопросов, большая часть студентов ответила положительно (78%), и лишь 21% ответили отрицательно (рис. 5).



Рис. 5. Результаты опроса студентов о том, играют ли они в видеоигры.

Поскольку в России киберспорт является официально признанным видом спорта, было важно узнать, готовы ли студенты заниматься им. Большая часть анкетированных (39%) отмечают, что возможно, хотели бы попробовать себя в данном виде спорта, 9%

точно хотели бы попробовать, а 19% пока сомневаются. 5% ответили, что уже занимаются киберспортом, и 13% - что не хотят проявить себя в нём (рис. 6).



Рис. 6. Результаты опроса студентов о том, хотели бы они попробовать себя в данном виде спорта.

Далее было важно узнать, какую пользу видят студенты от подобной дисциплины. Можно было выбрать несколько вариантов ответа. Самой главной пользой от занятий киберспортом учащиеся считают развитие скорости реакции (70%), но также отмечают и о возможном развитии концентрации (56%) и стратегического мышления (54%). Реже участники отмечают возможность развития коммуникативных и командных навыков (49%) и аналитического мышления (45%) (рис. 7).

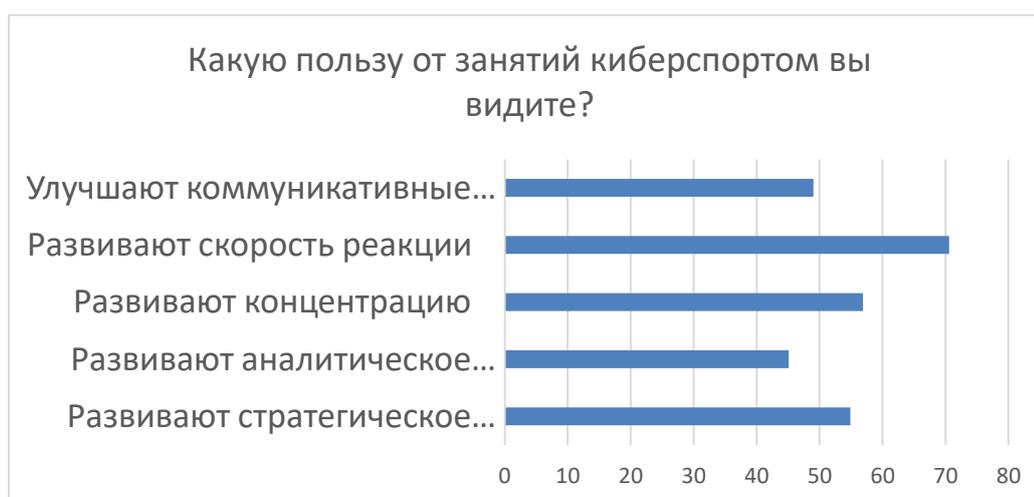


Рис. 7. Результаты опроса студентов о том, какую пользу от занятий киберспортом они видят.

Однако, как и у большинства других дисциплин, у киберспорта тоже могут быть свои недостатки. Как и в случае с предыдущим вопросом, анкетированные могли выбрать несколько вариантов ответа. Самым главным вредом от киберспорта студенты считают «психологическое напряжение» (68%), ухудшение зрения (62%) и подверженность негативному влиянию социального окружения (54%). Меньше всего учащиеся выбрали риск развития депрессии и беспокойства (43%) и развитие заболеваний опорно-двигательного аппарата (43%) (рис. 8).



Рис. 8. Результаты опроса студентов о том, в чём они видят вред и опасность занятиями киберспортом.

Исходя из ответов учащихся на первые вопросы анкеты, можно понять, что студенты заинтересованы в киберспорте. Поэтому было важно выяснить, какие именно перспективы развития киберспорта в России видят студенты. В качестве дальнейших перспектив развития киберспорта в России студенты отмечают распространённость данного вида спорта (51%), занесение киберспорта в дисциплины Олимпийских игр (47%), повышение качества для разрабатываемых игр, устройств и аксессуаров (43%) и

увеличение инвестиций и финансирования данного вида спорта (47%). Однако в качестве дальнейших перспектив анкетированные всё реже выбирали развитие новых видов бизнеса, связанного с киберспортом (43%), развитие новых технологий (37%) и повышение приоритета данного вида спорта (8%) (рис. 9).



Рис. 9. Результаты опроса студентов о том, в чём они видят перспективы развития киберспорта.

И, наконец, на последний вопрос о том, возможно ли по мнению анкетированных дальнейшее развитие киберспорта в России, больше половины ответили положительно - 68%. Ещё 25% затрудняются дать ответ на данный вопрос, и ещё 3% считают, что развитие киберспорта в России невозможно (рис. 10).



Рис. 10. Результаты опроса студентов о том, возможно ли, по их мнению, развитие киберспорта в России как отдельного вида спорта.

Заключение.

Таким образом, подводя результаты исследования, стоит отметить, что киберспорт среди современной молодёжи очень популярен. Хотя и большая часть опрошенных не занимается киберспортом на постоянной основе, студенты играют в видеоигры и те, кто пока ещё не занимаются киберспортом, действительно хотели бы попробовать себя в нём.

К тому же, хоть у такого занятия есть свои недостатки, студенты видят в киберспорте много полезных моментов. Наблюдается дальнейшее его перспективное развитие в России. Также вполне возможно, что в скором времени киберспорт будет куда более широко распространён по всей стране, и не только среди молодёжи, став более приоритетным и популярным видом спорта.

Выводы.

1. Киберспорт является популярным виртуальным видом спорта в России и мире, которым занимаются миллионы пользователей персональными компьютерными системами.

2. Студенческая молодёжь активно вовлечена в занятия киберспортивными дисциплинами. В России киберспорт является официальным видом спорта, которым на постоянной основе, в том числе профессионально, занимаются десятки тысяч молодых людей. Более половины опрошенных студентов (68%) признают перспективы

дальнейшего развития киберспорта в России.

3. В числе популярных киберспортивных дисциплин среди студентов, выделяются: «League of Legends», «Counter-Strike: Global Offensive», «Dota 2», «Call of Duty: Warzone». Проанализировано отношение современной российской студенческой молодежи к киберспорту: 78% опрошенных регулярно играют в компьютерные игры; 33% опрошенных считают киберспорт развлечением, 21% - «средством от скуки», 19% - полноценным видом спорта; более 50% хотели бы попробовать себя в киберспорте на профессиональном уровне; позитивные эффекты от занятий киберспортом студенты видят в развитии скорости реакции (70%) и концентрации внимания (56%), совершенствовании стратегического мышления (54%), коммуникативных и командных навыков (49%), а также аналитического мышления (45%); в числе негативных побочных эффектов занятий респонденты отметили «психологическое напряжение» (68%) и ухудшение зрения (62%), негативное влияние социального окружения (54%), возникновение депрессии и развитие заболеваний опорно-двигательного аппарата (по 43%, соответственно).

4. В числе перспектив развития киберспорта в России студентами отмечены: включение киберспорта в дисциплины Олимпийских игр (47%); повышение качества разрабатываемых игр, устройств и аксессуаров (43%); увеличение инвестиций в данный вид спорта (47%); развитие новых видов бизнеса, связанного с киберспортом (43%), развитие новых технологий (37%).

Список литературы:

1. Александров С.Г., Бондаренко А.Э. Значение систем автоматизации и искусственного интеллекта в физкультурно-спортивном совершенствовании занимающихся // Экономика и устойчивое развитие региона в контексте цифровой трансформации: Сборник статей по материалам Всероссийской научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов. – Иваново: ИФ РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2025. - С. 105-108.

2. Александров С.Г., Часнык А.С. Об использовании современных технологий в тренировочном процессе // Обновление воспитательного процесса в образовательной организации. Панорама практик воспитания: Материалы II Всероссийской научно-практической конференции. – Чебоксары: Среда, 2025. - С. 14-17.

3. Анпилогова К.А. Использование ИИ в персонализации обучения:

возможности и вызовы // Обновление воспитательного процесса в образовательной организации. Панорама практик воспитания: Материалы II Всероссийской научно-практической конференции. – Чебоксары: Среда, 2025. - С. 39-44.

4. Гайдук А.Ю. Использование технологий виртуальной реальности для улучшения процесса обучения и тренировки в физической культуре // Проблемы современного социума глазами молодых исследователей: Материалы XVI Всероссийской научно-практической конференции. – Волгоград: ВФ РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2024. - С. 355-358.

5. История киберспорта - от аркадных автоматов до мобильных игр // E-sports Charts. – 2022. [Электронный ресурс]. – [Режим доступа]. – URL: <https://escharts.com/ru/news/brief-history-esports-arcade-games-mobile-gaming> (Дата обращения: 07.11.2025 г.).

6. История развития киберспорта // Sutori. – 2025. [Электронный ресурс]. – [Режим доступа]. – URL: <https://www.sutori.com/en/story/istoriia-razvitiia-kibiersporta--yaUTawdGacZEZBf2GjXUG9UN> (Дата обращения: 19.11.2025 г.).

7. Как это было: киберспорту в России наступило 25 лет // Чемпионат. – 2025. [Электронный ресурс]. – [Режим доступа]. – URL: <https://www.championat.com/cybersport/article-5948860-kibersport-v-rossii-istoriya-kak-nachalos-25-let.html> (Дата обращения: 08.11.2025 г.).

8. Киберспорт в СНГ: особенности, вызовы и тренды региона // Showgamer. – 2025. [Интернет-ресурс]. – [Режим доступа]. – URL: <https://showgamer.com/news/7272-kibersport-v-sng-osobennosti-vyzovy-i-trendy-regiona> (Дата обращения: 16.11.2025 г.).

9. Никифоров И.Д. Перспективы развития фиджитал-спорта в российском студенческом сообществе (На примере КФ РЭУ им. Г.В. Плеханова) // Проблемы современного социума глазами молодых исследователей: Материалы XVI Всероссийской научно-практической конференции. – Волгоград: ВФ РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2024. - С. 404-407.

10. Популярные киберспортивные игры по количеству зрителей за всё время // E-sports Charts. – 2025. [Интернет-ресурс]. – [Режим доступа]. – URL: <https://escharts.com/ru/top-games?order=peak&year=all-time> (Дата обращения: 20.11.2025 г.).

11. Секинаева В.Н. Виртуальная и дополненная реальность в спортивной тренировке: анализ эффективности // Социально-культурные практики в области

физической культуры и спорта: Сборник материалов Всероссийской конференции с международным участием. – Волгоград: ВФ РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2025. - С. 142-145.

12. Феномен киберспорта в современном медиaprостранстве (СНГ) // United. – 2024. [Электронный ресурс]. – [Режим доступа]. – URL: <https://united4me.ru/7117-2/> (Дата обращения: 10.11.2025 г.).

13. Andrei Cosmin Albina. E-SPORT – It was 1972 and Spacewar conquered America (2021) // TOSCANA TODAY. – 2021. [Электронный ресурс]. – [Режим доступа]. – URL: <https://www.toscanatoday.it/en/esport-era-il-1972-e-spacewar-conquistolamerica/> (Дата обращения: 07.11.2025 г.).

УДК 347.4: 347.7

Бычкова Н.П.,
к.ю.н., доцент, заведующий кафедрой
Северо-Кавказского филиала ФГБОУВО «РГУП им. В.М. Лебедева»
Лунёв В.В.,
обучающийся (бакалавр)
Северо-Кавказского филиала ФГБОУВО «РГУП им. В.М. Лебедева»
Шевчук Д.М.,
обучающийся (бакалавр)
Северо-Кавказского филиала ФГБОУВО «РГУП им. В.М. Лебедева»
(Научный руководитель – к.ю.н., доцент Бычкова Н.П.)

**ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ МОРАТОРИЯ НА НЕУСТОЙКУ В
СФЕРЕ ДОЛЕВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И ОБОСНОВАНИЕ ВВЕДЕНИЯ
РАССРОЧКИ КАК ПОСЛЕДУЮЩЕГО МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННОЙ
ПОДДЕРЖКИ ЗАСТРОЙЩИКОВ**

**LEGAL REGULATION OF THE MORATORIUM ON PENALTIES IN THE
FIELD OF SHARE CONSTRUCTION AND JUSTIFICATION FOR THE
INTRODUCTION OF INSTALLMENT PAYMENTS AS A SUBSEQUENT
MECHANISM OF STATE SUPPORT FOR DEVELOPERS**

Аннотация: статья анализирует мораторий на взыскание неустойки (штрафа, пени), иных финансовых санкций, а также других мер ответственности за неисполнение или ненадлежащее исполнения обязательств по договорам участия в долевом строительстве, как правовой механизм поддержки застройщиков в условиях повышенной ключевой ставки Банка России и его влияние на защиту прав участников договоров долевого строительства. Рассматриваются правовые последствия, экономическая значимость и необходимость дальнейших мер государственной поддержки строительного сектора. Обосновывается необходимость внедрения механизма поэтапной рассрочки исполнения обязательств после окончания моратория, позволяющего снизить финансовую нагрузку на застройщиков и обеспечить стабильность реализации строительных проектов.

Abstract: the article analyzes the moratorium on the collection of penalties as a legal mechanism to support developers in conditions of an increased key rate of the Bank of Russia and its impact on the protection of the rights of participants in shared construction agreements. It examines the legal consequences, economic significance, and the need for further state support measures for the construction sector. It justifies the need to introduce a mechanism for the phased deferral of obligations after the end of the moratorium, which would reduce the financial burden on developers and ensure the stability of construction

projects.

Ключевые слова: мораторий, финансовые санкции, рассрочка, застройщик, участники договоров долевого строительства.

Keywords: moratorium, financial sanctions, installment payments, developer, participants in shared construction contracts.

На сегодняшний день строительная отрасль занимает одно из ключевых мест в экономике Российской Федерации. Государственная политика ориентирована на обеспечение стабильного функционирования сектора и поддержание его устойчивости в условиях экономических колебаний.

Основополагающим нормативно-правовым актом, регулирующим отношения в области долевого строительства, выступает Федеральный закон «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» от 30.12.2004 № 214-ФЗ¹ (далее – ФЗ № 214). В соответствии с положениями указанного закона деятельность застройщика заключается в создании многоквартирного дома либо иного объекта недвижимого имущества с привлечением денежных средств участников долевого строительства.

Так, в 2024 г. Правительство РФ в качестве меры государственной поддержки в связи с высокой ключевой ставкой Центрального банка РФ, а также на фоне общей экономической нестабильности приняло Постановление Правительства от 18 марта 2024 года № 326 «Об установлении особенностей применения неустойки (штрафа, пени), иных финансовых санкций, а также других мер ответственности за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по договорам участия в долевом строительстве» (далее - постановление). Нормативный правовой акт размещен на «Официальном интернет-портале правовой информации» (www.pravo.gov.ru) 22 марта 2024 г., опубликован в Собрании законодательства Российской Федерации 25 марта 2024 г., № 13, ст. 1797.

Данное постановление вводит мораторий, который распространяется на применение неустойки (штрафа, пени), иных финансовых санкций, а также других мер ответственности за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по

¹ Федеральный закон от 30.12.2004г. № 214-ФЗ «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» // Российская газета. - 2005. - № 5-6.

договорам участия в долевом строительстве и действует до 31 декабря 2025 года².

Основная цель постановления - смягчить экономические последствия для застройщиков, испытывающих трудности с исполнением обязательств, одновременно обеспечивая правовую защиту участников долевого строительства.

Также необходимо отметить ретроспективность данного моратория, его действие распространяется на правоотношения, возникшие не только на дату вступления в силу постановления, но в том числе на правоотношения, возникшие из договоров участия в долевом строительстве, заключенных до 22.03.2024.

В частности, установленный мораторий распространяется на следующие виды ответственности:

- взыскание штрафа за неудовлетворение в добровольном порядке требований участника долевого строительства, если объект приобретался для личных нужд;
- взыскание неустойки за несоблюдение сроков устранения недостатков, уменьшения цены договора либо возмещения расходов на устранение выявленных недостатков в случае приобретения объекта для личных нужд и др.

В сфере строительства и защиты участников долевого строительства необходимо подчеркнуть роль ключевой ставки Банка России, как одного из факторов, оказывающих прямое влияние на финансовое состояние застройщиков. Так, на момент первого введения моратория (март 2024) ключевая ставка Банка России составляла 16 % годовых. В частности, в октябре 2024 года Совет директоров Центрального банка РФ принял решение о резком повышении ключевой ставки на 200 базисных пунктов - до 21% годовых, что стало историческим максимумом за последние три года³ (динамика ключевой ставки Центрального банка РФ представлена на рисунке 1). Высокая ставка увеличивала стоимость заёмного финансирования застройщиков, создавая значительную нагрузку на их ликвидность и усиливая финансовые риски невыполнения обязательств. В связи с этим принятие постановления стало обоснованной мерой государственной поддержки.

² Решение Судебной коллегии по административным делам Верховного Суда РФ от 03.09.2025 № АКПИ25-477 «Об отказе в удовлетворении заявления о признании недействующими абзацев 10 и 11 пункта 1 постановления Правительства РФ от 18.03.2024 № 326 «Об установлении особенностей применения неустойки (штрафа, пени), иных финансовых санкций, а также других мер ответственности за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по договорам участия в долевом строительстве, установленных законодательством о долевом строительстве» (в ред. постановления Правительства РФ от 26.12.2024 № 1916)».

³ Информационное сообщение Банка России от 25.10.2024 «Банк России принял решение повысить ключевую ставку на 200 б.п., до 21,00% годовых» / Банк России. - М., 2024. URL: https://cbr.ru/press/pr/?file=25102024_15-30.htm

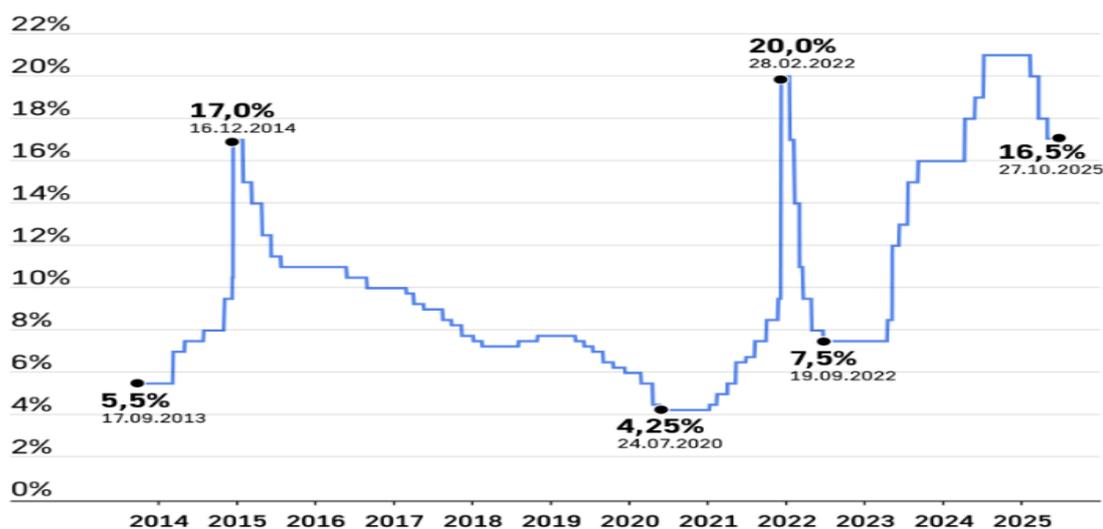


Рис 1. Динамика ключевой ставки Центрального банка РФ⁴.

Важно отметить, что мораторий на начисление финансовых санкций является временной и исключительной мерой, направленной на необходимость реагировать на чрезвычайные обстоятельства в целях снижения негативных последствий в определенной экономической сфере, в связи с чем, закрепление схожего регулирования на постоянной основе на уровне федерального законодательства нарушит баланс интересов сторон регулируемых правоотношений.

В условиях завершения действия антикризисных мер и необходимости восстановления баланса интересов участников гражданско-правовых отношений, особую роль приобретает вопрос поиска долгосрочных и системных решений в сфере ответственности застройщиков. В настоящее время на уровне федеральных органов исполнительной власти ведется обсуждение разработки механизма, позволяющего без резкого списания долговых обязательств застройщиков, установить меры государственной поддержки, основанные на комплексном сочетании законодательных, финансовых и стимулирующих инструментов, направленных на защиту прав застройщиков и стабилизацию рынка.

Указанный подход неоднократно обозначался представителями профильных ведомств. Так, в рамках Восточного экономического форума (прошедшего в сентябре 2025) заместитель министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ Стасишин Н.Е. отметил, что: «Мораторий на штрафы для застройщиков за задержку

⁴ ТАСС. Опрошенные ЦБ аналитики повысили прогноз по инфляции // ТАСС. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/23699109> (дата обращения: 22.11.2025).

передачи квартир дольщикам пока не планируют продлевать на 2026 год», подчеркнув при этом, что окончательная оценка ситуации будет проведена в ноябре.

В дальнейшем, выступая на Международном жилищном конгрессе (октябрь 2025) Стасишин Н.Е. высказал мнение, что «следует придумать схему, чтобы после 1 января 2026 года (окончание моратория) не случилось списание штрафов с застройщиков за 2023, 2024 и 2025 годы, так как могут произойти неприятные случаи»⁵.

В этой связи, в рамках обсуждаемого правительственного подхода рассматривается возможность поэтапного исполнения обязательств по уплате штрафных санкций, как форма их реструктуризации. Актуальность поиска подобного сбалансированного решения подтверждается заявлением М.Ш. Хуснуллина в интервью на канале «Россия 24». Вице-премьер Марат Шакирзянович сказал, что: «Когда СВО, высокая ставка, мы действительно понимали, что объективно, абсолютно объективно, что застройщики не могут достроить в эти сроки. Поэтому мы дали нормативное послабление переносить сроки без штрафов. Но сейчас мы видим, что количество таких проектов увеличилось до 19%. Это 132 тысячи заемщиков. Поэтому мы приняли решение в правительстве о том, что больше продлевать эту норму не будем, что со следующего года, если будут сорваны сроки, застройщикам придется платить штраф. Единственное, мы обсуждаем сроки реструктуризация штрафов, потому что, если все штрафы одновременно выплачивать, то ряд застройщиков смогут выплатить штрафы, но не смогут достроить жилье. Поэтому найти этот баланс - как раз наша сейчас задача с губернаторами»⁶.

19 декабря 2025г. в Гостином дворе Президент России Владимир Путин подвел итоги года. Мероприятие прошло в формате совмещенной прямой линии с пресс-конференцией. В своем выступлении Владимир Владимирович, указал, что не считает целесообразным продлевать мораторий.

Таким образом, позиция Президента России и Правительства Российской Федерации свидетельствует о необходимости формирования механизма, обеспечивающего исполнение обязательств застройщиков при одновременном сохранении их способности завершать строительство и вводить объекты в

⁵Мораторий на неустойки застройщикам продлили до конца 2025 года // Дзен. – URL: <https://dzen.ru/a/aO4qZN8O6ldFwDx> (дата обращения: 01.11.2025).

⁶ Хуснуллин М. Ш. Мораторий на штрафы для застройщиков не будут продлевать в 2026 году // Вести.Ru. – URL: <https://www.vesti.ru/article/4792394> (дата обращения: 22.11.2025)

эксплуатацию.

По нашему мнению, такой подход обеспечивает плавный переход от временной финансовой поддержки в виде моратория, к долгосрочному инструменту - рассрочке, что минимизирует риски финансовой несостоятельности и способствует непрерывности реализации долгосрочных строительных проектов.

В 2025 году Банк России начал поэтапное снижение ключевой ставки: с 21% до 16,0% годовых по состоянию на декабрь 2025 года. Снижение ставки сопровождалось ростом кредитной активности и увеличением внутреннего потребления, что облегчает долговое бремя застройщиков и создаёт благоприятные условия для внедрения механизма поэтапной рассрочки исполнения обязательств, который может стать логическим продолжением моратория после его окончания.

Прогнозы на 2026–2027 годы, согласно документу Банка России «Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2026 год и период 2027-2028 годов», указывают на возможное постепенное снижение ключевой ставки до диапазона 10–12% годовых, что будет способствовать уменьшению долговой нагрузки и повышению актуальности механизма рассрочки⁷. При такой ставке финансовая устойчивость застройщиков будет выше, и поэтапное погашение долгов станет более реалистичным и эффективным инструментом поддержки отрасли.

Как сообщил вице-премьер России Марат Хуснуллин журналистам в рамках форума Domclick Digital Day, на сегодняшний день застройщики накопили более 100 млрд. руб. штрафов перед дольщиками⁸.

При предложенной концепции после окончания действия моратория застройщики получают возможность погашения всех штрафов и иных обязательств перед участниками договоров долевого строительства в рассрочку сроком до трех лет. Такая мера позволяет избежать резкого финансового давления на застройщиков, снижает риск массового списания долгов и позволяет строительным организациям продолжать строительную деятельность без угрозы финансовой несостоятельности, сохраняя реализацию текущих и новых проектов.

В целях обеспечения устойчивости строительной отрасли Российской Федерации и защиты прав участников долевого строительства, мы считаем, что

⁷ Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2026 год и период 2027 и 2028 годов / Банк России. - М., 2025. URL: https://cbr.ru/about_br/publ/ondkp/on_2026_2028/.

⁸ Хуснуллин М.Ш. Как сообщил вице-премьер России, на сегодняшний день застройщики накопили более 100 млрд руб. штрафов перед дольщиками // RBC. – URL: <https://realty.rbc.ru/news/6926e1da9a794745e41eef5> (дата обращения: 22.11.2025).

целесообразно закрепить механизм предоставления рассрочки исполнения обязательств застройщиков исключительно на уровне федерального закона. Такой подход позволяет создать правовую определённость, минимизировать произвольный отказ со стороны судебных органов и обеспечить баланс интересов государства, кредиторов, дольщиков и строительных организаций. Федеральный закон должен предусматривать право застройщика на предоставление рассрочки при условии соблюдения им установленных критериев, включая отсутствие признаков банкротства, наличие утверждённого графика завершения строительства и ввода объектов в эксплуатацию. Отказ суда от предоставления рассрочки должен быть возможен исключительно в случае выявленных злоупотреблений со стороны застройщика, факта банкротства либо совершения мошеннических действий; все иные основания для отказа признаются незаконными.

В настоящей статье поэтапная рассрочка исполнения обязательств представляется нами как концептуальная модель с определённым порядком её реализации.

Процедура реализации рассрочки предполагает, что застройщик подаёт заявление в суд, который проверяет соблюдение условий, установленных законом, и не вправе изменять сроки или размеры рассрочки. Решение суда о предоставлении рассрочки подлежит обязательному исполнению всеми органами, включая кредитные организации и Федеральную службу судебных приставов России, а также фиксируется в государственном реестре обязательств, что обеспечивает его приоритетное применение при исполнении судебных актов и исполнительных документов. Закрепление на федеральном уровне возможности поэтапного погашения долгов застройщиков обеспечивает правовую определённость, снижает финансовое давление на застройщиков, уменьшает риск массового списания долгов и одновременно защищает права дольщиков, способствуя стабильности строительного рынка.

Координирующими государственными органами в решении поставленных задач по нашему мнению необходимо определить Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ (далее – Минстрой РФ) совместно с Правительством РФ. Минстрой РФ, как инициатор изменений подготавливает законопроект (прорабатывая его совместно с Министерством финансов РФ, Министерством юстиции РФ и Банком России), разрабатывает методические рекомендации и методики расчетов графиков рассрочки, ведет базу данных (реестр) застройщиков и их обязательства, осуществляет мониторинг проблемных проектов совместно с региональными властями.

Таким образом, мораторий выступает значимым инструментом государственной поддержки застройщиков, снижая давление финансовых санкций и обеспечивая защиту прав участников долевого строительства. Вместе с тем, неопределённость относительно его продления создаёт потенциальные риски для устойчивости строительного сектора и реализации долгосрочных проектов. В этой связи одним из ключевых инструментов обеспечения финансовой стабильности отрасли представляется механизм предоставления рассрочки исполнения долговых обязательств застройщиков, затрагивающих взыскание неустоек. Рассрочка позволяет смягчить финансовую нагрузку, сохранить ликвидность строительных организаций и одновременно защищает интересы дольщиков, обеспечивая непрерывность строительства и выполнение обязательств. Таким образом, сочетание временного моратория и последующей рассрочки выступает эффективным средством государственной поддержки, способствующим снижению конфликтов, укреплению доверия участников рынка и формированию стабильной правовой и экономической среды в строительной отрасли.

Список литературы:

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 18.03.2024 № 326 (ред. от 19.06.2025) «Об установлении особенностей применения неустойки (штрафа, пени), иных финансовых санкций, а также других мер ответственности за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по договорам участия в долевом строительстве, установленных законодательством о долевом строительстве» // СЗ РФ. 2024. № 13. Ст. 1225.
2. Постановление Правительства Российской Федерации от 19.06.2025 № 925 «О внесении изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 18 марта 2024 г. № 326» // СЗ РФ. 2025. № 25. Ст. 1987.
3. Решение Судебной коллегии по административным делам Верховного Суда РФ от 03.09.2025 № АКПИ25-477 «Об отказе в удовлетворении заявления о признании недействующими абзацев 10 и 11 пункта 1 постановления Правительства РФ от 18.03.2024 № 326 в редакции постановления Правительства РФ от 26.12.2024 № 1916» // Вестник Верховного Суда РФ. 2025. № 9. Ст. 112.
4. Мораторий на неустойки застройщикам продлили до конца 2025 года // Дзен. – URL: <https://dzen.ru/a/aO4qZN8O6ldFwDx> (дата обращения: 01.11.2025).

5. Стасишин Н. Е. Минстрой РФ предложил разработать схему, чтобы избежать списания штрафов с застройщиков после окончания моратория // РИА Недвижимость. – URL: <https://realty.ria.ru/20250904/minstroy-2039591436.html> (дата обращения: 01.11.2025).

6. Информационное сообщение Банка России от 25.10.2024 «Банк России принял решение повысить ключевую ставку на 200 б.п., до 21,00% годовых» / Банк России. - М., 2024. URL: https://cbr.ru/press/pr/?file=25102024_15-30.htm

7. Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2026 год и период 2027 и 2028 годов / Банк России. - М., 2025. URL: https://cbr.ru/about_br/publ/ondkp/on_2026_2028/.

8. Хуснуллин М. Ш. Мораторий на штрафы для застройщиков не будут продлевать в 2026 году // Вести.Ru. – URL: <https://www.vesti.ru/article/4792394> (дата обращения: 22.11.2025).

9. Федеральный закон от 30.12.2004г. № 214-ФЗ «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» // Российская газета. - 2005. - № 5-6.

10. Кузнецов Павел Александрович ПРОБЛЕМЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ УЧАСТНИКОВ ДОЛЕВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА // Право и государство: теория и практика. 2024. №11 (239). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemu-zaschity-prav-uchastnikov-dolevogo-stroitelstva> (дата обращения: 26.11.2025).

11. Хуснуллин М.Ш. Как сообщил вице-премьер России, на сегодняшний день застройщики накопили более 100 млрд руб. штрафов перед дольщиками // RBC. – URL: <https://realty.rbc.ru/news/6926e1da9a794745e41eeff5> (дата обращения: 22.11.2025).

12. ТАСС. Опрошенные ЦБ аналитики повысили прогноз по инфляции // ТАСС. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/23699109> (дата обращения: 22.11.2025).

УДК 347.5:004.8

Бычкова Н.П.,
к.ю.н., доцент, заведующий кафедрой
Северо-Кавказского филиала ФГБОУВО «РГУП им. В.М. Лебедева»
Подольн Л.Р.,
обучающийся (специалист)
Северо-Кавказского филиала ФГБОУВО «РГУП им. В.М. Лебедева»
(Научный руководитель – к.ю.н., доцент, заведующий кафедрой Бычкова Н.П.)

**СУБЪЕКТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ВРЕД, ПРИЧИНЕННЫЙ В
РЕЗУЛЬТАТЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО
ИНТЕЛЛЕКТА**

**PERSON LIABLE FOR DAMAGE CAUSED BY THE USE OF ARTIFICIAL
INTELLIGENCE TECHNOLOGIES**

Аннотация: Признание искусственного интеллекта лишь инструментом в руках человека увеличивает внимание к установлению государством круга лиц, ответственных в случае причинения вреда. Вред, причинённый в результате использования искусственного интеллекта, является правовой и социальной проблемой высокой значимости. Рассмотрены основные подходы к определению субъекта ответственности, а также группы лиц, входящих в зону влияния на поведение системы искусственного интеллекта. Отмечается необходимость сохранения за человеком ключевых решений и законодательного закрепления действий поэтапного определения ответственного лица за причиненный вред.

Abstract: Recognizing artificial intelligence as merely a tool in human hands increases the state's focus on establishing who is liable in the event of harm. Harm caused by the use of artificial intelligence is a legal and social issue of great significance. The main approaches to determining who is liable, as well as the groups of individuals who influence the behavior of an artificial intelligence system, are examined. The need to retain key decisions and legally enshrine the steps needed to gradually determine who is responsible for harm caused is emphasized.

Ключевые слова: искусственный интеллект; деликтная ответственность; владелец системы; комплекс технологических решений.

Keywords: artificial intelligence; tort liability; system owner; complex of technological solutions.

Искусственный интеллект перестаёт быть фантастикой, он уже внедряется в медицине, транспорте, финансах, сервисах и государственных системах. Вместе с

автоматизацией, скоростью обработки данных и экономией приходят и реальные риски причинения вреда, в том числе вред имуществу или даже здоровью граждан. Право вынуждено отвечать на вопрос, кто именно несёт ответственность, если вред наступил в следствие применения технологий ИИ. На сегодняшний день тема настоящего исследования не изучена, ведётся широкая дискуссия. Представители юридической науки делают попытки определить правовую природу ИИ и выработать механизм распределения деликтной ответственности между лицами, задействованными в создании ИИ или его использовании.

Необходимо сразу дать юридическое определение искусственного интеллекта. Искусственный интеллект, согласно Указу Президента РФ от 10 октября 2019 г. № 490, понимается как комплекс технологических решений, позволяющий имитировать когнитивные функции человека и получать при выполнении конкретных задач результаты, сопоставимые с результатами интеллектуальной деятельности человека или превосходящие их. В данный комплекс входят информационно-коммуникационная инфраструктура, программное обеспечение, а также процессы и сервисы по обработке данных и поиску решений [2]. Искусственный интеллект рассматривается исключительно как объект права, способный на получение результатов, превосходящих интеллектуальную деятельность человека, и не претендующий на правосубъектность. В связи с отсутствием в данное время человеческой воли и сознания у искусственного интеллекта, обсуждение о наделении его правосубъектностью является преждевременным. Однако вследствие того, что возможность причинения вреда механизмами искусственного интеллекта является реальной, рассмотрение вопросов ответственности за такой вред следует считать актуальным.

На данном этапе развития правовой системы Российской Федерации, нормы, регулирующие ответственность за вред, причиненный использованием технологий ИИ, закреплены в ГК РФ. Правовое регулирование осуществляется на основе общих норм о возмещении вреда (ст. 1064 ГК РФ), а также норм, закрепленных статьей 1079 ГК РФ, предусматривающей обязанность возместить вред, который причинен вследствие осуществления деятельности, связанной с повышенной опасностью [1]. ВС РФ в своем постановлении разъяснил: «источником повышенной опасности следует признать любую деятельность, осуществление которой создает повышенную вероятность причинения вреда из-за невозможности полного контроля за ней со стороны человека, а также деятельность по использованию, транспортировке, хранению предметов, веществ

и других объектов производственного, хозяйственного или иного назначения, обладающих такими же свойствами» [3]. Следовательно, так как искусственный интеллект способен самостоятельно имитировать когнитивные функции человека и получать результаты, сопоставимые с интеллектуальной деятельностью человека, полный контроль данных процессов невозможен.

Однако практическое применение понятия источника повышенной опасности не применимо ко всем видам устройств с искусственным интеллектом, поэтому нормы статьи 1079 ГК РФ не являются универсальными [5].

Авторы, исследовавшие аналогичную тему, обычно выделяют несколько групп лиц, которые могут быть привлечены к деликтной ответственности в зависимости от обстоятельств:

1. Разработчики алгоритмов программного обеспечения искусственного интеллекта;
2. Производители аппаратного обеспечения;
3. Владельцы и организации, внедряющие системы в эксплуатацию;
4. Непосредственные пользователи устройствами с искусственным интеллектом;
5. Лица, предоставляющие информацию для самообучения искусственного интеллекта;
6. Иные лица, обеспечивающие сопровождение, обновление или поддержку устройств [6].

Каждая из выделенных групп лиц имеет собственную зону влияния на поведение системы и, соответственно, степень ответственности. Например, дефект алгоритма или ошибочные данные для обучения могут быть обусловлены деятельностью разработчика или лица, предоставившего данные для самообучения, неправильная эксплуатация является зоной ответственности пользователя, а внедрение системы в эксплуатацию без должных ограничений искусственного интеллекта от непредвиденных ситуаций – непосредственной ответственностью организации-продавца.

Необходимо отметить следующие актуальные позиции, отражающие мнения относительно установления лица, ответственного за причинение вреда технологией искусственного интеллекта:

1. В случае если комплекс технологических решений может быть квалифицирован как источник повышенной опасности, например автономный робот на производстве или автопилот, то следует применять нормы ответственности по статье

1079 Гражданского кодекса РФ, то есть юридическое лицо или гражданин, владеющий устройством с искусственным интеллектом, обязан возместить вред, причиненный искусственным интеллектом, если не докажут, что вред возник вследствие непреодолимой силы или умысла потерпевшего;

2. В случае если вред непосредственно связан с программным дефектом системы, ответственность следует возлагать на производителя или разработчика программного обеспечения искусственного интеллекта за недостатки проданного товара. При этом необходимо отдельно подчеркнуть сложность доказывания факта дефектов в системе искусственного интеллекта;

3. В случае наступления вреда вследствие небрежной эксплуатации, несоблюдения инструкций пользования или умышленного причинения вреда, применимы общие основания ответственности за причинение вреда (согласно статье 1064 ГК РФ, ответственность должна быть возложена на реального инициатора действий) [8].

Также существуют подходы, предусматривающие применение норм ответственности по аналогии закона, в том числе аналогия ответственности за действия третьих лиц, за вред, причиненный животными и другие нормы. Тем не менее, данные подходы не могут полностью решить проблему из-за специфики сущности искусственного интеллекта, то есть его самообучаемости и изменяющейся внутренней логики системы принятия решений.

Одним из наиболее оптимальных и практикоориентированных предложений является концепция «многомерной матрицы ответственности за работу искусственного интеллекта», выработанной Д. А. Казанцевым [7]. Разработанная матрица на основе учета учитывает тип системы искусственного интеллекта (риск-ориентированная классификация), роль каждого участника (разработчик; владелец; пользователь; лицо, предоставляющее данные и так далее), а также форму вины (умысел или неосторожность). В результате реализуется модель, где по умолчанию первичная ответственность ложится на владельца или организацию-продавца до тех пор, пока не будет доказано иное (вина разработчика, злонамеренное поведение пользователя и прочее).

Практические преимущества этой структуры в том, что она обеспечивает чёткую первичную линию подотчётности, допускает привлечение к ответственности иных участников при наличии доказательств их вины или существенного влияния на

результат, даёт основания для нормативных презумпций (например, презумпция надлежащей подготовки данных у поставщика или должного тестирования у разработчика), а также создает основу для требований к страхованию рисков и регистрации систем искусственного интеллекта.

В практическом ключе к реализации предложенной матрицы ответственности необходимо сформировать набор оперативных процедур и стандартов, которые позволят превратить концептуальные решения в применимые инструменты правоприменения и корпоративной практики. Во-первых, нормативное закрепление унификации процедуры расследования инцидентов: каждое событие должно сопровождаться обязательным сбором доказательств технических характеристик (логи, снимки состояний модели, версии ПО, данные обучения, протоколы обновлений), фиксируемых по унифицированной форме, доступной для независимой экспертизы. Наличие стандартизированной формы расследования деликтов, связанных с искусственным интеллектом, значительно ускорит судебные и досудебные разбирательства и снизит издержки при определении круга ответственных лиц.

Также необходимо внедрение механизма предварительной оценки рисков и сертификации разрабатываемых систем искусственного интеллекта. Сертификация позволит классифицировать системы искусственного интеллекта по степени риска причинения вреда человеку. Для высокорисковых систем целесообразно установить обязательную предвыпускную оценку, включающую тестирование устойчивости моделей к внешним воздействиям, проверку качества обучающих выборок, оценку сценариев выхода из штатного режима и плана реагирования. Результаты таких тестов должны фиксироваться в реестре и быть доступными уполномоченным органам при расследовании вреда. Для средне- и низкорисковых приложений можно предусмотреть добровольную сертификацию с маркировкой, стимулирующую повышение доверия к сертифицированным системам среди граждан.

В качестве одного из способов ускорения получения помощи пострадавшим в данных случаях, как отмечают и другие исследователи, следует иметь ввиду обязательное страхование для владельцев систем высокой степени риска. Такое страхование способствует доступности возмещения для потерпевших и экономические стимулы для повышения качества продуктов и услуг [7].

Для высокорисковых систем обоснованно ввести презумпцию первичной ответственности владельца системы искусственного интеллекта, с возможностью её

опровержения доказательствами о надлежащем обслуживании и отсутствии дефекта у поставщика. Комплекс предусмотренных ранее практических шагов позволит обеспечить устойчивое развитие технологий при защищённых правах граждан.

Необходимо отметить, что право не ограничивается только санкциями после совершения деликта. Необходимы меры профилактики деликтов при использовании искусственного интеллекта. Среди таких мер можно выделить обязательную регистрацию и сертификацию систем искусственного интеллекта, которые несут риск угрозы вреда жизни и здоровью граждан; требования к прозрачности алгоритмов и документации; мониторинг и аудит, обеспечение качества обучающих данных, а также обязанность разработчиков и владельцев снабжать пользователей понятными инструкциями и инструментами контроля. Также для разработчиков могут быть предусмотрены отдельные возможности страхования собственных программ для поддержки создания инновационных технологий в государстве.

Отмечая меры профилактики вреда при использовании искусственного интеллекта, необходимо подчеркнуть Кодекс этики в сфере искусственного интеллекта [4], выработанный Альянсом в сфере искусственного интеллекта в соответствии с утвержденной в 2019 году Национальной стратегией развития искусственного интеллекта в России до 2030 года [2]. В отдельной части Кодекса регламентировано осознание разработчиками ответственности при создании и использовании искусственного интеллекта. В качестве основных принципов понимания ответственности в сфере создания и использования искусственного интеллекта, Кодекс выделяет следующие:

1. Риск-ориентированный подход – Уровень внимания и меры по обеспечению этики при создании и эксплуатации искусственного интеллекта должны соответствовать оценке вероятности и масштаба рисков, учитывая краткосрочные и долгосрочные социально-экономические и ценностные последствия;

2. Ответственное отношение – субъекты, разрабатывающие искусственный интеллект обязаны на всех этапах жизненного цикла системы учитывать влияние на частную жизнь, безопасность данных и возможный ущерб, неся ответственность пропорционально своей роли и степени влияния на возникновение вреда;

3. Предосторожность – обязанность участников своевременно обеспечить предотвращение нежелательных последствий;

4. Непричинение вреда – запрещается проектировать, разрабатывать,

тестировать, внедрять или эксплуатировать системы искусственного интеллекта, рассчитанные на намеренное причинение вреда жизни, здоровью, имуществу или окружающей среде;

5. Идентификация искусственного интеллекта – система должна информировать о том, что собеседник является искусственным интеллектом в целях обеспечения возможности прекращения нежелательного общения пользователя и искусственного интеллекта;

6. Безопасность работы с данными – обязанность соблюдения субъектами, эксплуатирующими искусственный интеллект, законодательства о персональных данных, защищать данные от несанкционированного доступа и использовать качественные, легально полученные и репрезентативные наборы данных;

7. Информационная безопасность – необходимо защищать системы от вмешательств, внедрять механизмы обнаружения и реагирования на атаки и информировать пользователей о правилах безопасности;

8. Добровольная сертификация и соответствие положениям Кодекса – субъекты, разрабатывающие искусственный интеллект вправе внедрять добровольные процедуры сертификации и маркировки систем искусственного интеллекта как средство подтверждения соответствия законодательным и этическим требованиям Кодекса;

9. Контроль рекурсивного самосовершенствования систем искусственного интеллекта – разработчики и иные участники должны сотрудничать в выявлении, проверке и контроле методов рекурсивного самосовершенствования и технологий «сильного» ИИ, причём решение о применении таких технологий должно находиться под государственным контролем.

Принятые Кодексом этические принципы и перечисленные профилактические меры формируют целостную систему, призванную уравновесить ускоренное внедрение технологий и защиту общественных интересов. Практика их применения требует интеграции норм Кодекса в отраслевые регламенты, стандарты сертификации и процессы оценки рисков применения и разработки систем искусственного интеллекта.

Таким образом, признание искусственного интеллекта лишь инструментом в руках человека увеличивает внимание к установлению государством круга лиц, ответственных в случае причинения вреда. Вред, причинённый в результате использования искусственного интеллекта, является правовой и социальной проблемой высокой значимости. Анализ научных исследований и предложений показывает, что

полный запрет искусственного интеллекта или признание его правосубъектности сегодня неприемлемы. Оптимальным решением является государственное закрепление конкретной последовательности действий при определении лица, ответственного за вред, причиненный искусственным интеллектом.

Список литературы:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. от 24.06.2025) [Электронный ресурс]: Доступ из справ.-правовой системы «Консультант плюс» (дата обращения: 03.12.2025).
2. Указ Президента РФ от 10.10.2019 № 490 (ред. от 15.02.2024) «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации» (вместе с «Национальной стратегией развития искусственного интеллекта на период до 2030 года») // СЗ РФ. 2019. № 41. Ст. 5700.
3. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 26.01.2010 № 1 «О применении судами гражданского законодательства, регулирующего отношения по обязательствам вследствие причинения вреда жизни или здоровью гражданина» // Российская газета. 2010. № 24.
4. Кодекс этики в сфере искусственного интеллекта [Электронный ресурс]: Доступ из справ.-правовой системы «Консультант плюс» (дата обращения: 16.12.2025).
5. Антипов, А. А. Некоторые особенности ответственности за вред, причиненный искусственным интеллектом / А. А. Антипов // Державинские чтения : сборник статей XVIII Международной научно-практической конференции. – Москва: ФГБОУ ВО «Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России)», 2025. – С. 747-750.
6. Балалаева, Ю. С. Проблема определения субъектов юридической ответственности за вред, причиненный искусственным интеллектом: анализ путей решения / Ю. С. Балалаева // Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России. – 2023. – № 3 (99). – С. 10-19.
7. Казанцев, Д. А. Правовые механизмы распределения ответственности за вред, причиненный системами искусственного интеллекта / Д. А. Казанцев // Journal of Digital Technologies and Law. – 2025. – Т. 3. – № 3. – С. 446-471.
8. Левченко, А. И. Гражданско-правовая ответственность за причинение вреда искусственным интеллектом / А. И. Левченко // Уральский журнал правовых исследований. – 2022. – № 2(19). – С. 58-62.

УДК 349.414

*Голотова М.А.,
к.и.н. доцент
КубИСЭП (филиал) ОУП ВО «АТиСО»*

**ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ ОХРАНЫ
ЗЕМЕЛЬ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ**

**TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF LEGISLATION IN THE FIELD OF
PROTECTION OF AGRICULTURAL LANDS**

Аннотация: В статье рассматриваются современные тенденции развития правового регулирования охраны и использования земель сельскохозяйственного назначения в Российской Федерации. Проведён анализ эволюции законодательных подходов к установлению и поддержанию целевого назначения данных земель, с особым акцентом на изменения, внесённые Федеральным законом от 02.07.2021 № 299-ФЗ. Исследуется проблема несанкционированного изменения вида разрешённого использования и связанная с ней практика массовой застройки сельхозугодий. На основе анализа судебной практики и позиций ведущих научных школ в области земельного права оценивается эффективность существующих и вновь вводимых механизмов защиты сельскохозяйственных земель от нецелевого использования. Делается вывод о необходимости дальнейшего совершенствования законодательства и правоприменительной практики для обеспечения сохранности стратегически важного земельного ресурса.

Abstract: This article examines current trends in the development of legal regulation for the protection and use of agricultural land in the Russian Federation. It analyzes the evolution of legislative approaches to establishing and maintaining the intended use of these lands, with a particular emphasis on the amendments introduced by Federal Law No. 299-FZ of July 2, 2021. It examines the problem of unauthorized changes to the type of permitted use and the associated practice of mass development of agricultural land. Based on an analysis of judicial practice and the positions of leading academic schools in the field of land law, the effectiveness of existing and newly introduced mechanisms for protecting agricultural land from improper use is assessed. It concludes that further improvements to legislation and law enforcement practices are necessary to ensure the safety of this strategically important land resource.

Ключевые слова: земли сельскохозяйственного назначения, целевое

использование, вид разрешённого использования, правовой режим земель, охрана земель, фермерское хозяйство, жилая застройка, судебная практика.

Keywords: agricultural land, intended use, type of permitted use, legal regime of land, land protection, farming, residential development, judicial practice.

Земля, будучи базовым, исчерпаемым и стратегически значимым природным ресурсом государства, требует особого правового регулирования, направленного на обеспечение её рационального и целевого использования. В Российской Федерации дифференциация правового режима земель осуществляется посредством их деления на категории, определяемые в соответствии с целевым назначением, что закреплено в качестве одного из основополагающих принципов земельного законодательства (п. 8 ст. 1 Земельного кодекса Российской Федерации, далее – ЗК РФ).

Среди всех категорий земли сельскохозяйственного назначения занимают приоритетное положение, поскольку являются основным средством производства в агропромышленном комплексе и источником продовольственной безопасности страны. Их правовой режим, урегулированный главой XIV ЗК РФ, характеризуется повышенными требованиями к сохранению целевого назначения и установлением ограничений на перевод в иные категории. Однако, как отмечается в научной литературе, динамика социально-экономических процессов, в частности, рост потребности в жилищном строительстве и девелопменте, создаёт устойчивое давление на сельскохозяйственные угодья, приводя к их выбытию и деградации.

Актуальность исследования обусловлена потребностью в научном осмыслении современных законодательных новаций и их потенциала в контексте противодействия указанной негативной тенденции, а также в анализе складывающейся судебной практики, которая зачастую выступает индикатором пробелов и коллизий в праве.

В соответствии со ст. 77 ЗК РФ, к землям сельскохозяйственного назначения относятся земли, находящиеся за границами населённых пунктов и предоставленные для нужд сельского хозяйства, а также предназначенные для этих целей. Данное определение указывает на двойственную природу этой категории земель: с одной стороны, это земли, уже используемые в аграрном производстве, с другой – земельный резерв для его развития. Такой подход в доктрине земельного права поддерживается, в частности, представителями научной школы, возглавляемой Г.В. Чубуковым, которая подчёркивает, что целевое назначение является основным классифицирующим признаком, предопределяющим весь комплекс прав и обязанностей собственника

(пользователя) земельного участка.

Конкретизация возможных видов сельскохозяйственной деятельности осуществляется через вид разрешённого использования (далее-ВРИ), устанавливаемый в соответствии с классификатором, утверждённым приказом Росреестра. Анализ классификатора позволяет выделить три основных блока ВРИ для земель сельскохозяйственного назначения:

1. Растениеводство (включая выращивание различных культур, садоводство, овощеводство и т.д.).

2. Животноводство (скотоводство, птицеводство, пчеловодство, звероводство и др.).

3. Вспомогательная и обеспечивающая деятельность (научное обеспечение, хранение и переработка продукции, обеспечение производства, размещение соответствующих зданий и сооружений).

Важно отметить, что разрешённое использование не должно противоречить целевому назначению категории. Как справедливо указывает С.А. Боголюбов, ведущий представитель школы экологического и земельного права, само по себе наличие в классификаторе ВРИ, предполагающих возведение капитальных строений (например, для хранения продукции), не должно становиться лазейкой для масштабной жилой или коммерческой застройки, не связанной с непосредственными нуждами сельхозпроизводства.

Законодательство устанавливает жёсткие ограничения на изменение целевого назначения сельскохозяйственных земель. Перевод таких земель, особенно сельскохозяйственных угодий, в другую категорию допускается лишь в исключительных случаях, связанных с обеспечением государственных или муниципальных нужд, неосуществимых иным образом (ст. 7 Федерального закона «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения»). Более гибким инструментом является изменение ВРИ в пределах установленной категории. Именно эта процедура, как отмечается в исследованиях Е.А. Галиновской, зачастую используется для легализации фактически нецелевого использования.

Исторически сложилась практика, когда участки с ВРИ «для ведения крестьянского (фермерского) хозяйства» или «для сельскохозяйственного производства» приобретались физическими лицами и юридическими лицами-застройщиками с последующим ходатайством об изменении ВРИ на «ведение дачного

хозяйства» или «ведение садоводства», что, согласно действовавшему ранее регулированию, допускало возведение жилых строений. Это привело к массовому появлению так называемых «фермерских» или «дачных» коттеджных посёлков на землях, изъятых из сельскохозяйственного оборота, особенно в регионах с высокой инвестиционной привлекательностью, например, в Краснодарском крае.

Судебная практика до недавнего времени демонстрировала противоречивость в оценке подобных ситуаций. С одной стороны, суды, руководствуясь принципом целевого использования земель, нередко удовлетворяли иски органов государственного земельного надзора или прокуратуры о признании самовольных построек на сельхозземлях и их сносе. В качестве примера можно привести Постановление Арбитражного суда Северо-Кавказского округа от 12.03.2019 по делу № А32-12345/2018, где суд обязал снести жилой дом, возведённый на участке с ВРИ «для сельскохозяйственного производства», указав, что наличие на участке плодовых деревьев не меняет основного характера нецелевого использования – проживания.

С другой стороны, если изменение ВРИ было оформлено в установленном порядке (путем внесения изменений в правила землепользования и застройки или решения уполномоченного органа), суды, как правило, отказывали в удовлетворении исков о признании такой застройки незаконной, сосредотачиваясь на проверке процедурной правильности принятых решений, а не на оценке фактических последствий для сельскохозяйственного потенциала территории (Решение Верховного Суда РФ от 15.11.2019 № АКПИ19-789). Эта позиция критиковалась рядом учёных, в том числе А.П. Анисимовым, указывавшим на формальный подход, игнорирующий стратегическую значимость сохранения сельхозугодий.

Анализируется взаимодействие федерального законодательства и региональных правовых актов, направленных на сохранение агропромышленного потенциала края. Особое внимание уделяется реализации норм Федерального закона от 02.07.2021 № 299-ФЗ на территории края, а также ранее принятым мерам, таким как Закон Краснодарского края от 05.06.2007 № 1235-КЗ «Об обеспечении плодородия земель сельскохозяйственного назначения». Исследование включает анализ судебной практики Краснодарского края по вопросам самовольной застройки, изменения ВРИ и принудительного изъятия неиспользуемых земель, а также позиции региональных органов власти и научного сообщества в области аграрной политики. Делается вывод о формировании в Краснодарском крае более жёсткой, по сравнению с

общефедеральной, модели охраны сельхозугодий, обусловленной уникальной ценностью кубанских чернозёмов.

Помимо общих норм федерального законодательства (ЗК РФ, Федеральный закон «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения»), правовой режим земель сельскохозяйственного назначения в Краснодарском крае определяется комплексом региональных нормативных актов. Центральное место среди них занимает Закон Краснодарского края от 05.06.2007 № 1235-КЗ «Об обеспечении плодородия земель сельскохозяйственного назначения». Этот закон, опередивший федеральное регулирование в ряде аспектов, установил:

- Принцип приоритета сохранения особо ценных продуктивных земель при планировании любого вида хозяйственной деятельности.
- Обязанности землепользователей по агротехническим, мелиоративным и фитосанитарным мероприятиям.
- Основы государственного мониторинга плодородия, что позволило краевым властям накапливать данные для обоснования ограничений на изъятие земель.

Как отмечает представитель кубанской научной школы аграрного права, профессор В.В. Кобылянский, данный закон заложил идеологическую основу для восприятия плодородия не просто как свойства почвы, а как объекта публично-правовой охраны, что впоследствии повлияло на позицию краевых судов и администрации.

Особенностью края является также наличие зональной дифференциации сельхозземель. Кубанские чернозёмы, особенно в центральной и западной частях края, официально отнесены к землям особой ценности, оборот которых строго ограничен федеральным законом. Это налагает дополнительную ответственность на органы власти края при принятии решений об изменении ВРИ или переводе земель.

Важным пресекательным механизмом является принудительное изъятие земельного участка за его ненадлежащее использование, в том числе неиспользование по целевому назначению в течение трёх и более лет (ст. 284, 285 Гражданского кодекса РФ). Однако судебная практика применения этой меры к участкам, формально используемым для сельского хозяйства, но фактически застроенным, была крайне редкой, что связано с высоким стандартом доказывания факта неиспользования.

Принятие Федерального закона от 02.07.2021 № 299-ФЗ (вступил в силу 01.03.2022) стало ответом законодателя на обозначенные системные проблемы. Закон

внёс изменения в ЗК РФ и Федеральный закон «О крестьянском (фермерском) хозяйстве», существенно ужесточив режим жилой застройки на землях сельскохозяйственного назначения.

Легализация жилищного строительства для реальных фермеров: Закон прямо разрешает членам крестьянского (фермерского) хозяйства (КФХ) возводить жилые дома на земельных участках, предоставленных или приобретённых для осуществления деятельности КФХ (новые положения ст. 11 Закона о КФХ). Это направлено на решение социальных проблем фермеров, вынужденных проживать вдали от населённых пунктов.

Установление жёстких ограничительных параметров:

– Возведённый жилой дом является неотъемлемой частью имущества КФХ и не может быть отчуждён отдельно от земельного участка, за исключением случаев прекращения деятельности хозяйства.

– Вводится предельный процент застройки – общая площадь застройки жилыми домами не может превышать 0,25% от площади земельного участка. Для участка в 1 га это всего 25 кв. м, что исключает возможность строительства коттеджей.

Субъектам РФ предоставлено право запрещать строительство, реконструкцию и эксплуатацию таких жилых домов на территории отдельных муниципальных образований, прежде всего пригородных зон, где риск спекулятивной застройки максимален.

Краснодарский край выступает в роли экспериментальной площадки для отработки наиболее строгих моделей охраны сельхозугодий в условиях высокой инвестиционной и демографической нагрузки. Успех этой модели будет зависеть не только от жёсткости запретов, но и от способности власти предложить альтернативные, законные пути развития территорий, не связанные с изъятием ценных пахотных земель. Опыт края, включая его законодательные инициативы и судебную практику, представляет значительный интерес для других аграрных регионов России, сталкивающихся со схожими вызовами.

Представители научного сообщества, такие как О.И. Крассов, оценивают данные изменения как компромиссный, но позитивный шаг. С одной стороны, закон устраняет правовую неопределённость для реальных сельхозпроизводителей, легитимизируя их право на жильё. С другой – устанавливает непреодолимые барьеры для массовой коммерческой застройки под видом «фермерства».

С теоретической точки зрения, новеллы реализуют концепцию дифференцированного правового режима, учитывающего не только формальную категорию земли и ВРИ, но и фактический статус пользователя (член КФХ) и пропорциональность вспомогательной застройки основному виду деятельности. Это согласуется с идеями, развиваемыми в трудах Н.Н. Мельникова, о необходимости внедрения в земельное право экономико-правовых критериев оценки целесообразности использования земельного ресурса.

Ожидается, что новые нормы усложнят процедуру легализации нецелевой застройки. Однако их практическая эффективность будет зависеть от нескольких факторов:

– Качество подзаконного регулирования: необходимо чёткое определение порядка подтверждения статуса члена КФХ и осуществления им сельскохозяйственной деятельности.

– Правоприменительная практика органов регистрации и надзора: предотвращение фиктивной регистрации КФХ для обхода ограничений.

Активность судов: судам предстоит выработать новые подходы к оценке споров, связанных с применением норм о предельном проценте застройки и неотчуждаемости фермерского дома. Уже можно прогнозировать появление категорий дел об оспаривании отказов в регистрации прав на дома, превышающие установленный лимит площади, или о признании сделок по отчуждению таких домов недействительными.

Анализ тенденций развития законодательства в сфере защиты земель сельскохозяйственного назначения позволяет констатировать переход от преимущественно статичной модели (жёсткое закрепление категории и ВРИ) к более динамичной и комплексной модели регулирования. Новая модель сочетает в себе:

Стимулирующий элемент – создание законных условий для развития инфраструктуры реального агробизнеса.

Ограничительный (охранный) элемент – установление количественных и качественных барьеров для спекулятивного оборота и изменения характера использования земель.

Дифференциацию – предоставление регионам дискреционных полномочий по установлению зон с особыми условиями использования.

Федеральный закон № 299-ФЗ, несмотря на свой компромиссный характер, представляет собой существенное усиление охранительной функции земельного права.

Его успешная реализация будет зависеть от слаженного взаимодействия законодателя, правоприменительных органов и судов, а также от дальнейшего научного осмысления возникающих коллизий. Для повышения эффективности охраны сельхозземель представляется перспективным дальнейшее развитие механизмов мониторинга и экономической оценки последствий изменения ВРИ, а также внедрение в законодательство принципа приоритета сохранения особо ценных продуктивных земель, что соответствует как интересам государства, так и выводам ведущих научных школ аграрного и экологического права.

Список литературы:

1. Анисимов А.П. Правовой режим земель сельскохозяйственного назначения: проблемы теории и практики. М.: Юстицинформ, 2018.
2. Боголюбов С.А. Земельное право: учебник для вузов. М.: Юрайт, 2021.
3. Галиновская Е.А. Земельное право: современные проблемы и перспективы развития // Государство и право. 2020. № 5. С. 45-56.
4. Горлова, Е. А. Актуальные вопросы повышения инвестиционной привлекательности Краснодарского края / Е. А. Горлова, В. Н. Новиков // Структурная и технологическая трансформация России: проблемы и перспективы. От плана ГОЭЛРО до наших дней: Материалы международной научно-практической конференции (посвящена столетию плана ГОЭЛРО), Краснодар, 30 марта 2021 года. – Краснодар, 2021. – С. 149-157. – EDN AYAIKP.
5. Дудченко, А. В. Трансформация форм собственности / А. В. Дудченко, Д. Д. Васильева // Сфера услуг: инновации и качество. – 2021. – № 54. – С. 116-123. – EDN MKDAQO.
6. Дудченко, А. В. Вектор развития impact investing в мире и особенности его адаптации в России / А. В. Дудченко, Д. А. Филиппова // Промышленность и сельское хозяйство. – 2019. – № 5(10). – С. 16-20. – EDN GHCTND.
7. Кобылянский В.В. Правовые проблемы охраны земель сельскохозяйственного назначения в Краснодарском крае // Аграрное и земельное право. 2019. № 4. С. 34-40.
8. Кузнецов, Р. И. Рейтинговые оценки конкурентоспособности экономики Краснодарского Края / Р. И. Кузнецов, Е. А. Горлова // Эффективное государственное и муниципальное управление как многоаспектный фактор социально-экономического

развития современной России : Материалы III международной научно-практической конференции, Краснодар, 25 ноября 2020 года. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2020. – С. 105-111. – EDN HFU00Q.

9. Мельников Н.Н. Эколого-экономические аспекты правового регулирования оборота земель сельскохозяйственного назначения // Аграрное и земельное право. 2019. № 3. С. 12-18.

10. Терминологический словарь по гуманитарным дисциплинам: Пособие для студентов высших учебных заведений, изучающих гуманитарные дисциплины / Б. С. Сармабехьян, О. И. Алексеенко, И. Н. Колкарева [и др.] ; Под редакцией Б.С. Сармабехьяна. – Краснодар : Российский государственный торгово-экономический университет, Краснодарский филиал, 2004. – 227 с.

11. BRICS countries as new growth poles of the global digital economy / E. K. Karpunina, R. L. Agabekyan, I. V. Petrov [et al.] // International Journal of Economic Policy in Emerging Economies. – 2021. – No. б/н. – P. 1-11. – DOI 10.1504/IJEPPE.2021.10036746. – EDN TGVAOW.

УДК 342.55

*Дудченко А.В.,**к.ю.н., доцент**Краснодарского кооперативного института (филиала)**Российского университета кооперации**Дроздова Н.И.,**обучающийся (магистрант)**Краснодарского кооперативного института (филиала)**Российского университета кооперации**Фоломеев А.Г.,**обучающийся (магистрант)**Краснодарского кооперативного института (филиала)**Российского университета кооперации***ПОЛНОМОЧИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД КРАСНОДАР)****POWERS OF LOCAL SELF-GOVERNMENT BODIES (ON THE EXAMPLE OF THE MUNICIPAL FORMATION OF THE CITY OF KRASNODAR)**

Аннотация: В статье исследуются теоретические и практические аспекты реализации полномочий органов местного самоуправления в контексте их интеграции в единую систему публичной власти. На основе анализа федерального законодательства, научных трудов и актуальной судебной практики Конституционного Суда РФ рассматривается трансформация правовой природы местного самоуправления на современном этапе. Особое внимание уделяется механизмам перераспределения полномочий между уровнями власти и проблемам финансового обеспечения переданных государственных полномочий. На примере муниципального образования город Краснодар подробно анализируются структура представительного и исполнительно-распорядительного органов, их компетенция в бюджетной, тарифной, земельной и градостроительной сферах, а также практика участия граждан в общественных обсуждениях (на примере принятия генерального плана города). Авторы приходят к выводу о сохранении конституционной самостоятельности местного самоуправления при усилении его интеграции в вертикаль публичной власти, что требует дальнейшего совершенствования механизмов судебной защиты прав муниципальных образований.

Abstract: This article examines the theoretical and practical aspects of the exercise of local government powers in the context of their integration into a unified public authority system. Based on an analysis of federal legislation, scholarly works, and the current judicial

practice of the Constitutional Court of the Russian Federation, the article examines the transformation of the legal nature of local self-government in the current era. Particular attention is paid to the mechanisms for redistributing powers between levels of government and the issues of financial support for transferred state powers. Using the city of Krasnodar as an example, the article provides a detailed analysis of the structure of the representative and executive bodies, their competence in budgetary, tariff, land, and urban development matters, as well as the practice of citizen participation in public debates (using the adoption of the city's general plan as an example). The authors conclude that the constitutional autonomy of local self-government must be preserved while strengthening its integration into the vertical of public authority, which requires further improvement of the mechanisms for judicial protection of municipalities' rights.

Ключевые слова: местное самоуправление, единая система публичной власти, полномочия органов местного самоуправления, судебная практика, устав муниципального образования, город Краснодар.

Keywords: local self-government, unified system of public authority, powers of local self-government bodies, judicial practice, charter of the municipality, Krasnodar.

Конституционно-правовая природа местного самоуправления в Российской Федерации на современном этапе характеризуется его интеграцией в единую систему публичной власти. Как отмечают О.А. Кожевников и Д.А. Авдеев, конституционные поправки 2020 года и последующее принятие Федерального закона от 20.03.2025 № 33-ФЗ закрепили «качественно иной способ правового бытия местного самоуправления – как компонента государственно-муниципального симбиоза, подчиненного логике централизации и управленческой унификации» [2].

Институт местного самоуправления занимает ключевое место в системе публичной власти Российской Федерации, являясь важнейшим элементом реализации конституционного права граждан на участие в решении вопросов местного значения. Эффективность функционирования муниципальных образований напрямую зависит от четкого законодательного закрепления и практической реализации полномочий органов местного самоуправления.

При этом согласно ст. 12 Конституции РФ, органы местного самоуправления сохраняют организационную обособленность и самостоятельность в пределах своих полномочий.

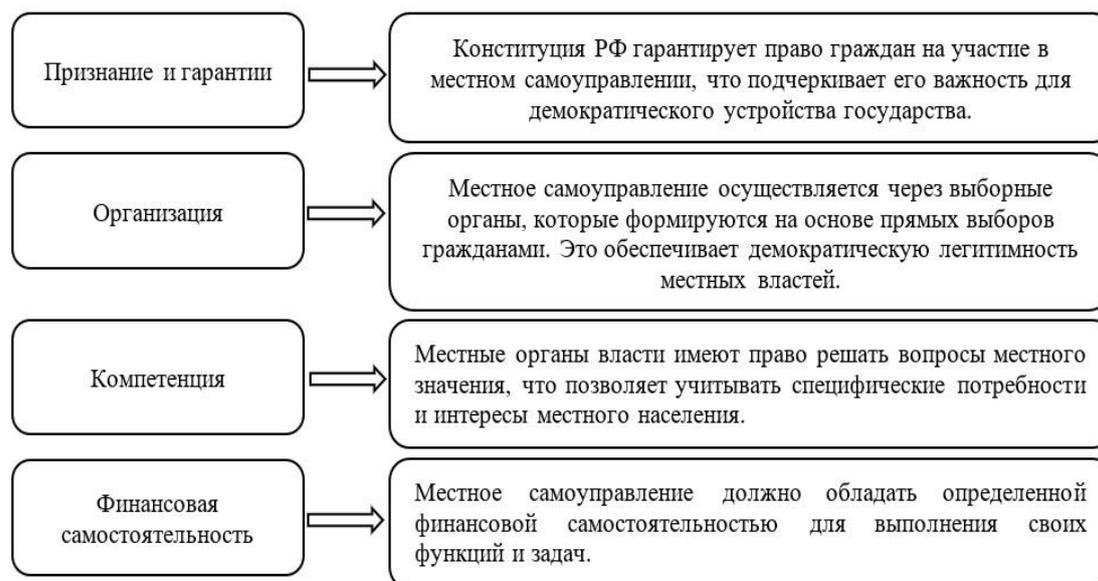


Рис. 1. Основные положения о местном самоуправлении.

Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» определяет широкий спектр вопросов местного значения. Анализируя правовую природу этих полномочий, А.Н. Зеленый предлагает разграничивать понятия «местное самоуправление» (публичная деятельность по реализации интересов местного значения на началах самоорганизации) и «муниципальное управление» (публичная деятельность муниципальных органов, направленная на достижение целей с учетом ресурсных возможностей) [1].

Важной особенностью современного этапа является возможность перераспределения полномочий между органами местного самоуправления и органами государственной власти субъектов РФ. Данный механизм, по мнению А.А. Уварова, требует особого внимания с точки зрения гарантированности финансового обеспечения переданных полномочий. С.П. Попова подчеркивает, что судебная власть выступает важнейшим инструментом обеспечения единства системы публичной власти в тех случаях, когда «споры между федеральными, региональными и местными властями нуждаются в беспристрастном разрешении» [5].

В этом контексте особого внимания заслуживает практика Конституционного Суда РФ. В Определении от 30.05.2024 № 1146-О КС РФ сформулировал важный правовой подход: отнесение вопросов организации водоотведения к вопросам местного значения «не предполагает произвольного возложения на органы местного

самоуправления безусловной обязанности без учета наличия инженерно-технических, финансовых и других объективных условий». При этом суд признал правомерным возложение такой обязанности, если она выступает мерой реагирования на бездействие органа местного самоуправления при наличии выделенных бюджетных средств [3].

В Постановлении от 29.03.2011 № 2-П по делу городского округа «Город Чита» Конституционный Суд РФ установил конституционно-правовой смысл норм о вопросах местного значения. Суд указал, что возложение на муниципальные образования финансовых обязательств, возникающих в результате решений органов государственной власти, возможно только при условии предоставления соответствующей компенсации. Данная правовая позиция сохраняет свою актуальность при разрешении споров о финансировании «межтарифной разницы» и иных расходов, обусловленных государственным регулированием.

В рамках данного исследования проведен анализ полномочий органов местного самоуправления на примере муниципального образования город Краснодар.

Устав муниципального образования, принятый решением городской Думы Краснодара от 21.04.2011 № 11 (п.6), закрепляет структуру органов местного самоуправления: представительный орган (городская Дума) во главе с председателем и исполнительно-распорядительный орган (администрация) во главе с главой муниципального образования.



Рис. 2. Примеры полномочий органов местного самоуправления.

Глава муниципального образования город Краснодар Е.М. Наумов (назначен 09.11.2022) руководит деятельностью администрации на принципах единоначалия.

В структуре администрации функционирует 10 заместителей, координирующих различные направления: экономика и финансы, строительство и транспорт, социальные вопросы, образование и культура, городское хозяйство, архитектура и градостроительство, а также иные сферы. К подразделениям прямого подчинения относится отдел по защите государственной тайны и мобилизационной работы [7].

Ключевые полномочия органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения закреплены в статье 10 Устава города. Среди них можно выделить такие исключительные прерогативы представительного органа, как принятие Устава, установление официальных символов, а также утверждение местного бюджета и отчета о его исполнении [6].

Особого внимания заслуживает объем полномочий главы муниципального образования, который, согласно статье 42 Устава, является высшим должностным лицом и руководит деятельностью администрации на принципах единоначалия .

Глава города:

- представляет муниципальное образование в отношениях с органами государственной власти и иными субъектами права;
- подписывает и обнародует нормативные акты, принятые Думой;
- разрабатывает и вносит в Думу структуру администрации;
- осуществляет функции главного распорядителя бюджетных средств.

Важной особенностью является наделение главы города правом назначать и освобождать от должности муниципальных служащих, а также согласовывать назначение руководителей отраслевых органов.

Статья 41 Устава закрепляет полномочия администрации в бюджетно-финансовой сфере. Согласно решению городской Думы Краснодара от 14.12.2023 № 67 п.4 «О местном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», общий объем финансирования программ развития составил 36 034 219,9 тыс. руб., из которых 22 529 884,8 тыс. руб. – средства федерального бюджета, 9 444 563,3 тыс. руб. – краевого бюджета, что демонстрирует высокую степень финансовой зависимости муниципалитета от межбюджетных трансфертов. Как справедливо отмечает О.А. Кожевников, подобная практика свидетельствует о приближении к «советской модели» отношений уровней публичной власти и снижении уровня самостоятельности муниципальных органов.

В сфере регулирования тарифов администрация реализует полномочия,

установленные ст. 43 Устава. Примером является установление с 01.07.2024 тарифов на холодное водоснабжение (47,46 руб./куб. м), водоотведение (34,51 руб./куб. м), тепловую энергию (2 424,97 руб./Гкал), а также минимального взноса на капитальный ремонт (9,47 руб./кв. м в месяц). Постановлением администрации от 19.12.2024 № 8277 установлены тарифы на питьевую воду на 2025 год.

Особого внимания заслуживает проблема реализации полномочий в сфере земельных отношений и изъятия земельных участков для муниципальных нужд (ст. 44 Устава). В муниципальной собственности города Краснодара находится около 25 тысяч договоров аренды земельных участков, что создает потенциальные риски для правообладателей в связи с возможностью изъятия. Данная проблематика требует отдельного исследования с учетом положений ст. 279-282 Гражданского кодекса РФ и сложившейся судебной практики [7].

Анализ муниципальных правовых актов свидетельствует о постоянном совершенствовании структуры управления в целях оптимизации работы. Так, решением городской Думы Краснодара от 22.05.2025 № 90 п. 6 было изменено наименование «управление торговли и бытового обслуживания населения» на «департамент торговли и услуг». Данное изменение, вступившее в силу с 1 июля 2025 года, говорит о повышении статуса данного органа и, вероятно, о расширении его полномочий в сфере регулирования потребительского рынка. Ранее действовавшая структура была утверждена решением Думы от 20.06.2024 № 75 п. 4, что подтверждает динамичность организационно-правовых форм муниципального управления.

Важным аспектом демократического управления является участие граждан в процессе принятия решений. Е.С. Шугрина отмечает, что население должно сохранять возможность реального влияния на решение вопросов местного значения, а не только формально участвовать в консультативных процедурах. В этой связи показателен опыт общественных обсуждений проекта нового генерального плана Краснодара в октябре 2024 года. Проект был опубликован 04.10.2024 в ФГИС ТП, после чего с 19 по 25 октября горожане имели возможность высказать предложения и ознакомиться с экспозицией. Данный механизм, как верно отмечает С.П. Попова, способствует реализации права на осуществление местного самоуправления, хотя «гражданин РФ не может быть представителем населения муниципального образования при разрешении споров в суде без специального статуса».

Следует учитывать, что с 1 сентября 2024 года вступили в силу очередные

изменения в Федеральный закон № 131-ФЗ, а принятие нового Федерального закона № 33-ФЗ от 20.03.2025 «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» знаменует новый этап развития местного самоуправления. По мнению исследователей, «даже самые совершенные нормативные правовые акты могут не исполняться», поэтому особое значение приобретает эффективность правоприменения и судебная защита прав местного самоуправления.

Органы местного самоуправления муниципального образования город Краснодар обладают всей полнотой полномочий, необходимых для решения вопросов местного значения, предусмотренных федеральным законодательством. Устав города детально регламентирует компетенцию каждого из органов: городской Думы, главы города, администрации и Контрольно-счетной палаты.

Анализ показывает, что полномочия носят комплексный межотраслевой характер, затрагивая сферы бюджета, экономики, жилищно-коммунального хозяйства, градостроительства и общественного самоуправления. Исполнительно-распорядительный орган (администрация) обладает разветвленной структурой отраслевых и территориальных подразделений, позволяющей эффективно реализовывать возложенные функции. Постоянное обновление правовой базы (изменение структуры администрации, уточнение полномочий) свидетельствует о стремлении муниципалитета к повышению эффективности управления и адаптации к современным вызовам развития городского округа.

Таким образом, местное самоуправление в Российской Федерации представляет собой сложный многогранный институт, развивающийся в направлении интеграции в единую систему публичной власти при сохранении конституционных гарантий самостоятельности. Реализация полномочий органов местного самоуправления на примере города Краснодара демонстрирует как широкий спектр решаемых вопросов, так и существующие проблемы финансового, организационного и правового характера. Судебная практика, включая акты Конституционного Суда РФ, играет ключевую роль в обеспечении баланса интересов и защите прав муниципальных образований.

Список литературы:

1. Кузнецов, Р. И. Рейтинговые оценки конкурентоспособности экономики Краснодарского Края / Р. И. Кузнецов, Е. А. Горлова // Эффективное государственное и муниципальное управление как многоаспектный фактор социально-экономического

развития современной России: Материалы III международной научно-практической конференции, Краснодар, 25 ноября 2020 года. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2020. – С. 105-111. – EDN HFUUOQ.

2. Кожевников О.А., Авдеев Д.А. Местное самоуправление и национальные цели развития Российской Федерации // Вестник Тюменского государственного университета. Социально-экономические и правовые исследования. 2025. Т. 11. № 1 (41). С. 88–100.

3. Кожевников О.А. Государственная власть и местное самоуправление: российская модель выстраивания взаимодействия // Электронное приложение к «Российскому юридическому журналу». 2025. № 6. С. 6–14.

4. Ероян, А. Е. Направления совершенствования управления развитием системы образования в муниципальном образовании город Краснодар / А. Е. Ероян, Е. А. Горлова // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 12-3(53). – С. 263-267. – EDN TJHCHZ.

5. Попова С.П. Правосудие в системе правовой защиты местного самоуправления // Российский государственный университет правосудия. 2025. Т. 7. № 3. С. 85–97.

6. Зеленый А.Н. Местное самоуправление, муниципальное управление и управление муниципальным образованием: концептуализация понятий // Bulletin of the South-Russian state technical University (NPI) Series Socio-economic Sciences. 2024.

7. Уваров А.А. О современной концепции местного самоуправления в России // Законодательство. 2023. № 8. С. 40–47.

УДК 005.8

*Козловская С.А.,
д.э.н., доцент
кафедры экономики и цифровых технологий
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова
Кравцова С.А.,
обучающийся (бакалавр)
кафедры экономики и цифровых технологий
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова
(Научный руководитель – к.э.н., доцент Козловская С.А.)*

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В ПРОЕКТНОМ ОФИСЕ

INFORMATION TECHNOLOGIES USED IN THE PROJECT OFFICE

Аннотация: Статья описывает экосистему проектного офиса, где под каждую задачу подобраны специализированные информационные технологии и показана их связка в единый контур управления изменениями. Рассмотрены PPM для отбора инициатив и планирования, task-трекеры для исполнения, Git и CI/CD для поставки, базы требований и тест-менеджмент для качества, инструменты ресурсного и финансового учёта, реестры рисков с моделированием, коммуникационные платформы, электронные подписи, BI, iPaaS и RPA, а также IAM и SIEM для защиты. Показана прослеживаемость артефактов от цели до эксплуатации и влияние метрик на управленческие решения.

Abstract: The article describes the project management office ecosystem, where specialized information technologies are selected for each task and their integration into a unified change management loop is demonstrated. It covers PPM for initiative selection and planning, task trackers for execution, Git and CI/CD for delivery, requirements databases and test management for quality, resource and financial accounting tools, risk registers with modeling, communication platforms, electronic signatures, BI, iPaaS and RPA, as well as IAM and SIEM for security. The traceability of artifacts from goals to operation and the impact of metrics on managerial decisions are shown.

Ключевые слова: проектный офис, PPM, CI/CD, BI, риск-менеджмент.

Keywords: project office, PPM, CI/CD, BI, risk management.

Проектный офис функционирует как интеграционная среда, где цифровые сервисы соединяют стратегию, бюджет, ресурсы и внедрение результатов. Архитектура инструментов строится на сквозной трассировке артефактов от идеи до эксплуатации,

что снижает транзакционные издержки координации и повышает управляемость портфеля.

Проектный офис рассматривается как организационный центр, объединяющий методологию, инструменты и ритуалы управления изменениями. Международные стандарты подчеркивают значимость формализованной системы, где каждое управленческое действие опирается на регламенты, шаблоны и метрики. В российской практике часто встречаются смешанные модели, совмещающие черты директивного, поддерживающего и консультативного офиса, что требует гибкой цифровой инфраструктуры, способной подстраиваться под различные форматы руководства инициативами.

Свод знаний по управлению проектами и национальные стандарты описывают типологию проектных офисов по уровню влияния на принятие решений. Директивный вариант концентрирует полномочия по утверждению планов и контролю исполнения, поддерживающий вариант акцентирует внимание на сервисах методологической помощи, обучении и сопровождении, консультативный вариант обеспечивает экспертизу и аналитическую поддержку руководства.

Технологический ландшафт должен соответствовать подобной классификации, поскольку набор цифровых сервисов и глубина интеграции напрямую зависят от объема полномочий и ответственности конкретного подразделения.

Типы проектных офисов и конфигурация цифровых решений представлены в таблице 1.

Таблица 1.

Типы проектных офисов и конфигурация цифровых решений

Тип проектного офиса	Роль в управлении решениями	Преобладающие цифровые инструменты	Ожидаемые эффекты
1	2	3	4
1. Директивный	Централизует принятие управленческих решений, утверждает планы, контролирует исполнение портфеля	Интегрированные PPM-платформы с жёсткой регламентацией процессов, модуль финансового планирования, реестры рисков, централизованные системы согласования документов (EDMS)	Единые правила управления, соподчинённая иерархия показателей, высокая управляемость, но меньшая гибкость на уровне команд
2. Поддерживающий	Оказывает методологическую и сервисную поддержку, развивает практики,	Корпоративные вики и базы знаний, хранилища шаблонов артефактов, сервисы управления требованиями и	Рост методической зрелости, унификация артефактов, снижение транзакционных издержек согласований,

Продолжение таблицы 1.

1	2	3	4
	обеспечивает обучение и консалтинг команд	тестированием, инструменты планирования ресурсов и календарей	ускорение адаптации новых сотрудников
3.Консультативный	Предоставляет экспертную оценку, аналитику и рекомендации для руководства и владельцев продуктов	VI-платформы, витрины данных по портфелю, интеграция с PPM и финансовыми системами, средства визуализации сценариев и моделирования	Более обоснованные стратегические решения, возможность сравнивать сценарии развития, повышение прозрачности влияния инициатив на цели организации
4.Смешанный	Комбинирует функции директивного, поддерживающего и консультативного офисов в зависимости от типа инициатив и уровня их значимости	Сочетание PPM, аналитических панелей, каталогов знаний, систем согласования и интеграционной шины, обеспечивающей единое информационное пространство	Гибкая модель управления, адаптация цифрового контура под различные классы проектов, баланс управляемости и автономии команд

В статье рассмотрим, как информационные технологии формируют управляемый контур проектного офиса: PPM охватывает отбор и приоритизацию инициатив, трекеры задач обеспечивают исполнение, Git с CI/CD ускоряют поставку, базы требований вместе с тест-менеджментом поддерживают качество, решения по ресурсам и финансам дают прозрачность, риск-аналитика снижает неопределённость, коммуникационные платформы уплотняют взаимодействие, электронные подписи узаконивают согласования, BI раскрывает метрики, iPaaS с RPA устраняют ручной труд, IAM и SIEM повышают защищённость.

Экосистема проектного офиса опирается на единую информационную модель, где центральную роль играет каталог сущностей: инициатива, программа, проект, продукт, релиз, изменение, запрос, дефект, риск, задача, артефакт. Каждая сущность обладает набором атрибутов и жизненным циклом, а взаимосвязи между ними формируют граф, позволяющий проследить влияние решений на сроки, бюджет и качество. Чётко описанная модель снижает риск дублирования данных, упрощает настройку интеграций и создаёт основу для развития аналитики над портфелем.

Для поддержки единого пространства данных используется концепция «единого источника истины». Справочники ресурсов, финансовых статей, продуктов и клиентов синхронизируются между системами через интеграционную шину, что позволяет избегать противоречий при подготовке отчётности. При разработке архитектуры

данных учитываются требования регуляторов, внутренние политики хранения, правила маскировки и анонимизации чувствительных сведений. Подобный подход обеспечивает устойчивость цифровой среды при росте числа сервисов и подключении новых подразделений.

Управление портфелем и воронкой инициатив обеспечивают PPM-платформы, объединяющие реестр предложений, приоритизацию, матрицы ценности и карты зависимостей. В практике встречаются Jira Align, Planview, Oracle Primavera P6 EPPM, Microsoft Project Online. Через них фиксируются ограничения, рассчитывается стоимость задержки, моделируются сценарии, формируются дорожные карты с целевыми метриками.

Практика показывает, что выбор платформы управления портфелем оказывают влияние не только на процедуру отбора инициатив, но и на культуру принятия решений. Инструменты, поддерживающие модель ценностно-ориентированного управления, стимулируют рассмотрение не только классических показателей срока и бюджета, но и параметров устойчивого развития, стратегической значимости, влияния на клиентский опыт. В организациях с высокими требованиями к регуляторному соответствию приоритет получают решения, содержащие встроенные механизмы аудита, версионирования и хранения следов согласований.

Для систематизации набора цифровых сервисов целесообразно использовать классификацию по управленческим доменам. Таблица отражает базовые блоки, логические связи между ними и типовые результаты использования.

Основные домены цифровой экосистемы проектного офиса представлены в таблице 2.

Таблица 2.

Основные домены цифровой экосистемы проектного офиса

Домены управления	Примеры решений	Базовые данные и артефакты	Результаты использования
1	2	3	4
1. Портфель инициатив	Jira Align, Planview, Primavera P6, Project Online	Реестр идей, сценарии, дорожные карты	Прозрачный отбор, приоритизация и баланс портфеля
2. Оперативное планирование	Jira Software, Azure DevOps, GitLab Issues, YouTrack	Бэклоги, спринты, релизные планы	Управляемый поток задач, предсказуемый выпуск изменений
3. Разработка и поставка	Git, Jenkins, GitHub Actions, GitLab CI	Репозитории, конвейеры, артефакты сборки	Сокращённый цикл поставки, снижение числа инцидентов

Продолжение таблицы 2.

1	2	3	4
4.Требования и качество	Confluence, Productboard, TestRail, Zephyr, Xray	Спецификации, сценарии, отчёты тестов	Повышение согласованности требований и уровня надёжности
5.Ресурсы и финансы	Tempo Planner, SAP PS, Oracle Primavera Unifier	Графики загрузки, бюджеты, отчёты EVM	Сбалансированная нагрузка, контролируемые затраты
6.Риски и соответствие	Primavera Risk Analysis, @RISK, SIEM-платформы	Реестр угроз, результаты моделирования	Снижение неопределённости и укрепление информационной защиты
7.Коммуникации и документооборот	Teams, Slack, Zoom, DocuSign, OpenText	Переписка, протоколы, подписанные документы	Ускорение согласований и улучшение прозрачности решений
8.Аналитика и интеграции	Power BI, Tableau, Qlik, MuleSoft, Boomi, n8n	Наборы данных, отчётные витрины, потоки	Комплексное представление результатов и автоматизация рутин

Таблица 2 позволяет сформировать целевое видение ландшафта и выявить пробелы, где отсутствуют системные инструменты либо наблюдаются дублирующие сервисы.

Тактическое планирование и диспетчеризация выполняются средствами управления задачами и релизами. Jira Software, Azure DevOps, GitLab Issues, YouTrack поддерживают бэклоги, инкременты, канбан-потоки, а также автоматический сбор показателей throughput, WIP, lead time. Сквозные доски синхронизируются с требованиями и продуктовым содержанием, что обеспечивает непрерывность между аналитикой и разработкой.

Инженерная коллаборация и контроль версий опираются на распределённые Git-репозитории с политиками ветвления и ревью. GitHub, GitLab, Bitbucket внедряют pull или merge-запросы, шаблоны проверок, статический анализ, криптографические подписи коммитов. Прослеживаемость изменений связывает код, задачи, тест-кейсы, дефекты и отчёты о релизах.

Автоматизация поставки программного обеспечения достигается конвейерами CI/CD. Jenkins, GitHub Actions, GitLab CI, Azure Pipelines формируют последовательности сборки, тестирования, упаковки и развертывания. Артефакты сохраняются в регистрах образов и репозиториях пакетов, а оркестрация на Kubernetes либо виртуальной инфраструктуре обеспечивает повторяемость выпуска и управляемость конфигураций.

Формирование требований и управление содержанием поддерживают системы коллективной документации. Confluence, SharePoint, Notion, Productboard и Aha! предоставляют шаблоны спецификаций, пользовательских историй, критериев приёмки и диаграмм контекста [3, с.124]. Встроенные глоссарии и доменные онтологии выравнивают терминологию и уменьшают коммуникативные потери.

Тестирование и контроль качества реализуются через TestRail, Zephyr, Xray. Каталогизируются сценарии, формируются наборы проверок, измеряется покрытие, а автоматизированные прогоны подключаются к конвейерам поставки. Раннее обнаружение регрессий поддерживает устойчивость релизного ритма и сокращает издержки исправлений.

Управление ресурсами и временем базируется на календарях, нагрузочных графиках и табелях. Tempo Planner, Resource Management by Smartsheet, Float помогают выявлять дефицит компетенций, перераспределять людей между релизными поездами, моделировать варианты с учётом отпусков и перекрытий. Сводные панели показывают загрузку ролей и риски недокомплекта.

Финансовое сопровождение портфеля интегрируется через SAP PS, Oracle Primavera Unifier, Microsoft Dynamics. Формируются бюджеты, долгосрочные проекции, капитализация затрат, а также отчёты Earned Value с показателями PV, EV, AC, CPI, SPI. Пороговые оповещения сигнализируют о критических отклонениях и поддерживают своевременную коррекцию базовых планов.

Система показателей, используемая в проектном офисе, должна отражать не только финансовые параметры, но и производительность процессов, качество продукта, удовлетворённость заинтересованных сторон. На практике применяется иерархия метрик, где стратегический уровень концентрируется на результатах портфеля, а операционный уровень анализирует рабочие показатели команд. Связка между уровнями достигается благодаря единому реестру индикаторов, стандартным методикам расчёта и регулярным циклам пересмотра целевых значений.

Для удобства анализа возможна группировка показателей по четырём блокам: сроки и объём поставки, финансы, качество и эксплуатация, люди и взаимодействие. Табличная форма упрощает выбор индикаторов при настройке дашбордов BI.

Примеры групп метрик проектного офиса представлены в таблице 3.

Таблица 3.

Примеры групп метрик проектного офиса

Блок измерения	Показатели
Сроки и объём поставки	Средний цикл разработки, предсказуемость релизов, доля выполненного объёма, уровень соблюдения базового плана
Финансы	Отклонение фактических затрат от бюджета, индекс затрат CPI, индекс сроков SPI, удельная стоимость функции
Качество и эксплуатация	Плотность дефектов, частота инцидентов, среднее время восстановления, доля автоматизированных тестов
Люди и взаимодействие	Уровень вовлечённости, текучесть, нагрузка по ролям, скорость реакции на запросы заинтересованных сторон

Согласованная система измерений формирует основу для объективного диалога с руководством, помогает обосновывать инвестиции в развитие технологического ландшафта и корректировку процессов.

Риск-менеджмент и анализ неопределённости осуществляются через реестры угроз с оценкой вероятности и влияния, а также моделирование Монте-Карло. Primavera Risk Analysis, @RISK, RiskyProject рассчитывают распределения сроков и стоимости, выявляют критические цепочки, формируют планы ответных мероприятий. Интеграция с PPM-средой обеспечивает единый источник данных для комитетов управления.

Коммуникации и визуальное мышление поддерживаются корпоративными мессенджерами и досками совместной работы. Microsoft Teams, Slack, Zoom применяются для стендапов, ретроспектив и демонстраций прогресса. Miro и Mural служат площадками для картирования процессов, событийных штормов и пользовательских путей, что ускоряет согласование решений в распределённых коллективах.

Договорная деятельность и юридически значимое согласование документов реализуются посредством электронных подписей и систем управления жизненным циклом контента. DocuSign, Adobe Acrobat Sign, Alfresco, OpenText обеспечивают маршруты визирования, версии и контроль доступа. Аудитные журналы фиксируют операции, повышая подотчётность и соответствие нормативным требованиям.

Аналитика и управленческая отчётность строятся на BI-платформах. Power BI, Tableau, Qlik создают дашборды различной глубины, от термометров портфеля до когортных панелей по выпуску функциональности, надёжности и удовлетворённости пользователей. Подсистемы данных агрегируют сведения из PPM, ITSM и финансовых модулей, формируя целостное представление эффективности.

Интеграционный слой и автоматизация рутины достигаются за счёт iPaaS и RPA.

MuleSoft, Boomi, n8n, Make, Zapier синхронизируют облачные сервисы, переносят статусы и артефакты между системами. UiPath и Power Automate снимают операционные нагрузки за счёт роботизации повторяемых операций, включая заполнение карточек, перенос показателей и подготовку писем.

Масштаб цифрового ландшафта проектного офиса может значительно отличаться в зависимости от уровня зрелости организации. На начальных стадиях развития достаточно использования нескольких облачных сервисов без глубокой интеграции, однако при росте числа проектов, усложнении архитектуры и усилении регуляторных требований возникает потребность в централизованном управлении данными и единых принципах интеграции. Зрелый контур строится по модульному принципу, где каждая подсистема выполняет чётко определённую роль, а взаимодействие регулируется стандартами интерфейсов и протоколами взаимодействия.

Переход к комплексной экосистеме требует поэтапного подхода. Сначала проводится аудит существующих инструментов, формируется карта приложений, выявляются области дублирования и слабые места. Затем подготавливается целевая архитектура, включающая приоритизированный список доработок и внедрений с оценкой трудоёмкости. Далее запускаются пилотные проекты, позволяющие проверить гипотезы на ограниченном наборе команд, собрать обратную связь и скорректировать план. Завершающий этап связан с масштабированием решений, развитием методической поддержки и формированием внутренних сообществ практиков, которые поддерживают устойчивость изменений.

Этапы формирования цифровой экосистемы проектного офиса представлены в таблице 4.

Таблица 4.

Этапы формирования цифровой экосистемы проектного офиса

Этап развития экосистемы	Цели этапа	Основные действия	Примеры используемых инструментов	Результаты для организации
1	2	3	4	5
1.Инвентаризация и диагностика	Получить полное представление о текущем наборе сервисов, дублировании функций и существующих «болевых точках»	Сбор информации о применяемых приложениях, анализ интеграций, опрос пользователей, выявление проблем в процессах и данных	Опросники и формы сбора требований, реестры приложений, средства визуализации схем (Visio, Draw.io, Miro)	Прозрачная карта приложений, список дублирующих решений, перечень критичных разрывов в процессах и данных

Продолжение таблицы 4.

1	2	3	4	5
2.Проектирование целевой архитектуры	Сформировать образ желаемого ландшафта и определить приоритетные направления изменений	Описание целевых процессов, выбор целевых платформ и интеграционных подходов, формирование дорожной карты развития экосистемы	Нотации моделирования (BPMN, ArchiMate), репозитории архитектурных артефактов, инструменты портфельного планирования (PPM)	Документированная целевая архитектура, перечень инициатив цифрового развития, согласованная дорожная карта изменений
3.Пилотирование решений	Проверить гипотезы на ограниченном числе команд и процессов, зафиксировать эффекты и риски	Запуск пилотных проектов на базовых сценариях, настройка интеграций в упрощённом виде, сбор количественной и качественной обратной связи	Трекеры задач, Git и CI/CD для команд разработки, пилотные экземпляры PPM и BI, средства опросов пользователей	Подтверждённые эффекты внедрения, уточнённые требования к масштабированию, выявленные ограничения и доработки
4.Масштабирование и развитие практик	Распространить успешные решения на всю организацию и закрепить новые способы работы	Расширение покрытия платформами, институционализация регламентов, создание методических материалов, развитие сообществ практиков и программы обучения	Корпоративные порталы, базы знаний, обучающие платформы, интеграционная шина, централизованные сервисы аутентификации и мониторинга	Стабильный цифровой контур проектного офиса, устойчивая практика использования инструментов, снижение доли ручных операций и рост предсказуемости результатов

Информационная защита и доступ строятся на SSO, многофакторной аутентификации и ролевых моделях. Azure AD, Okta и Keycloak обеспечивают единое удостоверение и условный вход, а SIEM агрегирует журналы событий и ускоряет реагирование за счёт централизованной корреляции сигналов.

Развитый цифровой ландшафт сопряжён с дополнительными рисками, выходящими за рамки классического управления информационной безопасностью. Распределённость данных между множеством сервисов повышает вероятность появления «теневых» решений, используемых без согласования с подразделением информационных технологий. Подобная практика ведёт к фрагментации процессов, нарушению единообразия справочников, росту операционных затрат на сопровождение и обучение персонала. Для минимизации риска расхождений применяются каталоги корпоративных приложений и регламенты по управлению жизненным циклом

цифровых сервисов.

Отдельную группу угроз составляет зависимость от поставщиков программного обеспечения. При высокой концентрации процессов на одной платформе возрастают последствия сбоев, изменений лицензионной политики, прекращения поддержки. Управление подобным риском включают регулярный анализ рынка, оценку возможности миграции, подготовку планов действий в чрезвычайных ситуациях, а также использование открытых стандартов, позволяющих снизить стоимость перехода к альтернативным решениям.

Эксплуатация и релизы ведутся через ITSM. Jira Service Management и ServiceNow поддерживают каталоги услуг, конвейеры изменений, задачи внедрения, базы знаний и SLA. Сквозная измеримость цепочки от запроса до релиза помогает удерживать баланс между стабильностью и скоростью.

Принятие решений по архитектурному долгу поддерживается реестрами техобязательств, картами зависимостей и сканерами качества кода. SonarQube, Snyk, OWASP ZAP отображают уязвимости, метрики сложности и долю покрытых тестами участков. Стратегии погашения ранжируются по влиянию на надёжность, производительность и риски безопасности.

Практический опыт средних по размеру организаций показывает, что переход к платформенной модели управления проектами часто стартует с узкого контекста, например, с улучшения процесса разработки цифровых сервисов для клиентов. В подобной ситуации первым шагом становится внедрение связки Git-репозитория, конвейера непрерывной поставки и трекера задач. Полученный эффект выражается в сокращении цикла от идеи до релиза, снижении числа инцидентов после внедрения, повышении прозрачности загрузки команд. На следующем шаге к ландшафту подключается PPM-платформа, интегрированная с финансовыми и ресурсными модулями, что позволяет связать стратегию, бюджет и производственные показатели.

Дополнительный этап связан с развитием аналитики и визуализации результатов. Внедрение BI-панелей на основе данных из PPM, ITSM и финансовых систем даёт руководству возможность наблюдать динамику исполнения портфеля, реагировать на ранние признаки перегрузки подразделений и корректировать приоритеты. При дальнейшем расширении экосистемы интегрируются iPaaS-инструменты, RPA-решения, а также средства управления знаниями, что способствует снижению доли ручных операций и повышению уровня самостоятельности команд. Описанный

сценарий демонстрирует, как последовательное развитие цифровой инфраструктуры проектного офиса позволяет пройти путь от локальной автоматизации к целостному контуру управления изменениями.

Совокупность описанных технологий формирует цифровой контур, в котором каждый объект становится записью в едином пространстве данных. Прослеживаемость соединяет цели, гипотезы, бюджеты, артефакты, проверки и внедрения. Управленческие ритуалы опираются на измеримые показатели, а обратная связь с пользователями подкрепляется поведенческой аналитикой, что повышает предсказуемость поставки ценности.

В заключении отметим, что конфигурация инструментов проектного офиса зависит от стратегии, отрасли, регуляторики и зрелости процессов. Связность платформ, автоматизированная передача контекста, прозрачность метрик и формализованная трассировка создают устойчивую систему управления изменениями. Набор решений, представленный выше, покрывает весь цикл от отбора инициатив до эксплуатации и поддерживает адаптивность организации.

Перспективное направление модернизации проектных офисов связано с использованием методов интеллектуальной аналитики. Расширение объёма накопленных данных о задачах, командах, релизах и инцидентах создаёт основу для применения машинного обучения при прогнозировании сроков, выявлении аномалий, оценке вероятности превышения бюджета. При этом основное внимание уделяется не внедрению сложных алгоритмов, а повышению качества исходных данных и формированию устойчивой культуры аккуратного ведения артефактов.

Существенное значение приобретает развитие компетенций сотрудников, работающих с цифровым ландшафтом проектного офиса. Успех внедрения любой платформы зависит от готовности пользователей осваивать новые сценарии, применять расширенные функции и участвовать в совершенствовании процессов. Поэтому долгосрочная стратегия развития экосистемы должна включать программу обучения, создание методических материалов, регулярные сессии обмена опытом и поддержку экспертного сообщества, объединяющего представителей подразделений бизнеса, информационных технологий и риск-менеджмента.

Список литературы:

1. Керцнер Г. Стратегическое планирование для управления проектами с

использованием модели зрелости. - М.: ДМК Пресс, 2003. - 320 с.

2. Козловская С.А., Лагзян С.С. ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ЭПОХУ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ. Сфера услуг: инновации и качество. 2025. № 75. С. 57-66.

3. Козловская С.А., Вукович Г.Г., Островская А.В., Кольцова Н.А. HR-ПОВЕСТКА КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОРИЕНТИР ФОРМИРОВАНИЯ ДИНАМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО БИЗНЕСА. Экономика устойчивого развития. 2025. № 1 (61). С. 104-107.

4. Козловская С.А., Ермакова В.В. AGILE-ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ: ИСТОРИЯ, ПРЕДПОСЫЛКИ И ГРАНИЦЫ ПРИМЕНЕНИЯ. Сфера услуг: инновации и качество. 2025. № 75. С. 67-73.

5. Руководство к своду знаний по управлению проектами (PMBOK® Guide). Седьмое издание. - Ньютаун-Сквер: Project Management Institute, 2021. - 370 с.

6. ГОСТ Р 54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. - М.: Стандартинформ, 2012. - 24 с.

7. Хамбл Дж., Фарли Д. Непрерывное развертывание ПО. Автоматизация процессов сборки, тестирования и внедрения новых версий программ. - М.: Вильямс, 2016. - 432 с. ISBN 978-5-8459-1739-3.

8. AXELOS. Управление успешными проектами с помощью PRINCE2. Русское издание 2009. - Лондон: TSO, 2016. - 385 с.

УДК 658.8:005.591.6:004.738.5

Козловская С.А.,*д.э.н., доцент**кафедры экономики и цифровых технологий**Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова***Кравцова С.А.,***обучающийся (бакалавр)**кафедры экономики и цифровых технологий**Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова**(Научный руководитель – к.э.н., доцент Козловская С.А.)***ОЦЕНКА ЖИЗНЕСПОСОБНОСТИ СТАРТАПОВ В СФЕРЕ
БЛОГЕРСТВА: МЕТОДИКА ПРОДУКТ-МАРКЕТ-ФИТА И КОГОРТНЫЙ
АНАЛИЗ УДЕРЖАНИЯ****ASSESSING THE VIABILITY OF STARTUPS IN THE BLOGGING SECTOR:
PRODUCT-MARKET FIT METHODOLOGY AND COHORT RETENTION
ANALYSIS**

Аннотация: Представлена компактная методика оценки жизнеспособности стартапов в сфере блоггерства через совместное применение product market fit и когортного анализа удержания, подтверждаемая кейсами Patreon и Substack и контрпримером Vine для учета платформенных рисков.

Abstract: A compact methodology is presented for assessing the viability of startups in the blogging sector through the combined use of product-market fit and cohort retention analysis, supported by case studies of Patreon and Substack, and a counterexample of Vine to account for platform risks.

Ключевые слова: стартап, блоггерство, product market fit, когортный анализ, удержание, сообщество, монетизация.

Keywords: startup, blogging, product-market fit, cohort analysis, retention, community, monetization.

Цифровая среда формирует множество проектов вокруг авторского контента, где предприниматели соединяют подписные модели, образовательные форматы, мерч, инструменты монетизации и сообщество. Жизнеспособность в подобной экосистеме выявляется через проверку соответствия предложения ожиданиям аудитории и отслеживание возвращаемости пользователей во времени.

Практика бережливого запуска рекомендует раннюю валидацию проблемы, проверку ценности, фиксацию канала, а затем быстрые циклы экспериментов, что позволяет снижать неопределенность до масштабирования. Совмещение замеров

продукт – маркет-фита и когортного анализа дает управленческую картину, где поведенческие сигналы соединяются с финансовыми допущениями. Проверка соответствия ценностного предложения рынку удобна через опрос пользователей по шкале расстройства при гипотетическом исчезновении сервиса. Порог около сорока процентов ответов очень расстроен трактуется как индикатор выраженной потребности, после чего корректируются сегменты и формулируются фокусы развития.

Дополняет картину карта пользы, где фиксируются задачи аудитории, время достижения результата, снижение когнитивной нагрузки, простота интеграции с платформами распространения. Параллельно ведется событийная аналитика, включающая источники трафика, микроконверсии, глубину просмотра, скорость повторного взаимодействия. Совмещение качественных интервью и цифровых следов уменьшает риск ложных положительных выводов, возникающих при опоре на ограниченный набор отзывов.

Дополнительно целесообразно формализовать метрики product–market fit, чтобы команда стартапа могла отслеживать динамику не только качественно, но и количественно. В условиях блогерских проектов критичны не только субъективные оценки «расстройства» пользователей при исчезновении сервиса, но и количественные показатели глубины использования, частоты взаимодействия с контентом и готовности к оплате.

Систематизация таких индикаторов позволяет сопоставлять разные гипотезы по ценностному предложению, а также фиксировать момент выхода на устойчивое «ядро» аудитории, обеспечивающее повторную монетизацию.

В таблице 1 сгруппированы базовые метрики соответствия продукта рынку, применимые к стартапам в сфере блогерства. Их использование в сочетании с опросами по шкале расстройства помогает уменьшить риск ложных положительных выводов, когда локальный всплеск интереса воспринимается как устойчивый спрос.

Таблица 1.

Ключевые метрики product–market fit для стартапов в сфере блогерства

Метрика	Краткое содержание	Рекомендуемое ориентировочное значение для ранней стадии
1	2	3
1. Доля пользователей, «очень расстроенных» при гипотетическом закрытии сервиса	Процент респондентов, выбравших максимальный уровень расстройства в опросе	≥ 40 %

Продолжение таблицы 1.

1	2	3
2.Конверсия аудиторией в регистрацию	Отношение зарегистрированных пользователей к числу уникальных зрителей контента	10–25 %
3.Конверсия из регистрации в первую оплату	Доля пользователей, совершивших хотя бы один платёж	5–15 %
4.Доля активного ядра	Пользователи, совершившие ≥ 3 входа или просмотров за неделю	20–30 % от всех зарегистрированных
5.Частота потребления контента	Среднее число сессий на одного активного пользователя в неделю	2–5 сессий
6.Индекс удовлетворенности (NPS/аналог)	Баланс доли «промоутеров» и «критиков» сервиса среди платящей аудитории	+20 и выше

В практической работе с подобной таблицей команда фиксирует исходные значения метрик, затем запускает изменения в продукте (формат контента, структуру уровней подписки, бонусы сообщества) и отслеживает сдвиги. Появление устойчивого роста доли «очень расстроенных» пользователей и активного ядра при сохранении или улучшении конверсии в оплату служит косвенным подтверждением того, что ценностное предложение попало в ожидания выбранного сегмента.

Когортный подход строится вокруг события старта, где для подписного клуба отсчет начинается с первой оплаты, для онлайн курса с первого завершённого модуля, для сервиса монетизации с первого успешного подключения канала дохода. Далее пользователи группируются по неделям или месяцам, строятся кривые возврата, измеряется медианная продолжительность активности, оценивается вероятность следующего визита на каждом горизонте. Для вычисления срока жизни клиента применяются модели, учитывающие неоднородность поведения, что повышает точность прогнозов денежного потока. Соединение удержания с затратами на привлечение и маржинальностью показывает потенциал масштабирования, а также пределы окупаемости при текущем источнике трафика.

На практике когортный анализ удобно представлять в виде матрицы, где по горизонтали отображаются месяцы жизни клиента, а по вертикали – месяц или неделя привлечения. Такой формат позволяет визуально оценить, на каких периодах наблюдается обрыв удержания и как на кривые возврата влияют изменения в продукте или коммуникациях. Для стартапов в сфере блогерства особенно важно отслеживать судьбу платящих подписчиков, поскольку именно повторные оплаты формируют основу денежного потока.

В таблице 2 приведён условный пример когортной матрицы удержания платящих

подписчиков авторского клуба.

Значения показывают, какой процент пользователей каждой когорты остаётся платящим на соответствующем месяце после первой оплаты. В приведённом примере видно, что к третьему месяцу удержание стабилизируется в диапазоне 49–53 %, а к шестому месяцу – на уровне 40-44%.

Таблица 2.

Пример когортной матрицы удержания платящих подписчиков клуба автора, %

Когорта (месяц первой оплаты)	M0 (первая оплата)	M1	M2	M3	M4	M5	M6
Январь	100	68	57	51	47	44	42
Февраль	100	65	55	49	45	42	40
Март	100	70	60	53	49	46	44
Апрель	100	67	58	52	48	45	43

Это позволяет предпринимателю оценить средний срок жизни платящего подписчика на горизонте полугода. Если средний ежемесячный доход с одного платящего подписчика условно составляет 500 руб., то при удержании 50 % на горизонте трёх месяцев и 42 % на горизонте шести месяцев упрощённая оценка «жизненной выручки» (LTV) может быть сформирована как произведение среднего дохода на медианную продолжительность активности, например:

$$LTV \approx 500 \text{ руб.} \times 5 \text{ месяцев} \approx 2500 \text{ руб.} \quad (1)$$

Сопоставляя данную величину с затратами на привлечение (CAC), стартап получает базовый критерий масштабируемости: при LTV, значительно превышающем CAC, модель может считаться жизнеспособной, тогда как обратная ситуация сигнализирует о необходимости переработки ценностного предложения, ценовой политики или маркетинговых каналов.

Истории реальных компаний помогают увидеть влияние описанных методик. Patreon был основан музыкантом Джеком Конте и инженером Сэмом Ямом в 2013 году как платформа регулярной поддержки создателей. Компания заявляла о суммарных выплатах авторам, превысивших два миллиарда долларов через несколько лет после запуска, что отражало устойчивую конверсию лояльных поклонников в платящих и наличие плато на кривых удержания подписчиков у зрелых сообществ. Проект прошел путь от ниши инди музыкантов до инфраструктуры для авторов подкастов, художников, журналистов. Поддержка создателей строилась на повторных платежах, понятной шкале вознаграждений, управляемой миграции аудитории между уровнями. Подобная динамика согласуется с логикой проверки соответствия ценности и раннего поиска

плато по когортам.

Substack стартовал в 2017 году под руководством Криса Беста, Хэмиша Маккензи и Джайраджа Сетхи как конструктор платных рассылок для независимых авторов. Компания сообщала о тысячах изданий с платными подписками и о многомиллионной базе платежей, где журналисты переводили читаемость в предсказуемую выручку за счет прямого доступа к почтовым ящикам. Переезд известных авторов с крупных медиа стал следствием успешных экспериментов на ранних сегментах, где замерявшийся порог очень расстроен по отношению к личным колонкам сигнализировал о сформированной ценности. Наличие измеримого плато по когортам на горизонте нескольких месяцев поддерживало тезис о жизнеспособности модели.

Пример неудачи помогает увидеть хрупкие места. Сервис Vine, купленный Twitter и закрытый в 2016 году, создавал мощные всплески внимания вокруг коротких видео, но не сумел выстроить устойчивую экономику для создателей. Отсутствие продуманной монетизации и высокая зависимость от алгоритмической выдачи сформировали рисунок когорт без устойчивого плато. Творцы быстро наращивали охваты и столь же быстро уходили к альтернативам, где метрики жизненного цикла пользователя позволяли конвертировать вовлеченность в доход. Ситуация иллюстрирует тезис о необходимости диверсификации каналов и ранней проверки платежной готовности аудитории.

Для более наглядного понимания различий в траектории развития платформ Patreon, Substack и Vine целесообразно свести их ключевые параметры в сравнительную таблицу. Такой формат помогает увидеть, как выбор модели монетизации и управление платформенными рисками отражаются на кривых удержания и финансовых результатах.

В таблице 3 сопоставлены основные характеристики указанных проектов с точки зрения источников выручки, конфигурации ценностного предложения и устойчивости когорт.

Как видно из таблицы 3, проекты Patreon и Substack выстраивают экономику вокруг прямых платежей аудитории и прямого доступа к подписчикам, что способствует формированию стабильных когорт и повышает предсказуемость выручки.

В случае Vine отсутствие встроенной модели справедливого участия создателей в доходе и ориентация на алгоритмическую выдачу привели к формированию

«обрывочных» когорт, когда авторы быстро теряли мотивацию оставаться на платформе и мигрировали туда, где их вовлечённость могла монетизироваться. Для стартапов в сфере блогерства это подтверждает необходимость ранней проработки схемы распределения дохода и стратегий снижения платформенной уязвимости.

Таблица 3.

Сравнительная характеристика проектов Patreon, Substack и Vine

Платформа	Базовая модель монетизации	Основная ценность для создателей	Особенности удержания аудитории	Платформенные риски и их реализация
Patreon	Повторные платежи подписчиков (подписка на уровни)	Предсказуемый доход, гибкая настройка уровней вознаграждения, работа с «ядром» фанатов	Относительно высокое плато по платящим подписчикам в зрелых сообществах	Зависимость от комиссий платформы и платёжной инфраструктуры, но низкая зависимость от алгоритмической выдачи
Substack	Платные e-mail-рассылки, подписка на конкретного автора	Прямой доступ к почтовым ящикам читателей, перенос аудитории между платформами минимален	Устойчивые когорты за счёт прямых каналов коммуникации	Риски регулирования e-mail-рассылок и конкуренции, но ограниченная роль алгоритмов сторонних площадок
Vine	Рекламная модель, непрямая монетизация создателей	Массовые охваты коротких видео, вирусный формат	Краткосрочные всплески вовлечённости без стабильного плато удержания	Высокая зависимость от алгоритмов, отсутствие устойчивой монетизации для авторов, в итоге закрытие сервиса

Для ранней стадии разумно выделить несколько практических ориентиров. Конверсия из зрителя в регистрацию отражает силу позиционирования и уместность оффера для конкретного сегмента. Уровень возвращаемости второй недели показывает, сформирована ли привычка. Доля повторных оплат по второму периоду определяет наличие экономической базы для планирования. При отсутствии плато на горизонте месячного окна полезно усилить механики прогресса, сопровождение, маршрут прохождения контента, персонализацию, реферальные стимулы, а также события сообщества, где ценность распространяется за пределы потребления материала. При наличии плато на устойчивом уровне и приемлемой экономике привлечения встает задача масштабирования, где внимание уделяется неизменности внутрикогортного рисунка при росте платного трафика.

Платформенные сдвиги создают дополнительные риски. Изменение алгоритмов выдачи снижает охват, что бьет по метрикам верхней части воронки и провоцирует

искажения в когортном профиле. Для снижения уязвимости используется перенос взаимодействия в каналы прямых коммуникаций, развитие собственных площадок, повышение доли переходов без внешних подсказок. Повышение открываемости писем, рост повторных визитов из закладок и увеличение доли прямых платежей укрепляют устойчивость, поскольку зависимость от распределительных механизмов третьих сторон уменьшается. Стратегия сочетается с методикой раннего тестирования ценности, где ядро сообщества подтверждает готовность к повторным взносам на длинном горизонте.

Процедура внедрения складывается из последовательных шагов. Сначала формулируются гипотезы боли и выгоды для конкретного сегмента, затем поднимается событийная аналитика, включая источники трафика, микросигналы интереса, скорость прохождения маршрутов. Далее запускаются параллельные эксперименты с минимальными версиями продукта в нескольких нишах. Проводится опрос на тему расстройства при исчезновении сервиса, после чего ответы сопоставляются с реальным поведением. Затем строятся когорты, рассчитывается кривизна удержания, выделяется участок стабилизации. На следующем этапе формируется модель срока жизни клиента с учетом затрат на привлечение и операционных расходов. В финале принимается решение о фокусе или о переработке ценностного предложения.

Для практического использования описанной методики стартапам в сфере блоггерства полезно формализовать пошаговую схему внедрения product–market fit и когортного анализа удержания. Это позволяет распределить ответственность внутри команды, задать временные рамки для экспериментов и заранее определить метрики успеха на каждом этапе.

В таблице 4 приведён пример такой «дорожной карты», ориентированной на раннюю стадию проекта.

Таблица 4.

Этапы внедрения методики product–market fit и когортного анализа в стартапе блоггерской направленности

Этап	Содержание работ	Основные ответственные роли	Ключевые показатели результата
1	2	3	4
1	Формулировка гипотез о проблемах и выгодах для выбранного сегмента аудитории	Основатель, продакт-менеджер	Сформированный список гипотез, описанные сегменты
2	Настройка событийной аналитики и сбор цифровых следов (источники трафика, микроконверсии)	Аналитик, разработчик	Корректно работающие события, первые отчёты по сессиям

Продолжение таблицы 4.

1	2	3	4
3	Запуск MVP-версий продукта (форматов контента, уровней подписки, механик сообщества)	Продакт-менеджер, контент-команда	Показатели первичных конверсий и вовлеченности
4	Проведение опроса по шкале «расстройства» и качественных интервью	Маркетолог, исследователь	Доля «очень расстроенных» пользователей, основные инсайты
5	Построение когорт, расчёт кривых удержания и предварительного LTV	Аналитик	Выделенное плато удержания, оценка LTV и CAC
6	Корректировка ценностного предложения и коммуникаций на основе полученных данных	Вся команда	Улучшение ключевых метрик product-market fit и удержания
7	Принятие решения о масштабировании или переработке модели	Основатель, инвесторы	Обновлённый план развития и бюджет на привлечение

Применение подобной схемы позволяет переводить интуитивные представления о потребностях аудитории в последовательный экспериментальный процесс. На ранних этапах акцент делается на качественных данных и грубых оценках удержания, однако по мере накопления когорт статистическая надёжность выводов растёт, а решения относительно масштабирования начинают опираться на совокупность поведенческих и финансовых показателей.

Финансовая интерпретация завершается сравнением приведенной прибыли по когортам с рекламными расходами и переменными издержками. Если прогнозируемая выручка на пользователя по зрелым когортам покрывает маркетинговые траты и оставляет запас на развитие, проект демонстрирует масштабируемость. Если нет, то требуется смена сегмента, пересборка предложения, новая проверка ценности. Подход соединяет поведенческие индикаторы и денежные потоки, что создает прозрачную логику решений для предпринимателей в креаторской экономике. Реальные истории, подобные Patreon и Substack, подтверждают результативность такой рамки, а кейс Vine напоминает о риске зависимости от внешних алгоритмов.

Дополнением к описанной рамке может служить регулярный пересмотр когортного профиля в разрезе каналов привлечения и продуктовых изменений. Для стартапов в сфере блогерства характерны быстрые сдвиги в алгоритмах социальных сетей, появление новых форматов контента и изменение поведения аудитории, поэтому даже достигнутое однажды плато удержания не может рассматриваться как раз и навсегда зафиксированный результат. Раз в несколько месяцев целесообразно пересобирать когорты с учётом новых кампаний, обновлённых тарифов и экспериментов с контентом, проверяя, сохраняется ли устойчивость жизненного цикла

пользователя.

Такой подход позволяет своевременно выявлять ухудшение качества трафика, перегрев рекламных каналов, снижение воспринимаемой ценности подписки и другие сигналы, предшествующие падению выручки. В совокупности с корректно настроенной событийной аналитикой и опросами по шкале product–market fit это формирует базу для управляемого роста и устойчивого развития блогерских стартапов.

В заключении показано как связка замеров продукт маркет фита и когортного удержания превращает интуитивные догадки в проверяемые решения. Рамка позволяет валидировать ценность, видеть плато по когорте, сопоставлять выручку с затратами и выбирать направление масштабирования. Примеры Patreon и Substack подтверждают эффективность подхода за счет устойчивых повторных платежей, а история Vine напоминает о рисках зависимости от алгоритмов платформ. Предпринимателям в сфере блогерства стоит опираться на прямые каналы коммуникации, развивать сообщество вокруг создателя, тестировать гипотезы короткими циклами и фиксировать экономику по зрелым когортам, что повышает шансы на долгую жизнеспособность.

Список литературы:

1. Козловская С.А., Потапова А.Д. Инновационная деятельность современных российских предприятий. Сфера услуг: инновации и качество. 2022. № 59. С. 79-87.
2. Козловская С.А., Лагзян С.С. Оптимизация проектного управления в эпоху цифровых технологий. Сфера услуг: инновации и качество. 2025. № 75. С. 57-66.
3. Козловская С.А., Ермакова В.В. AGILE-ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ: ИСТОРИЯ, ПРЕДПОСЫЛКИ И ГРАНИЦЫ ПРИМЕНЕНИЯ. Сфера услуг: инновации и качество. 2025. № 75. С. 67-73.
4. Рис Э. Бизнес с нуля. Метод Lean Startup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели. - М.: Альпина Паблишер, 2015. - 256 с.
5. Croll A., Yoskovitz B. Lean Analytics: Use Data to Build a Better Startup Faster. - Sebastopol, CA: O'Reilly Media, 2013. - 440 p.
6. Gupta S., Lehmann D. R. Managing Customers as Investments: The Strategic Value of Customers in the Long Run. - Upper Saddle River, NJ: Wharton School Publishing, 2005. - 224 p.
7. Ellis S. Using Product/Market Fit to Drive Sustainable Growth [Электронный ресурс] // Medium (изд. GrowthHackers). - 05.04.2019. - Режим доступа:

<https://medium.com/growthhackers/using-product-market-fit-to-drive-sustainable-growth-58e9124ee8db> (дата обращения: 03.10.2025).

8. Newton C. Why Vine died [Электронный ресурс] // The Verge. - 28.10.2016. - Режим доступа: <https://www.theverge.com/2016/10/28/13456208/why-vine-died-twitter-shutdown> (дата обращения: 03.10.2025).

УДК 339.371

*Козловская С.А.,
д.э.н., доцент
кафедры экономики и цифровых технологий
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова*

*Москвитина Е.А.,
обучающийся (бакалавр)
кафедры экономики и цифровых технологий
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова*

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ МАРКЕТПЛЕЙСОВ В РОССИИ

COMPETITIVENESS OF MARKETPLACES IN RUSSIA

Аннотация: В условиях, роста цифровизации экономики и роста популярности онлайн-торговли, вопрос устойчивого конкурентного преимущества для игроков данной отрасли является актуальным. Целью исследования является выявление ключевых показателей конкурентоспособности и оценка их влияния на рыночное положение российских маркетплейсов.

Abstract: In the context of growing digitalization of the economy and increasing popularity of online trade, the issue of sustainable competitive advantage for players in this industry is relevant. The purpose of this study is to identify key indicators of competitiveness and assess their impact on the market position of Russian marketplaces.

Ключевые слова: Конкурентоспособность маркетплейсов, электронная торговля, цифровая экосистема, Россия.

Keywords: Competitiveness of marketplaces, e-commerce, digital ecosystem, Russia.

Электронная коммерция начала свое активное развитие более 40 лет назад. Глобально ее история делится на две части: до появления всемирной сети интернет и после. Значительным катализатором для отрасли стало внедрение банковских карт и цифровизации финансовых операций.

Самым первым активное свое развитие начал рынок модели B2C, которая представляла собой адаптированную систему МOTO сделок. Процесс выглядел следующим образом: клиент оформлял заявку на сайте компании, после чего с ним связывался менеджер для подтверждения обработки платежа по карте, а доставка осуществлялась почтовой или курьерской службой.

Параллельно же начал формироваться рынок формата C2C, дающий возможность совершать сделки частным лицам. На сегодняшний день данная модель

рынка является самым распространенным форматом.

Особое внимание в контексте перспектив электронной коммерции стоит уделить маркетплейсам. Маркетплейс – это онлайн-платформа, агрегирующая предложения множества продавцов, где покупатели могут сравнивать товары по цене, характеристикам и т.д. Маркетплейс выступает в роли посредника-агрегатора, самостоятельно он ничего не продает.

Появление маркетплейсов значительно упростило процесс покупок. Потребителю достаточно выбрать товар и оплатить его, а доставка будет организована в удобное место. Актуальность маркетплейсов в долгосрочной перспективе обусловлена несколькими факторами. Во-первых, достаточно низкий порог входа, что позволяет привлекать как начинающих предпринимателей, так и крупных продавцов. Во-вторых, развитая логическая инфраструктура. В-третьих, наличие широкого ассортимента продукции. Таким образом, спрос на маркетплейсы ежегодно растет, что делает исследование данного сегмента достаточно актуальным.

Рассмотрим, как развивался рынок eCommerce в России с 2021 г. по 2024 г (рис.1).

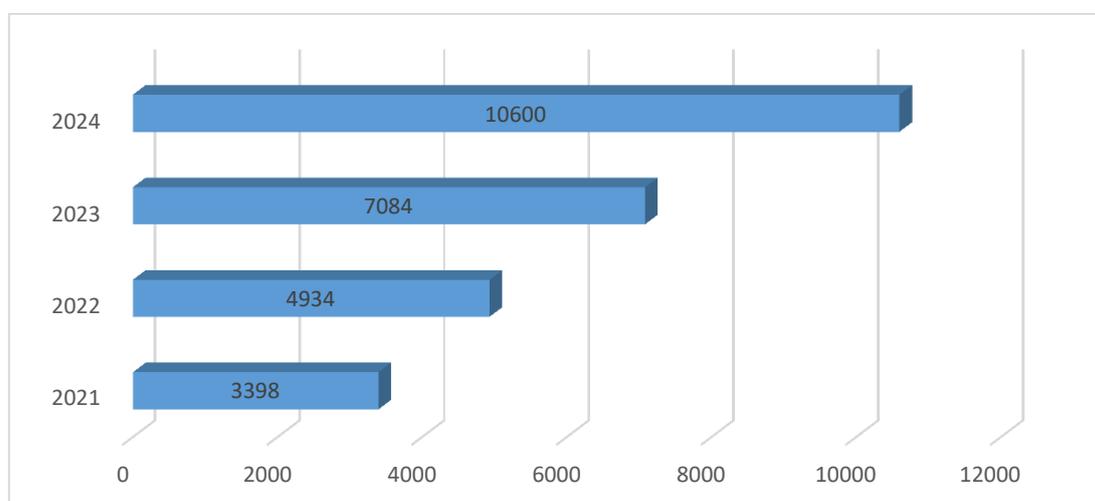


Рис. 1. Объем рынка eCommerce в России за 2021-2024 гг.

За последние 4 года произошел сильный рост рынка электронной коммерции. В 2024 году объем продаж составлял 10600 млрд. руб., что на 212% больше по сравнению с 2021 годом. В 2024 году объем рынка электронной торговли составлял более 20% от общего розничного рынка в стране, из них около 97% относится к покупкам на маркетплейсах и интернет-магазинах. Самый высокий вклад внесли такие компании

как ООО «Wildberries» и ООО «Ozon», чья доля в приросте составила 35% и 31%. Фактически, четыре крупнейших маркетплейса обеспечили более 80% роста рынка.

В современной России ключевыми игроками среди маркетплейсов являются: «Wildberries», «Ozon» и «Яндекс Маркет».

Маркетплейс «Wildberries» как феномен российского цифрового ритейла был основан в 2004 году. На сегодняшний день он является одним из самых крупнейших маркетплейсов России. Эволюция данной компании отражает ключевые тренды развития всей отечественной электронной коммерции. Анализ этапов становления компании позволяет выявить факторы, обусловившие ее устойчивый рост. История маркетплейса «Wildberries» имеет несколько ключевых фаз.

Первая фаза – становление. Изначально проект функционировал как классический интернет-магазин одежды, работающий по модели дропшипинга. Формализация бизнеса началась в 2006 году с регистрацией «Wildberries», после чего были наняты штатные программисты и создан call-центр.

Вторая фаза – переход к модели маркетплейса. Переломным моментом стал 2010 год, когда компания трансформировалась из интернет-магазина в маркетплейс, открыв площадку для сторонних продавцов. Параллельно маркетплейс «Wildberries» начал формировать собственную логическую инфраструктуру, произошло открытие первого пункта выдачи заказов. Мировой экономический кризис 2014 года послужил стимулом цифровизации экономики, в результате чего компанией было запущено мобильное приложение.

Третья фаза – зрелость. маркетплейс «Wildberries» с целью усиления контроля над логистической цепью в 2016 году открыл собственный складской комплекс. Стресс-тесту для компании стал COVID-19, что привело к резкому росту спроса. В следствие чего, маркетплейс «Wildberries» внедрил услугу экспресс-доставки, тем самым укрепив свою позицию на рынке. «Wildberries» позиционирует себя как универсальный маркетплейс, предлагающий широкий ассортимент товаров. Целевая аудитория платформы ориентирована на массового потребителя. При этом отмечается смещение в сторону женской аудитории, что закономерно, учитывая, что исторически ядром ассортимента и основным покупательским сегментом является одежда и обувь.

Еще одним ключевым маркетплейсом является «Ozon». Изначально маркетплейс «Ozon» создавался по образцу Amazon как онлайн-магазин по продаже книг, маркетплейс «Ozon» прошел значительный путь эволюции, демонстрируя гибкость

бизнес-модели в условиях кризисов и высокой конкуренции. У маркетплейса «Ozon» также можно выделить основные этапы развития компании. В фазу становления озону пришлось столкнуться с двумя основными проблемами: кризисом доткомов и неразвитостью логистической инфраструктуры в России. Ответом на эти вызовы стала стратегия диверсификации товарного ассортимента.

Вторая фаза. В 2010 году «Ozon» перешел к модели маркетплейса, открыв свою платформу для сторонних продавцов. Этот стратегический период сопровождался горизонтальной и вертикальной экспансией.

Важным критерием перехода в третью стадию стало проведение в ноябре 2020 года первичного публичного размещения на бирже NASDAQ, которое стало крупнейшим в истории для российских компаний. Привлеченный капитал маркетплейс «Ozon» направил на дальнейшее развитие логистики. В связи с изменением геополитической обстановки, акции компании были исключены из NASDAQ и перенесены на Московскую биржу. Маркетплейс «Ozon» ориентируется на массового потребителя. Ключевыми конкурентными преимуществами платформы является сила в категориях «интеллектуальных» товаров, а также активное развитие с помощью сервиса Ozon Express.

Третьим ключевым игроком на рынке электронной коммерции выступает маркетплейс «Яндекс Маркет». «Яндекс Маркет» перешел от модели агрегатора к полноценному маркетплейсу с последующей интеграцией в экосистему «Яндекса». «Яндекс Маркет» запущенный 2000 года, представляет собой цифровую платформу-посредник, обеспечивающий взаимодействие между продавцом и покупателями. На начальном этапе он унаследовал черты «Яндекс.Гуру», выполнял роль электронного консультанта. Его ключевой ролью было сравнение цен и ассортимента товаров в различных интернет-магазинах с перенаправлением пользователей трафика на сайты партнеров. В 2016 году платформа потерпела кардинальные изменения – началось тестирование модели «Заказ на Маркете». Это позволило пользователям совершать транзакции, не покидая платформу. Современный маркетплейс «Яндекс Маркет» взял на себя уже полный цикл данных операций. В 2022 году была проведена реорганизация, объединившая маркетплейс «Яндекс Маркет» и маркетплейс «Яндекс Лавка» в самостоятельную бизнес-единицу, что позволило сконцентрировать ресурсы. В 2024 году компания объявила о новых направлениях экспансии: вертикальной и горизонтальной.

Маркетплейс «Яндекс Маркет» позиционирует себя как «умный помощник», синтезирующий функции маркетплейса, агрегатора и сервиса быстрой доставки. Целевая аудитория данного маркетплейса – массовый потребитель, ориентированный на рациональный выбор и высокие удобства сервиса. Ключевым преимуществом платформы является возможность провести сравнительный анализ предложений, ознакомиться с отзывами и совершить покупку с гарантированной скоростью и качеством.

Самые крупные игроки на рынке успешно удерживают свои позиции. маркетплейс «Wildberries» продемонстрировал оборот около 3,32 трлн. руб. и ростом на 55%, маркетплейс «Ozon» – 2,52 трлн. руб., рост 62%. Общий оборот маркетплейса «Яндекс Маркета» по данным на июль 2025 года достиг 275,7 млрд. руб., показав рост на 26%.

Структура российского рынка Интернет-торговли представлена на рисунках 2-3 (Рис.2).

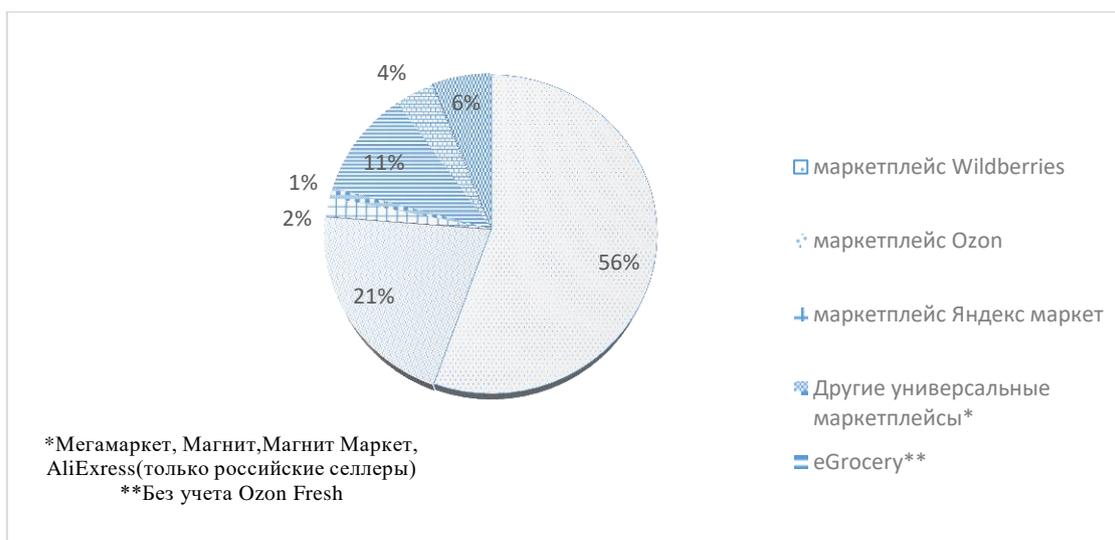


Рис. 2. Структура российского рынка Интернет-торговли по критерию количества заказов (млн. шт.) в 2025 г.

Маркетплейс «Wildberries» является безоговорочным лидером рынка маркетплейсов, занимая 56% от общего количества заказов, что означает, что каждый второй заказ в российской eCommerce проходит через данную платформу. Маркетплейсы «Wildberries» и «Ozon» вместе образуют устойчивую дуополию, занимая 77% рынка, что указывает на высокую концентрацию рынка. Доля

маркетплейса «Яндекс Маркет» в данной структуре незначительна. На другие универсальные маркетплейсы приходится только около 1% (рис.3).

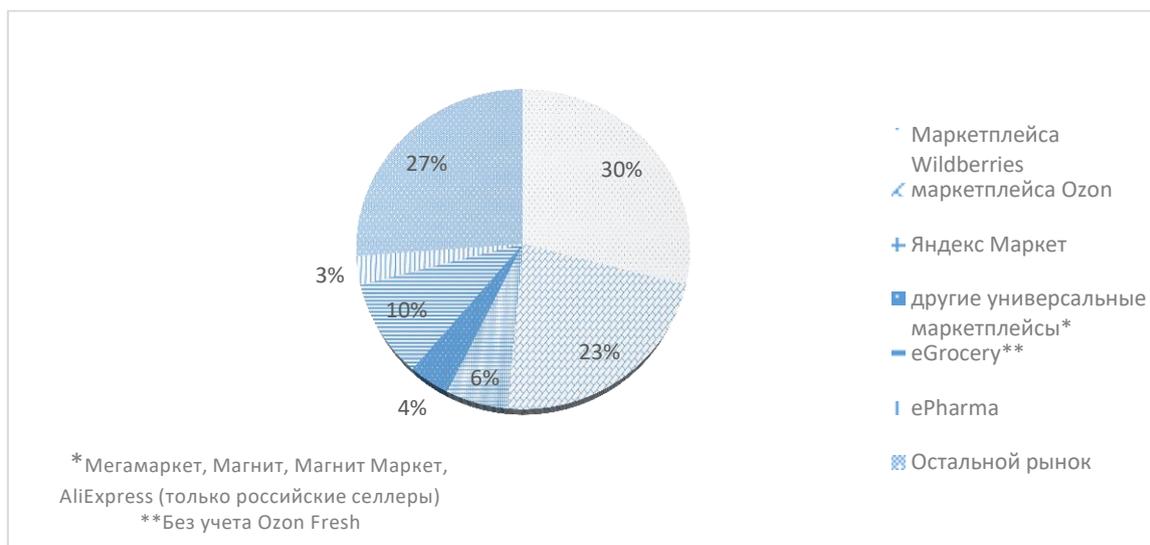


Рис. 3. Структура российского рынка Интернет-торговли по критерию объема продаж (млрд. руб.) в 2025 г.

В отличие от данных по количеству заказов, по объему продаж маркетплейсы «Wildberries» и «Ozon» занимают примерно равные позиции. Их совокупная доля составляет 57% от всего рынка. Маркетплейс «Яндекс Маркет» имеет 6% и значительно уступает лидерам, что может свидетельствовать о том, что платформа находится в состоянии развития и еще не вышла на значительные объемы в денежном выражении.

Исходя их данных двух представленных таблиц можно выделить, к быстрорастущим сервисам относятся – маркетплейс «Яндекс Маркет» - 45%, маркетплейс «Яндекс Лавка» - 73%, сервис доставки ООО «Пятерочка» - 100%, и ООО «Золотое Яблоко» - 68% выручки.

К 2024 году средний чек покупки на всех маркетплейсах составил 2583 руб., что говорит о росте на 3,32% по сравнению с прошлым годом. Каждый из маркетплейсов демонстрирует небольшое изменение этого показателя:

- маркетплейс «Wildberries» – +16 %, 1594 руб.;
- маркетплейс «Ozon» – +22 %, 2710 руб.;
- маркетплейс «Яндекс Маркет» – 10%, 3010 руб.

Проанализируем динамику изменения среднего чека на маркетплейсы «Wildberries», «Ozon», «Яндекс Маркет» и продемонстрируем на рисунке 4.

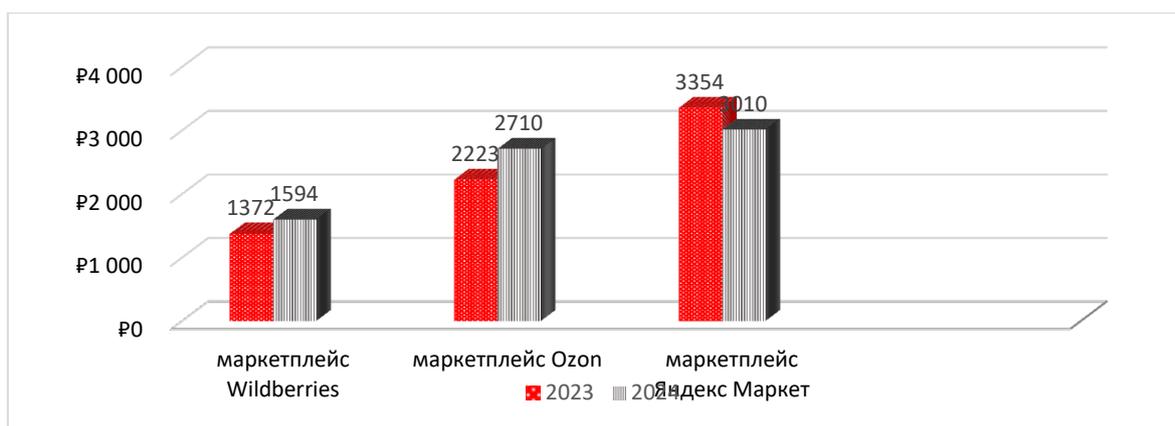


Рис. 4. Динамика изменения среднего чека на маркетплейсах в России за 2023-2024 г., руб.

Данный график демонстрирует нам, что лидером по динамике роста является маркетплейс «Ozon», вероятней всего, это связано с тем, что потребители чаще всего отдают предпочтение озону при покупке различных бытовых приборов для дома, элементов декора. У маркетплейса «Wildberries» самый маленький средний чек по сравнению с его конкурентами, поскольку на данном маркетплейсе зачастую приобретается одежда и различная бижутерия. Уменьшение среднего чека на маркетплейсе «Яндекс Маркете» в 2024 году связано с стратегией повышения эффективности и фокуса на активной базе покупателей, а не на привлечение новой аудитории.

Проведем анализ исследуемых маркетплейсов по числу продавцов на них и продемонстрируем на рисунке (рис.5).

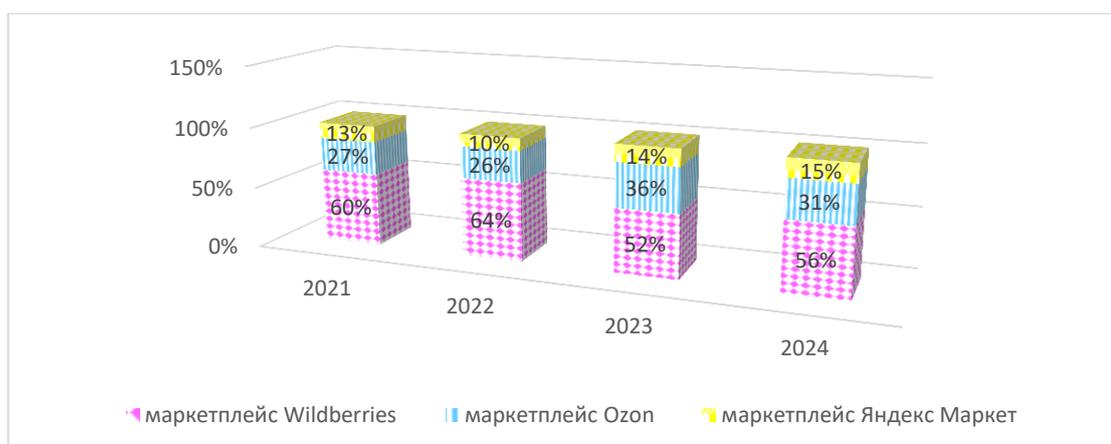


Рис. 5. Доля числа продавцов на маркетплейсах за 2021-2024 гг.

Рейтинг маркетплейсов по числу продавцов на 2024 год:

- маркетплейс «Wildberries» – 56 % рынка;
- маркетплейс «Ozon» – 31 %;
- маркетплейс «Яндекс Маркет» – 15 %.

Исходя из данных представленных на рисунке 2 видно, что хоть маркетплейс «Wildberries» и остается лидирующим маркетплейсом на протяжении всех 4-ех лет, его монопольное положение ослабевает. Главным соперником маркетплейса «Wildberries» выступает маркетплейс «Ozon», за последние 4 года его доля возросла на 10%. Это показывает, что он является основной альтернативой для продавцов, уходящих с маркетплейса «Wildberries» или выбирающих его для расширения. Незначительную роль играет маркетплейс «Яндекс Маркет», его доля находится, примерно, на уровне 15%. Это указывает на устойчивую нишевую позицию на рынке, без агрессивного захвата доли рынка.

В 2021 г. маркетплейс «Wildberries» контролировал более половины рынка продавцов. К 2024 году ситуация изменилась на рынке появилось два основных игрока (маркетплейсы «Wildberries» – 56%, «Ozon» – 31%), что указывает на становление рынка более сбалансированным и усиливает конкуренцию между ведущими маркетплейсами.

Проведем анализ, какой маркетплейс для реализации своего товара выбирает большинство продавцов и представим это на рисунке (рис. 6).

Маркетплейс «Wildberries» остается лидером среди маркетплейсов-конкурентов на протяжении 4-ех лет. Для нового продавца вход на маркетплейс «Wildberries» воспринимается как наиболее легкий и очевидный и, вероятно, менее рискованным путем по сравнению с другими площадками.

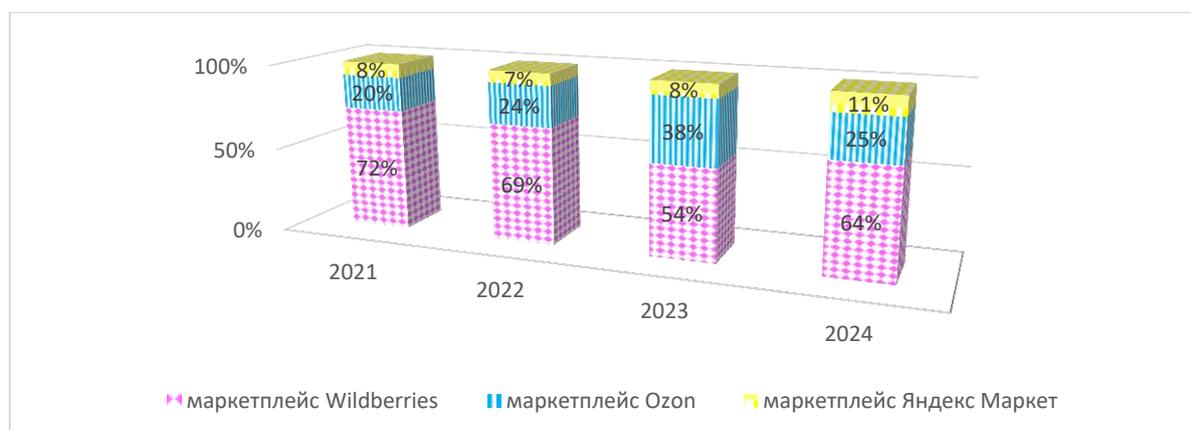


Рис. 6. Выбор маркетплейса для начала торговли в России.

Маркетплейс «Ozon» занимает второе место, и его доля постепенно увеличивается. Это говорит о том, что формируется лояльная аудитория продавцов, которая выбирает маркетплейс «Ozon» либо как альтернативу маркетплейсу «Wildberries», либо развиваются параллельно на двух платформах.

Обратим внимание на маркетплейс «Яндекс Маркет», который постепенно наращивает усилие по привлечению продавцов и становится все более серьезным игроком на рынке. За период с 2021 по 2024 рост произошел на 3%. Его стремительное развитие логистики (сервиса доставки) и интеграция в экосистему Яндекса повышают его привлекательность для старта продаж.

Проанализируем, какие товары чаще всего покупают на маркетплейсах (рис.7).

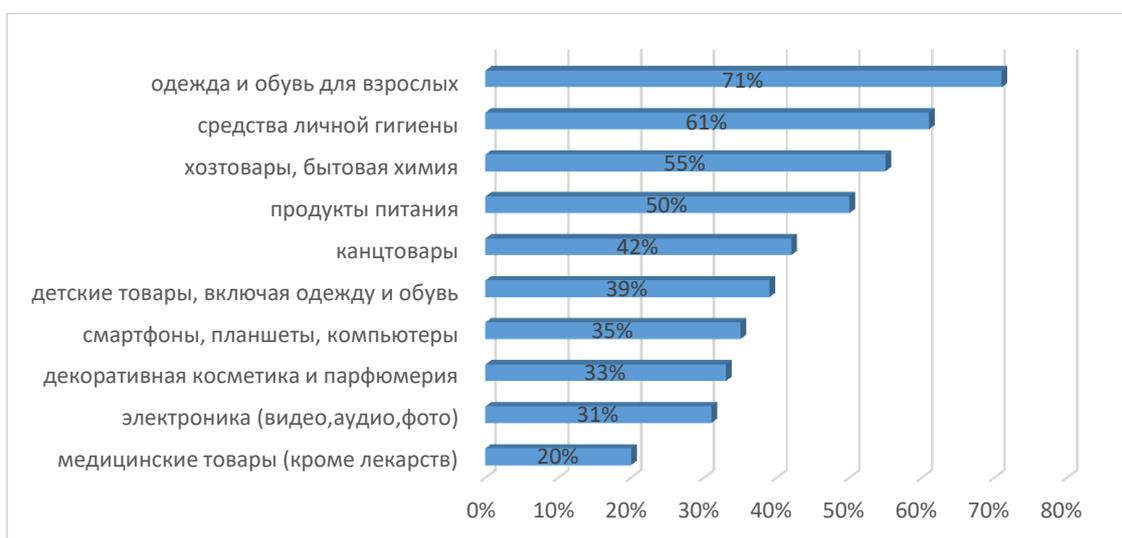


Рис. 7. Товары, покупаемые на маркетплейсах в 2025 г.

Исходя из представленных данных можно сделать вывод, что самой востребованной категорией товаров среди потребителей является «одежда и обувь для взрослых». Поскольку в современном мире маркетплейсы стали универсальным универмагом, на котором представлены все модели, фасоны и размеры одежды. Также, высоко востребована покупка средств личной гигиены – 61%, хозяйственные товары и бытовая химия – 55%, продукты питания – 50%. Потребители активно пользуются онлайн-платформами для покупки бытовых товаров, с целью экономии времени. Умеренный спрос наблюдается в категориях товаров медицинские товары – 20% и декоративная косметика и парфюмерия – 33%. В данном случае покупатели предпочитают специализированные магазины, где можно получить личную консультацию и

возможность лично ознакомиться с товаром.

Рассмотрим число пунктов выдачи заказов крупнейших маркетплейсов России на период с 2021 по 2024 года (рис.8).

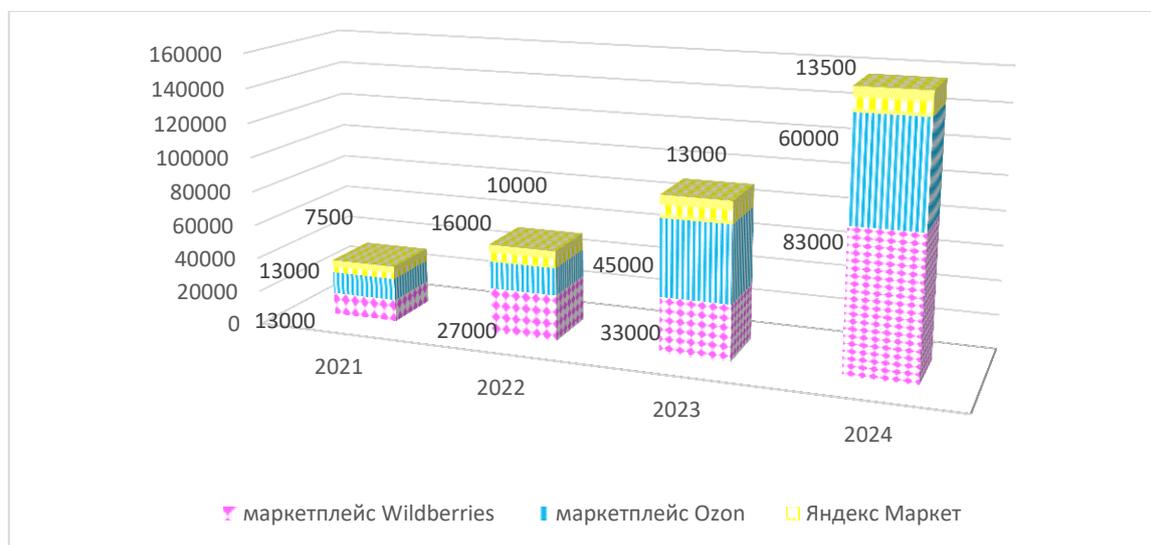


Рис. 8. Число пунктов выдачи заказов крупнейших маркетплейсов России за 2021-2024 гг., тыс. шт.

Общее количество всех трех маркетплейсов демонстрирует ежегодный рост.

В 2021 год их количество составляло – 33500 тыс. пунктов выдачи. На 2024 год общее количество достигло 131000 тыс. пунктов выдачи. За 4 года рост произошел практически в 4 раза. Это говорит о стремительном развитии конкуренции и борьбе за охват аудитории, используя развитие инфраструктуры.

Стоит отметить, что главными соперниками в борьбе за власть на рынке являются маркетплейсы «Ozon» и «Wildberries». В 2024 г. маркетплейс «Ozon» вырвался вперед и стал лидером по количеству пунктов выдачи, их число составило 45000 тыс., маркетплейс «Wildberries» же на период 2023 г. имел всего 33000 пунктов выдачи. Но к 2024 г. ситуация кардинально поменялась маркетплейс «Wildberries» вырвался вперед, увеличив количество пунктов выдачи заказов более чем в 2 раза за год. Такой стремительный скачок на 50000 тысяч пунктов выдачи заказов обоснован слиянием компании ООО «Wildberries» и Russ.

Маркетплейс «Яндекс Маркет» за последние 4 года увеличил количество пунктов выдачи на 6000 тыс. Яндекс отличается стабильным, равномерным ростом. По сравнению с его конкурентами число пунктов выдачи заказов не такое большое. Это

связано с тем, что маркетплейс «Яндекс Маркет» делает уклон на другие каналы развития, таких как курьерская доставка.

Для того, чтобы оставаться востребованным на рынке, производителям постоянно нужно адаптироваться под современные тренды. В 2025 году выделяют несколько ключевых векторов развития:

1. Развитие бренда компании: Необходимо, чтобы бренд был не только узнаваем, но и создавал с потребителем эмоциональную привязку. Это можно сделать за счет активного введения социальных сетей, мобильное приложение.

2. Использование искусственного интеллекта (ИИ): С его помощью более эффективно авторизируется реклама и маркетинг.

3. Видеоконтент: Он позволяет покупателям оценить товар, упрощает процесс принятия решений.

4. Омникальность: В среднем перед совершением покупки потребительной посещает различные сайты 8 раз. Поэтому ритейлеру необходимо присутствовать на всех возможных онлайн-площадках.

5. Мобильный шопинг. Через мобильные устройства приобретается около 70% товаров, что делает обязательной оптимизацию мобильных сайтов и приложений.

Ключевым драйвером маркетплейсов останется цена, достигающие 15-20% за счет консолидации спроса и логистических цепочек и, соответственно, доверия со стороны потребителя. Около 73% пользователей считают, что наиболее удобный способ возврата на маркетплейсах. Маркетплейсы трансформировались в цифровые аналоги торговых галерей, концентрируя на своей площадке множество продавцов и потребителей.

Одной из наиболее значимой проблемы маркетплейсов является нарастающая конкуренция как между самими платформами, так и их зависимости от многочисленных поставщиков. Кроме того, когда бизнес масштабируется появляются технологические и логистические трудности.

Дополнительную неопределенность вносят потенциальные изменения в регулировании, давление санкций, перенасыщение рынка, что в дальнейшем может привести к замедлению роста сферы.

Согласно данным, визуализированным на рисунке ниже, аналитики Statista включают Россию в число 8 перспективных рынков, прогнозируя для них среднегодовой темп роста на уровне 10-12% в ближайшие 4 года. В то же время,

оценки компании Data Insight предполагают более высокую траекторию развития российского сегмента e-commerce - порядка 18% в год в рублевом выражении (рис.9).

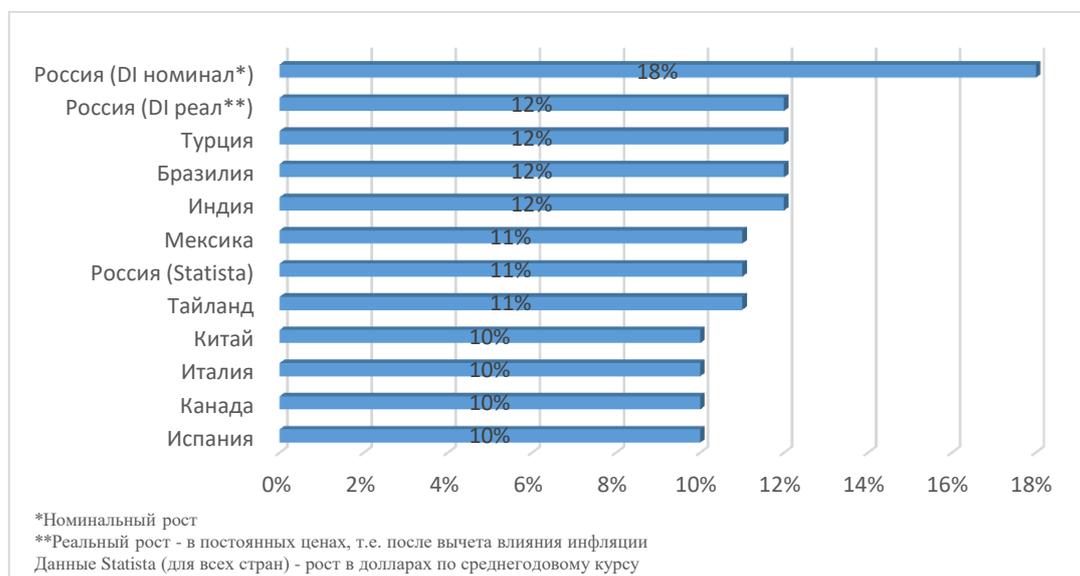


Рис. 9. 20 крупнейших рынков eCommerce: лидеры по ожидаемым темпам роста (CAGR 2025-2029 гг.).

Стремительный рост демонстрирует рынок Российской интернет торговли, его объем в общей доли увеличился на 15% до 22% в период с 2024 по 2025 года. Данное изменение объясняется такими факторами как постоянным расширением товарного предложения, совершенствование логистических маршрутов и осваивание новой аудитории в малых городах.

В количественном выражении за первое полугодие 2025 года годовой прирост составил приблизительно 36%, а капитализация рынка достигла отметки в 5,3 трлн рублей. Ожидается, что по итогам года рост сохранится на уровне 30-40%, а общий объем рынка превысит 12 трлн. рублей

Стоит отметить, что в последнее время фокус развития смещается в сторону таких товаров как мебель, автомобили, развития инфраструктуры доставки и логистики, а также освоение периферии как нового источника роста.

Список литературы:

1. Максимова Э.С., Марташевский Д.Д. ЦИФРОВЫЕ ИННОВАЦИИ В БИЗНЕС-ПРОЦЕССАХ. В сборнике: Наука, технологии и инновации: стратегии развития в современном мире. сборник статей II Международной научно-практической

конференции. Москва, 2024. С. 180-185.

2. Козловская С.А., Сушко Д.И. ПРОЕКТИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОДУКТОВ КРУПНЫХ КОМПАНИЙ НА ПРИМЕРЕ ООО «ЯНДЕКС». В сборнике: Экономика данных: повышение эффективности экономики, торговли и производства России. Сборник научных трудов VIII международной межвузовской научно-практической конференции преподавателей и студентов. Краснодар, 2024. С. 229-234.

3. Приходько К.С., Козловская С.А. ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ ИННОВАЦИЙ В ЭКОНОМИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ ОРГАНИЗАЦИЙ. Вестник Академии знаний. 2024. № 3 (62). С. 347-351.

4. Маркетинговое исследование Интернет-торговля в России 2025 / [Электронный ресурс] // DataInsight: [сайт]. - URL: https://datainsight.ru/DI_eCommerce_2025 (дата обращения: 28.10.2025).

5. Рост онлайн-торговли в России / [Электронный ресурс] // Ведомости Аналитика: [сайт]. - URL: https://www.vedomosti.ru/analytics/krupnyu_plan/articles/2025/08/14/1131430-kak-budet-rasti-onlain-torgovlya (дата обращения: 28.10.2025).

6. Итоги 2024 года на маркетплейсах: рост онлайн-торговли обеспечивают регионы / [Электронный ресурс] // Сегмент.ру: [сайт]. - URL: https://segment.ru/analytics/itogi_2024_goda_na_marketpleysah-_rost_onlayn-torgovli_obespechivayut_regionyi/ (дата обращения: 28.10.2025).

7. Wildberries и Russ Outdoor показали рекордную прибыль в 2024 году / [Электронный ресурс] // SelSup: [сайт]. - URL: <https://selsup.ru/blog/wildberries-i-russ-outdoor-pokazali-rekordnuyu-pribyl-v-2024-godu/> (дата обращения: 28.10.2025).

8. Выручка Яндекс Маркета / [Электронный ресурс] // SHOPPER'S: [сайт]. - URL: https://shoppers.media/news/20844_iandeks-uvelicil-vyrucku-iandeks-marketa-i-servisov-dostavki-edu-na-45-v-2024-g (дата обращения: 28.10.2025).

9. TADVISER / [Электронный ресурс] // Маркетплейсы в России: [сайт]. - URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Маркетплейсы_в_России (дата обращения: 28.10.2025).

УДК 336.7:004.738.5

Колкарева И.Н.,*к.ю.н., доцент**кафедры корпоративного и государственного управления
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова***Адрианова А.А.,***обучающийся (бакалавр)**кафедры корпоративного и государственного управления
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова***ЦИФРОВАЯ ПРИВАТНОСТЬ КАК КОМПЕТЕНЦИЯ ФИНАНСОВО
ГРАМОТНОЙ ЛИЧНОСТИ: ВЫЗОВЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ЗАЩИТЫ В
УСЛОВИЯХ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ****DIGITAL PRIVACY AS A COMPETENCE OF A FINANCIALLY
LITERATED PERSON: CHALLENGES AND PROTECTION TOOLS IN THE
CONTEXT OF E-COMMERCE**

Аннотация: В условиях тотальной цифровизации экономических отношений категория «финансовая грамотность» претерпевает существенную трансформацию, включая в себя навыки обеспечения цифровой приватности. Статья посвящена анализу защиты персональных данных как фундаментального элемента личной финансовой безопасности потребителя в сфере электронной коммерции. Автор исследует современные вызовы, такие как алгоритмический профайлинг, поведенческая дискриминация и социальная инженерия, обосновывая прямую связь между компрометацией данных и финансовыми потерями индивида. В работе предложен комплексный инструментарий защиты - от правовых механизмов до технологических решений, формирующих цифровую компетенцию личности, необходимую для достижения долгосрочного благополучия и успеха в современной цифровой среде.

Abstract: In the context of the total digitalization of economic relations, the category of «financial literacy» is undergoing a significant transformation, encompassing skills for ensuring digital privacy. This article analyzes the protection of personal data as a fundamental element of consumer financial security in e-commerce. The author explores contemporary challenges such as algorithmic profiling, behavioral discrimination, and social engineering, substantiating a direct link between data compromise and individual financial losses. The paper proposes a comprehensive set of protection tools - from legal mechanisms to technological solutions - that foster the digital competence necessary for achieving long-term well-being and success in today's digital environment.

Ключевые слова: финансовая грамотность, цифровая приватность, электронная

коммерция, кибербезопасность, защита прав потребителей, персональные данные, финансовая безопасность, алгоритмический профайлинг, цифровая гигиена.

Keywords: financial literacy, digital privacy, e-commerce, cybersecurity, consumer protection, personal data, financial security, algorithmic profiling, digital hygiene.

XXI век ознаменован эпохой бурной цифровизации и технологического прогресса. В этот период основополагающие понятия персональных данных и приватности трансформировались, выдвинувшийся на первый план в дискуссиях о правах личности, кибербезопасности и этических нормах. Глобальная сеть, социальные платформы, мобильные приложения, а также устройства «умного дома» и повсеместное применение облачных сервисов позволяют хранить и генерировать колоссальные объемы данных о каждом человеке. Каждый наш онлайн-шаг – будь то клик мышью, совершение покупки, поисковой запрос, передача геолокационных данных или даже биометрические параметры - оставляет глубокий цифровой след. Этот след систематизируется, подвергается анализу и активно эксплуатируется многочисленными лицами, начиная от глобальных корпораций и государственных институтов, и заканчивая преступными элементами в киберпространстве, особенно в контексте развития электронной коммерции и цифровых бизнес-моделей.

В контексте данной информационной парадигмы вопросов обеспечения сохранности личных сведений и неприкосновенности частной жизни выходят за рамки исключительно правовой проблематики, трансформируясь в первостепенную задачу для каждого гражданина, корпорации и правительственного аппарата. Неадекватное обеспечение этих принципов чревато не только финансовыми убытками и уроном для деловой репутации, но и потенциальными угрозами для персональной безопасности, возможностью манипулирования общественным мнением и подрывом основополагающих гражданских свобод [1].

Очевидно, что финансовая грамотность вышла за пределы умения планировать бюджет и инвестировать. Сегодня ее неотъемлемой частью является цифровая гигиена - способность защищать свои персональные данные в глобальной сети. Трансформация финансового сектора и переход ритейла в онлайн-пространство привели к тому, что каждый клик, поисковый запрос или транзакция оставляют глубокий цифровой след, а также социально-экономические и правовые последствия.

Для финансово грамотного человека приватность - это актив. Неадекватное отношение к конфиденциальности личной информации в цифровой среде ведет не

только к репутационным издержкам, но и к прямым финансовым угрозам: от хищения средств с банковских счетов до использования личных данных для оформления подложных кредитных обязательств. В данных условиях защита данных становится фундаментом личного успеха и стабильного благополучия.

Для понимания современной архитектуры финансовой безопасности необходимо разграничить две базовые категории:

1. Персональные данные - любая информация, относящаяся к определенному физическому лицу (субъекту). В условиях цифрового пространства этот спектр информации существенно расширяется и охватывает:

- сведения для идентификации: фамилия, имя, отчество, дата рождения, место постоянного проживания, контактный телефон, электронная почта, паспортные данные, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН), страховой номер индивидуального лицевого счета (СНИЛС);

- биометрические характеристики: отпечатки пальцев, сканирование сетчатки глаза, технологии распознавания лица, голосовые образцы;

- медицинские данные: история медицинских обращений, результаты лабораторных исследований, записи о вакцинации;

- сведения финансового характера: номера банковских карт, реквизиты счетов, хронология транзакций, кредитный рейтинг;

- информация о поведенческих паттернах: история поисковых запросов, список посещенных веб-ресурсов, сведения о покупках в онлайн-магазинах, активность в социальных медиа, статистика переходов по рекламным баннерам;

- данные о географическом положении: информация о текущем местонахождении и пути перемещения пользователя.

- техническая информация: IP-адрес устройства, MAC-адрес, данные о используемом браузере и операционной системе, файлы cookie, уникальные идентификаторы электронных устройств (IMEI, IDFA).

- особые категории данных: информация о расовой или этнической принадлежности, политических взглядах, вероисповедании или философских убеждениях, интимной сфере жизни, членстве в общественных или профессиональных объединениях, что подразумевает повышенные требования к защите, особенно учитывая коммерческую ценность этих данных для современных платформ и сервисов электронной коммерции.

В финансовой сфере это не только ФИО и номер паспорта, но и история транзакций, данные о доходах, биометрические параметры и сведения о потребительских предпочтениях.

Следует подчеркнуть, что даже информация, кажущаяся на первый взгляд анонимной, при комплексном анализе способна привести к установлению личности. В качестве иллюстрации можно привести ситуацию, когда комбинации даты рождения, пола и индекса почтового отделения бывает достаточно для однозначной идентификации жителя крупного мегаполиса.

2. Цифровая приватность - это состояние защищенности личного пространства в сети, право индивида контролировать процесс сбора и использования информации о себе. В условиях цифровой эры концепция приватности интегрирует в себя следующие компоненты:

– информационную конфиденциальность, а именно, гарантия сохранения секретности персональных сведений и контроль над процессами их сбора, последующего хранения, обработки и распространения;

– коммуникационную конфиденциальность, включая сохранение тайны переписки, телефонных переговоров и прочих форм электронного взаимодействия;

– пространственную неприкосновенность в части защиты от несанкционированного отслеживания местоположения и наблюдения за физическим перемещением человека;

– самостоятельность личности в части принятия решений независимо, без внешнего манипулятивного воздействия, основанных на глубоком анализе личных данных и предпочтений.

Приватность в цифровом мире постоянно подвергается испытаниям, поскольку сама сущность сети «Интернет» и онлайн-сервисов подразумевает обмен информацией, а нередко – и её коммерциализацию.

С точки зрения финансового успеха, приватность выполняет роль защитного барьера. Утечка данных о доходах или геолокации позволяет злоумышленникам использовать методы социальной инженерии, делая фишинговые атаки персонально ориентированными и, как следствие, более эффективными. Кроме того, бесконтрольный сбор данных позволяет компаниям использовать профайлинг, то есть алгоритмическое прогнозирование поведения потребителя, которое может привести к ценовой дискриминации (предложение более высокой цены пользователю на основе

его цифрового профиля) [3, с. 22].

В традиционном понимании финансовая грамотность ограничивалась навыками сбережения, инвестирования и управления долгом. Однако в условиях «капитализма слежки» и тотальной цифровизации ритейла, персональные данные трансформировались в специфический вид валюты. Современный финансовый успех индивида теперь напрямую коррелирует с его способностью контролировать свой «цифровой след». Приватность перестает быть сугубо этической или правовой категорией и становится экономическим ресурсом. Неумение управлять этим ресурсом делает субъекта уязвимым для алгоритмических манипуляций, что ведет к нерациональным расходам и подрыву долгосрочного благополучия.

С точки зрения экономической теории, цифровая приватность является инструментом снижения информационной асимметрии. В классической модели электронной коммерции продавец стремится накопить максимальный объем данных о покупателе (Big Data), чтобы определить его «резервированную цену» - максимальную сумму, которую индивид готов заплатить за товар.

Финансово грамотная личность должна осознавать, что отсутствие приватности в сети ведет к поведенческой ценовой дискриминации. Алгоритмы на основе истории поиска, типа устройства и геолокации могут динамически повышать стоимость товаров или услуг (например, авиабилетов или гостиниц) для конкретного пользователя. Таким образом, защита персональных данных выступает формой сохранения покупательной способности индивида.

В секторе электронной коммерции и финансовых технологий можно выделить три эшелона угроз, прямо влияющих на успех и благополучие личности.

Во-первых, речь о прямых криминальных рисках. Повсеместно и каждодневно совершаются хищения идентификационных данных для несанкционированного доступа к банковским счетам или оформления займов. При фактах киберпреступности финансовая безграмотность проявляется в пренебрежении двухфакторной аутентификацией и использовании простых паролей.

Во-вторых, имеет место алгоритмическая эксплуатация личности. Формирование цифрового двойника потребителя позволяет онлайн-платформам использовать «темные паттерны» (Dark Patterns) - интерфейсные решения, подталкивающие к спонтанным покупкам и использованию невыгодных кредитных продуктов.

В-третьих, наблюдается тенденция институциональных утечек ценностей. Передача данных дата-брокерам приводит к тому, что маркетинговое давление на индивида становится таргетированным и непрерывным, что истощает когнитивный ресурс, необходимый для принятия взвешенных финансовых решений.

Вместе с тем цифровая среда находится в непрерывном развитии, и вместе с ней трансформируются угрозы и механизмы защиты персональных данных.

Прогресс в области технологий искусственного интеллекта (ИИ), а также развитие цифровых платформ, включая электронную коммерцию, ставят новые, комплексные задачи для обеспечения приватности. Правовые проблемы обработки больших данных и защиты персональных данных становятся все более актуальными. ИИ позволяет извлекать глубокие и не всегда очевидные данные о человеке, в том числе о потребительских предпочтениях и поведенческих паттернах. Это порождает новые вопросы о «прозрачности» алгоритмов, этических аспектах ИИ, потенциале «алгоритмической дискриминации» и необходимости разработки новых подходов к «приватности в эпоху ИИ».

Сегодня миллиарды взаимосвязанных устройств – от систем «умного дома» и носимых гаджетов до беспилотных транспортных средств и промышленного оборудования – генерируют колоссальные объемы новых персональных данных: о состоянии здоровья, привычках, перемещениях, окружающей среде. Эффективная защита этих сведений требует обеспечения безопасности каждого отдельного устройства и всей сложной инфраструктуры сети «Интернет» устройств.

Широкое распространение технологий распознавания лиц, отпечатков пальцев, голосовых образцов повышает удобство использования сервисов, но одновременно увеличивает риски в случае утечки или неправомерного использования этих уникальных идентификаторов личности.

В условиях глобальной сети данные постоянно перемещаются через границы государств, имеющих различные уровни правовой защиты, что создаёт значительные сложности для регулирования и обеспечения безопасности персональных данных, требуя заключения международных соглашений и гармонизации национальных законодательств. Информационная безопасность России, включая правовые аспекты трансграничной передачи данных, является объектом исследований и научных дискуссий [9, с. 49].

Некоторые новые технологии, такие как блокчейн, предлагают альтернативные

подходы к хранению и управлению данными, потенциально способствуя повышению приватности за счет децентрализации и криптографических методов. Однако они также влекут за собой новые технические и правовые вызовы, требующие внимательного изучения. Непрерывный поиск оптимального равновесия между потребностями государственных структур в обеспечении национальной безопасности и правоохранительной деятельности (что зачастую требует доступа к частным данным) и фундаментальным правом граждан на неприкосновенность частной жизни, а также защитой интересов потребителей в динамично развивающейся цифровой экономике пока не привел к балансу между безопасностью и приватностью.

Для обеспечения личного благополучия в цифровом пространстве компетенция «цифровая приватность» должна включать технологический, правовой и поведенческий уровни. Технологический уровень (Hard Skills) следует сконцентрировать на владении инструментами шифрования, использовании менеджеров паролей, настройке параметров конфиденциальности в социальных сетях и браузерах, использовании средств анонимизации трафика.

Правовой уровень должен базироваться на понимании механизмов защиты, заложенных в Федеральном законе от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных» [1], знании процедур отзыва согласия на обработку данных и механизмов обращения в надзорные органы (Роскомнадзор). Государственные органы используют массивы данных для борьбы с терроризмом, преступностью и обеспечения национальной безопасности. Однако масштабы, методы и уровень прозрачности такого надзора вызывают вопросы о соблюдении баланса между этими целями и правом граждан на неприкосновенность частной жизни. Законодательные акты, регулирующие доступ государства к информации (например, система технических средств для обеспечения функций оперативно-розыскных мероприятий), зачастую становятся предметом острых общественных дискуссий [6, с. 35]. Несмотря на все законодательные инициативы и усилия организаций, окончательная эффективность защиты персональных данных в значительной степени зависит от действий и уровня осведомлённости самого пользователя. Цифровая грамотность и ответственное поведение выступают ключевыми факторами обеспечения личной кибербезопасности и поддержания доверия к цифровым услугам.

Поведенческий уровень (Soft Skills) нацелен на формирование критического мышления при оценке «бесплатных» цифровых сервисов, понимания истинной цены

транзакции, отказ от избыточного самораскрытия (овершеринга), которое может быть использовано для социальной инженерии.

Путь к успеху в цифровой экономике лежит через переход к модели суверенной идентичности. Это концепция, при которой пользователь не передает свои данные корпорациям, а владеет ими лично, предоставляя сервисам лишь необходимые доказательства (например, доказательство платежеспособности без раскрытия суммы остатка на счете).

Развитие финансовой грамотности должно включать обучение принципам «Privacy by Design» (приватность по умолчанию). Личность, стремящаяся к успеху, должна рассматривать безопасность своих данных как часть своего инвестиционного портфеля, ведь минимизация рисков сегодня предотвращает крупные финансовые потери завтра.

Цифровая приватность является фундаментом финансового суверенитета личности в современном мире. Трансформация потребительских практик и инструментов защиты данных не только вопрос безопасности, но и вопрос экономической эффективности. Финансово грамотный человек будущего - это субъект, способный сохранять свою автономию в условиях алгоритмического давления. Только обеспечив неприкосновенность своей цифровой проекции, индивид может достичь подлинного успеха и благополучия в условиях глобального цифрового рынка.

Ключевым фактором финансового благополучия остается поведенческая модель пользователя. Доверие к цифровым сервисам должно быть рациональным, а не безусловным. Формирование навыка чтения «Политики конфиденциальности» и понимание того, какие данные являются избыточными для конкретного сервиса должно выступать первостепенной задачей и стать признаком высокой финансовой культуры.

Очевидно, обеспечение конфиденциальности в цифровом пространстве - это не техническая опция, а необходимое условие жизненного успеха в эпоху цифровой экономики. Финансовая грамотность сегодня невозможна без понимания механизмов защиты данных. Интеграция правовых знаний, технологических инструментов и навыков цифровой гигиены позволяет минимизировать риски и создать надежный фундамент для личного благополучия. Будущее этой сферы лежит в развитии технологий суверенной идентичности, где пользователь вернет себе полный контроль над своим «финансовым цифровым двойником».

Обеспечение защиты персональных данных и приватности в цифровой среде представляет собой одну из наиболее актуальных задач современной России. Её эффективное решение требует комплексного подхода, объединяющего скоординированные усилия государственных органов, разрабатывающих действенную нормативно-правовую базу; предприятий, активно внедряющих передовые технологические и организационные меры безопасности; и, что не менее важно, самих пользователей, повышающих свою цифровую грамотность и ответственно подходящих к управлению собственными данными. Особое значение в этом контексте приобретает защита прав потребителей в стремительно развивающейся сфере электронной коммерции, где соблюдение принципов приватности напрямую влияет на уровень доверия к цифровым сервисам и определяет их успешность.

Эффективная цифровая гигиена напрямую коррелирует с долгосрочным успехом: минимизируя «цифровой след», субъект снижает риск стать жертвой таргетированного мошенничества или алгоритмической эксплуатации. Таким образом, цифровая приватность становится неотъемлемой частью риск-менеджмента личных финансов.

Подводя итог, следует отметить, что в XXI веке граница между информационной и финансовой безопасностью практически нивелирована. Защита персональных данных в сфере электронной коммерции - это не только вопрос соблюдения этических норм, но и обязательное условие сохранения личного капитала. Формирование компетенций в области цифровой приватности должно стать приоритетным направлением программ по повышению финансовой грамотности населения. Только через осознанное управление своей цифровой проекцией личность может обеспечить себе стабильное благополучие и защиту от многогранных вызовов глобальной цифровой среды.

Построение безопасного, надежного и доверительного цифрового пространства возможно лишь при условии непрерывного диалога и плодотворного сотрудничества между всеми заинтересованными сторонами, гибкой адаптации правовых норм к постоянно возникающим новым технологиям и безусловного признания права человека на контроль над собственной информацией как неотъемлемой части его достоинства и свободы в цифровую эпоху. Этот процесс не является статичным; он требует постоянного развития, активного просвещения и непрерывного повышения осведомленности, чтобы многочисленные преимущества цифрового мира не были

омрачены угрозами для нашей приватности и безопасности.

Список литературы:

1. Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных» // Собрание законодательства Российской Федерации. - 2006. - № 31 (часть I) ст. 3451.
2. Бачило И.Л., Лопатин В.Н., Тихомиров А.В. Информационная безопасность России: правовые аспекты. – Москва: Юрайт, 2022. – 504 с.
3. Верба, С. Ю. Внедрение информационных технологий как стимулирующий фактор наращивания прибыли коммерческого банка / С. Ю. Верба, Р. Н. Фролов // Вестник ИМСИТ. – 2013. – № 3-4(55-56). – С. 24-25. – EDN SBGOMN.
4. Григорьев Д.С. Профайлинг и автоматизированное принятие решений: правовые риски и вызовы // Информационное право. – 2020. – № 4. – С. 22-29.
5. Намиот Д.Е., Куприянов А.В. Технологии защиты приватности в интернете // International Journal of Open Information Technologies. – 2018. – Т. 6. – № 4. – С. 33-40.
6. Погуляев В.В. Принципы обработки персональных данных в контексте GDPR и российского законодательства // Юрист. – 2021. – № 1. – С. 34-40.
7. Савельев А.И. Право на забвение в российском и зарубежном праве // Закон. – 2016. – № 6. – С. 136-150.
8. Сергеев Д.Н. Правовые проблемы обработки больших данных и защиты персональных данных // Закон. – 2022. – № 5. – С. 110-119.
9. Тарасова Ю.А. Защита персональных данных в социальных сетях: проблемы и перспективы // Российская юстиция. – 2019. – № 12. – С. 48-51.
10. Эрлих С.Э. Право на неприкосновенность частной жизни и защита персональных данных в цифровую эпоху // Lex Russica. – 2023. – Т. 76. – № 2 (201). – С. 138-150.

УДК 339.13:004.7:347

Колкарева И.Н.,*к.ю.н., доцент**кафедры корпоративного и государственного управления
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова***Диденев И.И.,***обучающийся (бакалавр)**кафедры корпоративного и государственного управления
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова***ЦИФРОВЫЕ РЕПУТАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ И ИХ
ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКОВ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ: ТЕОРЕТИКО-
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И ПРАКТИЧЕСКИЕ СТРАТЕГИИ АДАПТАЦИИ****DIGITAL REPUTATION MECHANISMS AND THEIR TRANSFORMATION
OF E-COMMERCE MARKETS: THEORETICAL AND ECONOMIC ANALYSIS
AND PRACTICAL ADAPTATION STRATEGIES**

Аннотация: Статья посвящена актуальной проблеме управления репутацией в цифровую эпоху, рассматривая роль репутационных цифровых систем в формировании доверия потребителей и влиянии на успех бизнеса. Автор исследует особенности функционирования и влияние их на экономику электронной коммерции, обращая особое внимание на последствия негативного воздействия этих систем, таких как снижение прибыли и утрата клиентов вследствие фиктивных отзывов.

Особое внимание уделяется опасности, возникающей в связи с ростом числа поддельных отзывов, обусловленных развитием технологий ИИ. В работе приводится конкретный пример инцидента 2025 года, демонстрирующий негативное воздействие манипуляций системой отзывов на бизнес-процессы.

Автор вводит концепцию репутационной архитектуры на основе блокчейна, выделяя преимущества этой технологии для повышения надёжности и прозрачности РЦС. Завершается статья рассмотрением вопросов проектирования эффективной системы управления репутацией, включая классификацию уровней угрозы и рекомендации по формированию карт реагирования на разные типы репутационных рисков.

Исследование важно для понимания тенденций и формирования стратегических направлений развития онлайн-рынков, стремящихся обеспечить максимальную прозрачность и защиту от мошеннических схем. Оно представляет ценность для широкого круга читателей, заинтересованных в эффективном управлении репутацией организаций в условиях современной цифровой экономики.

Abstract: This article addresses the pressing issue of reputation management in the digital age, examining the role of digital reputation systems in building consumer trust and influencing business success. The author explores their operational characteristics and impact on the e-commerce economy, focusing on the negative consequences of these systems, such as reduced profits and customer loss due to fake reviews.

Particular attention is paid to the dangers posed by the rise in fake reviews driven by the development of AI technologies. A specific example of an incident from 2025 is provided, demonstrating the negative impact of review system manipulation on business processes.

The author introduces the concept of blockchain-based reputation architecture, highlighting the advantages of this technology for increasing the reliability and transparency of reputation management systems. The article concludes with a discussion of the design of an effective reputation management system, including the classification of threat levels and recommendations for creating response maps for different types of reputational risks.

This research is important for understanding trends and formulating strategic development directions for online markets seeking to ensure maximum transparency and protection from fraudulent schemes. It is of value to a wide range of readers interested in effective reputation management of organizations in the modern digital economy.

Ключевые слова: блокчейн, верификация, искусственный интеллект, инфраструктура электронной коммерции, клиенты, репутация, репутационная архитектура, репутационные риски, фальсификация отзывов.

Keywords: blockchain, verification, artificial intelligence, e-commerce infrastructure, clients, reputation, reputation architecture, reputational risks, review fraud.

В эпоху цифровой трансформации коммерции репутация перестала быть абстрактной категорией. Сегодня это стратегический, измеримый и управляемый актив, состоящий из множества цифровых сигналов, которые видят клиенты, партнеры, инвесторы и будущие сотрудники. Репутационные цифровые системы (далее РЦС) - механизмы сбора, агрегации и демонстрации отзывов, рейтингов, оценок и иных свидетельств потребительского опыта, которые стали неотъемлемым элементом инфраструктуры электронной торговли.

Актуальность исследования обусловлена двойственной природой этих систем. С одной стороны, они призваны снижать информационную асимметрию между продавцами и покупателями, помогая последним принимать обоснованные решения. С другой стороны, сами эти системы становятся полем конкурентной борьбы, объектом

манипуляций и источником новых рисков. Сегодня важно уяснить влияние репутационных цифровых систем на электронную коммерцию, включая экономические эффекты, технологические инновации и стратегические вызовы.

На заре электронной коммерции главным барьером для потребителей были опасения относительно безопасности платежей и подлинности товаров. Постепенное внедрение защищенных платежных систем и политик защиты покупателей сформировало базовый уровень доверия. Однако современный потребитель требует большего - ему нужны прозрачность, честность и реальное понимание товаров и услуг.

Проводимые многими агрегаторами и субъектами оказания услуг исследования демонстрируют впечатляющую статистику влияния и вовлеченности РЦС в электронный гражданский оборот. Так согласно опросу Avito 2024 года, около 95% российских клиентов обращают внимание на отзывы и рейтинги компаний перед принятием решения о покупке товара или совершении сделки. Глобальные исследования аналитической компании Vendasta показывают, что 92% потребителей полагаются на информацию, размещенную в сети «Интернет». При этом решающее влияние на мнение потенциальных клиентов оказывают первые три отзыва.

Важно подчеркнуть и количественное выражение этого влияния. Аналитики Vendasta установили, что увеличение средней оценки на одну звезду может привести к росту выручки на 5-9%. Столь прямая корреляция между репутационным показателем и коммерческим результатом подтверждает тезис о том, что репутация становится валютой цифрового рынка.

Оборотной стороной значимости репутации является уязвимость бизнеса перед репутационными рисками. Исследования показывают, что негативные отзывы способны приводить к утрате до 96% потенциальных клиентов, особенно если они занимают верхние позиции в поисковой выдаче. Количественно проблема фальсификации отзывов оценивается в колоссальные суммы. Согласно исследованию профессора Сауля Кавасоса 2021 года, поддельные отзывы обходятся бизнесу в 152 миллиарда долларов глобальных потерь ежегодно.

Таким образом, репутация превратилась из PR-инструмента в стратегический фактор, влияющий на все аспекты деятельности компании - от привлечения инвестиций до удержания клиентов.

Сегодня управление репутацией в сети «Интернет» эволюционировало от простого мониторинга упоминаний к сложным системным процессам. Управление

репутацией компании в сети (Online Reputation Management) (далее – ORM) выступает системным процессом мониторинга, анализа и воздействия на публичную информацию о компании, охватывающим весь спектр онлайн-упоминаний: от отзывов на маркетплейсах до обсуждений в Telegram-каналах [2, с. 86].

Управление репутацией в поисковых системах (Search Engine Reputation Management) (далее – SERM) каждодневно выступает особым направлением, фокусирующимся на оптимизации имиджа в поисковых системах. Эволюция алгоритмов поисковиков усиливает значимость репутационных сигналов. Так в 2024 году Яндекс интегрировал отзывы с Яндекс.Карт в алгоритм ранжирования интернет-сайтов, что подчеркивает важность качественных отзывов для видимости компании.

В современном цифровом мире одним из главных драйверов развития систем управления репутацией становится искусственный интеллект (далее ИИ). За последние два года наблюдается активная интеграция ИИ в инструменты ORM и SERM, позволяющая автоматизировать мониторинг упоминаний, анализ тональности отзывов и подготовку предварительных ответов на комментарии.

Имеющаяся мировая статистика впечатляет. Более 50% специалистов уже внедрили ИИ-технологии для обработки информации в режиме 24/7, а около 40% используют их для оперативного реагирования на негативные сигналы. Использование больших языковых моделей позволяет создавать персонализированные ответы, адаптированные под стиль компании, что повышает скорость и качество коммуникации с клиентами [1].

Современное управление репутацией требует не только реакции, но и системной аналитики. Ключевые показатели, которые отслеживаются компаниями на ежедневной основе, включают:

- охват негативных сообщений (реальная аудитория, а не просто количество упоминаний);
- вовлеченность (лайки, комментарии, репосты);
- тональность упоминаний в динамике (позитив/нейтрал/негатив);
- доля позитива в поиске по ключевым запросам;
- время реакции команды на инцидент (целевой показатель - до 2 часов).

При этом наблюдается кризис доверия к отзывам. Парадокс современного этапа развития электронной коммерции заключается в том, что рост значимости отзывов сопровождается падением доверия к ним. По данным Аналитического центра

Национального агентства финансовых исследований (далее – НАФИ), за два года доля доверяющих отзывам россиян упала с 81% до 72%.

Причины этого явления многообразны. По оценкам экспертов, до 30% отзывов могут быть поддельными. Рынок заказных отзывов процветает, а развитие технологий ИИ позволяет создавать фейковые отзывы в промышленных масштабах. Как отмечает главный исполнительный директор платформы «Reddit» Стив Хаффман, борьба с контентом, созданным ИИ, превратилась в «гонку вооружений», где машины сражаются с машинами.

Системы отзывов характеризуются фундаментальной асимметрией ответственности между авторами отзывов и продавцами. Авторы отзывов могут оставаться анонимными, легко создавать новые аккаунты и практически не несут последствий за публикацию ложной информации. Продавцы получают публичные метки, санкции в виде понижения в выдаче, заморозку аккаунтов, юридические риски и необходимость оплачивать восстановление репутации.

Вместе с тем платформы, призванные обеспечивать справедливость, часто оказываются на стороне покупателей, что в теории защищает потребителей, но на практике создает почву для злоупотреблений. Один из продавцов на платформе «Reddit» метко охарактеризовал ситуацию: «Они создали систему, которая вооружает фальшивые отзывы, чтобы продавать защиту от беспорядка, который они отказываются убирать».

Показательный пример 2025 года демонстрирует, как репутационные механизмы могут использоваться как оружие конкурентной борьбы. Модератор сабреддита [r/codingbootcamp](#), одновременно являвшийся сооснователем конкурирующей школы, использовал свои привилегии для удаления опровержений и продвижения негативных постов о школе Codesmith. В результате компания потеряла почти 40% выручки из-за репутационного ущерба. Данный случай ярко иллюстрирует риски, возникающие в условиях конкуренции и неравномерного распределения полномочий в онлайн-сообществах. Он также иллюстрирует насколько серьезными могут быть последствия злоупотребления полномочиями модераторов. Компании и организации должны внимательно относиться к выбору представителей своей продукции на популярных платформах и мониторить активность, направленную против них.

Эрозия объективности в управлении сообществами неизбежно трансформируется в финансовые и репутационные потери, что делает независимую

модерацию вопросом операционной безопасности. Текущая ситуация требует пересмотра подходов к информационной гигиене: на смену единоличному принятию решений должны прийти прозрачные алгоритмы контроля и система сдержек и противовесов. Внедрение независимого мониторинга и стандартов прозрачности позволит исключить злоупотребление полномочиями и защитить дискуссионное пространство от манипулятивных стратегий.

Описываемый прецедент иллюстрирует проблему, выходящую далеко за рамки отдельной платформы, когда модерация становится рыночным оружием, а алгоритмы или отдельные лица могут наклонять общественное восприятие быстрее, чем правда успеваеет за ними угнаться.

Корень многих проблем современных репутационных систем - их централизованная природа. Любая платформа с отзывами представляет собой централизованную базу данных, владелец которой может модерировать, редактировать и удалять комментарии по своему усмотрению. Даже при декларируемой честности у потребителя всегда остается сомнение в подлинности отзывов.

Многие специалисты в области платформенного сопровождения электронной коммерции высказывают мнение о целесообразности применения блокчейна в качестве решения существующей проблемы.

Технология блокчейн предлагает принципиально иной подход. Распределенный реестр, хранящийся одновременно на тысячах компьютеров по всему миру, делает систему:

1. Неизменной, так как опубликованный отзыв нельзя тайно отредактировать или удалить.
2. Прозрачной, ибо любой участник может проверить всю цепочку отзывов.
3. Децентрализованной в силу отсутствия единого владельца, диктующего условия.

Академические исследования подтверждают потенциал этого подхода. Работа иранских ученых предлагает метод решения проблемы мошенничества с отзывами с использованием блокчейна и смарт-контрактов, создавая децентрализованную и неизменяемую систему, минимизирующую манипуляции [3].

Архитектура блокчейн-системы для отзывов может включать следующие элементы:

- верификация автора посредством подтверждения факта покупки через чек,

номер заказа или транзакцию в блокчейне;

– вознаграждение за честность, то есть получение токенов за полезные развернутые отзывы;

– публичный рейтинг доверия - специальный знак для компаний, использующих прозрачную систему.

Особый потенциал кроется в гибридных моделях, где блокчейн обеспечивает неизменность данных, а ИИ выступает арбитром достоверности отзывов, создавая систему токенизированных стимулов для добросовестных участников.

Эволюция цифрового доверия диктует переход от эмоциональных оценок к жесткой верификации фактов: при совершении крупных сделок потребитель опирается не на мнение большинства, а на неизменяемую историю владения объектом. Примечательно, что вопреки стремлению к полной транспарентности, математические модели профессора Ши Цзюня доказывают: частичная информационная асимметрия способна приносить платформе больше прибыли, чем избыточное раскрытие данных. Этот феномен базируется на двух столпах:

1. Эффект стимулирования качества, который предполагает, что при полном раскрытии информации у продавцов снижаются стимулы инвестировать в улучшение качества товаров, если затраты на улучшение превышают ожидаемую выгоду. Частичное раскрытие создает двойной стимул, в частности получать больше положительных отзывов и повышать общую репутацию, делая инвестиции в качество более привлекательными.

2. Эффект увеличения продаж. При полной информации потребители могут отказаться от покупки товаров низкого качества. При частичной информации, когда потребители не могут полностью отличить низкокачественные товары от высококачественных, продаются оба типа товаров, что увеличивает общий объем продаж.

Таким образом, платформы сталкиваются с необходимостью балансировать между двумя противоречивыми целями: с одной стороны, раскрывать достаточно информации для стимулирования эффективных транзакций, с другой - сохранять некоторую неопределенность для мотивации продавцов к улучшению качества. Этот вывод имеет важное значение для дизайна репутационных систем. К сожалению, полная прозрачность не всегда оптимальна с точки зрения долгосрочных рыночных результатов.

В условиях высокой волатильности репутационных рисков компании разрабатывают формализованные протоколы реагирования - карты реагирования. Это живые управленческие инструменты, фиксирующие роли, последовательность действий, каналы коммуникации и протоколы согласования на каждом уровне риска.

Эффективная карта реагирования строится на классификации ситуаций по уровню риска и разработке алгоритмов для каждой группы.

Анализ практик позволяет выделить три уровня репутационных угроз:

Легкий негатив (например, жалоба на задержку доставки) требует реакции в течение 1-2 часов. Она может быть в форме: извинения, краткого объяснения причины, предложения компенсации. Цель - сохранить лояльность клиента и продемонстрировать внимательность остальной аудитории.

Средний негатив (публикация в СМИ или Telegram-канале с обвинениями в обмане клиентов) требует более развернутых действий. В частности: оценки охватов и рисков, контакта с автором публикации, подготовки официального комментария с фактами, активизации позитивной коммуникации на других площадках.

Кризисный негатив (утечка персональных данных, обвинения в нарушении законодательства, публикации в федеральных СМИ) требует немедленного сбора антикризисной команды, выпуска пресс-релиза с четкой позицией, публичного комментария в официальных каналах, постоянного обновления информации и последующего отчета о результатах проверки.

Ключевой элемент карты реагирования на сегодня должен включать четкое распределение ролей среди субъектов данной категории правоотношений и направлен на:

1. Мониторинг посредством отслеживания упоминаний через автоматические системы (Brand Analytics, Медиалогия) в режиме 24/7.
2. Формулировку ответа после подготовки текста с участием PR, юристов, специалистов технической поддержки.
3. Согласование и утверждение финальной версии (цикл не должен превышать 1-2 часов).
4. Публикацию и контроль в виде размещения ответа и отслеживания дальнейшей реакции.

В наше время можно констатировать, что влияние репутационных цифровых систем на электронную коммерцию носит фундаментальный и многоаспектный

характер. Репутация превратилась из вспомогательного элемента в ключевой актив и новую валюту цифрового рынка, непосредственно влияющую на выручку и рыночную капитализацию компаний.

Анализ показывает, что развитие этих систем движется в нескольких направлениях. Во-первых, это технологическая эволюция - от простых отзывов к комплексным системам верификации на основе блокчейна и искусственного интеллекта. Во-вторых, это институционализация управления репутацией, при превращении ORM и SERM в стандартизированные бизнес-процессы с измеримыми метриками и формализованными протоколами реагирования. В-третьих, это осознание стратегических парадоксов, в рамках которых оптимальный дизайн репутационных систем требует баланса между прозрачностью и сохранением стимулов к улучшению качества.

В то же время сохраняются серьезные вызовы. Речь идёт о проблеме фальсификации отзывов, асимметрии ответственности между авторами и продавцами, уязвимости платформ перед репутационными войнами, падении доверия потребителей. Решение этих проблем требует не только технологических инноваций, но и эволюции нормативного регулирования, а также изменения корпоративной культуры в сторону большей прозрачности и подлинной ориентации на клиента.

Законодательство большинства государств предусматривает уголовную и административную ответственность за клевету и распространение заведомо ложной информации. Однако сложность доказывания истинности отзывов создаёт серьёзные препятствия для эффективного применения норм права. Примером является судебная практика Российской Федерации, где суды редко принимают иски о защите деловой репутации в связи с отсутствием конкретных доказательств виновности авторов негативных отзывов.

Современные правовые нормы возлагают ограниченную ответственность на владельцев площадок за содержание публикаций пользователей. Тем не менее, ряд инициатив предполагает введение дополнительной ответственности для платформ за предоставление возможностей манипулирования отзывами. Вопрос состоит в определении критериев добросовестности действий платформ и механизма реализации подобного регулирования.

Так как одним из инновационных путей преодоления существующих недостатков РЦС является применение блокчейн-технологий, то регуляторные

требования, касающиеся использования блокчейна, пока находятся в стадии становления. Необходимо разработать правила верификации отзывов и идентификацию пользователей, исключающие возможность анонимных нападков и злоупотреблений.

Отдельной проблемой является доступ к личной информации пользователей, оставляющих отзывы. Необходим тщательный подход к обеспечению сохранности данных и созданию процедур защиты от неправомерного использования информации.

Поскольку электронные рынки функционируют на международном уровне, возникает потребность в согласованности правовых режимов разных юрисдикций. Требуется выработка единых стандартов защиты репутации, применимых ко всей цифровой среде.

Синхронизация регуляторного ландшафта с темпами технологической экспансии является необходимым условием для формирования устойчивого иммунитета к цифровым угрозам. Правовая среда должна эволюционировать адаптивно, создавая превентивные барьеры против деструктивного использования инноваций и гарантируя неприкосновенность репутационного капитала.

Взаимодействие законодательных органов, научного сообщества и практики хозяйствующих субъектов обеспечит сбалансированное функционирование электронных репутационных систем, соответствующее современным требованиям рынка и интересам потребителей.

Перспективы дальнейших исследований связаны с анализом эффективности блокчейн-решений в реальных коммерческих условиях, изучением влияния кросс-платформенной портативности репутационных данных на рыночную динамику, а также с разработкой методов объективной оценки качества репутационных систем. Очевидно, что в цифровой экономике будущее доверие станет еще более ценным активом, а репутационные системы будут выступать еще более сложными и технологически совершенными инструментами его формирования и измерения.

Список литературы:

1. Горгуль Г. Репутация как новая валюта // РБК Компании. 19 марта 2025. URL: <https://companies.rbc.ru/news/fMm145GVEE/reputatsiya-kak-novaya-valyuta/> (дата обращения 05.01.2026). - Текст: электронный.
2. Почхуа А.Т. PR-ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ РЕПУТАЦИЕЙ КОМПАНИИ В ИНТЕРНЕТЕ. Человек. Социум. Общество. 2022. № 6. С. 86-97.

3. Сухоруких П. Как блокчейн меняет правила игры в управлении репутацией // РБК Компании. 28 октября 2025. URL: <https://companies.rbc.ru/news/o1J1yqCnJ5/kak-blokchejn-menyuet-pravila-igryi-v-upravlenii-reputatsiej/> (дата обращения 05.01.2026). - Текст: электронный.

4. Ши Цзюнь. Частичное раскрытие информации в репутационных системах повышает прибыль платформ // Школа бизнеса Гонконгского университета науки и технологий. Апрель 2025. - URL: <https://bm.hkust.edu.hk/zh-hk/school-in-media/2025/04/maximizing-e-commerce-sales-reputation-system-chinese-version-only> (дата обращения 05.01.2026). - Текст: электронный.

5. ORM: что видят ваши клиенты в Интернете и как управлять репутацией бренда // Корпоративный мессенджер Compass. Декабрь 2025. - URL: <https://getcompass.ru/blog/posts/orm> (дата обращения 05.01.2026). - Текст: электронный.

6. Why merchants struggle with online review systems - and why the problem's only going to get worse // Surebright. Октябрь 2025. - URL: <https://www.surebright.com/blog/why-merchants-struggle-with-online-review-systems--and-why-the-problems-only-going-to-get-worse> (дата обращения 05.01.2026). - Текст: электронный.

7. Mitigating Review and Rating Fraud in E-Commerce Platforms: A Blockchain-Based Reputation System with AI-Driven Review Validation // Journal of Computing and Security. 2025. - URL: https://jcomsec.ui.ac.ir/article_29381.html (дата обращения 05.01.2026). - Текст: электронный.

УДК 336.67

*Кузнецова И.М.,
к.э.н., доцент
кафедры финансов и бизнес-аналитики
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова
Савченко П.А.,
обучающийся (бакалавр)
кафедры финансов и бизнес-аналитики
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОТЧЕТНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В КОНТЕКСТЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

IMPROVING THE ORGANIZATION'S REPORTING SYSTEM IN THE CONTEXT OF ENVIRONMENTAL SAFETY

Аннотация: В условиях ужесточения экологического регулирования, роста требований стейкхолдеров, традиционная финансовая отчетность перестает быть достаточной для оценки деятельности компании. Возникает необходимость интеграции экологических рисков и показателей в систему корпоративной отчетности для обеспечения устойчивого развития и экологической безопасности. Совершенствование системы отчетности за счет включения экологической составляющей позволяет организации не только повысить прозрачность и управляемость экологическими рисками, но и укрепить свою деловую репутацию, привлечь инвесторов и соответствовать глобальным трендам «зеленой» экономики. Предложенные меры способствуют трансформации экологической безопасности из затратного элемента в фактор стратегической конкурентоспособности.

Abstract: With stricter environmental regulations and increasing demands from stakeholders, traditional financial reporting is no longer sufficient to assess a company's performance. There is a need to integrate environmental risks and indicators into the corporate reporting system to ensure sustainable development and environmental safety. Improving the reporting system by including an environmental component allows the organization not only to increase transparency and environmental risk management, but also to strengthen its business reputation, attract investors and comply with global trends in the «green» economy. The proposed measures contribute to the transformation of environmental safety from a costly element into a factor of strategic competitiveness.

Ключевые слова: экологическая безопасность, нефинансовая отчетность, ESG, корпоративная социальная ответственность, экологические показатели,

интегрированная отчетность, устойчивое развитие.

Keywords: environmental safety, non-financial reporting, ESG, corporate social responsibility, environmental indicators, integrated reporting, sustainable development.

В современных условиях глобализации и обострения экологических проблем деятельность организаций оказывает все более значимое воздействие на окружающую среду. Такие вызовы, как изменение климата, истощение природных ресурсов и загрязнение экосистем, обусловили кардинальный пересмотр роли бизнеса в обществе. На смену парадигме, ориентированной исключительно на экономическую результативность, приходит модель устойчивого развития, предполагающая баланс между экономическими, социальными и экологическими аспектами деятельности.

В этом контексте система отчетности организации перестает быть сугубо внутренним инструментом или способом выполнения фискальных обязательств. Она трансформируется в ключевой механизм диалога с заинтересованными сторонами: государством, инвесторами, потребителями и обществом в целом. Интеграция принципов экологической безопасности в отчетность становится не просто данью законодательным нормам, а стратегическим императивом. Это позволяет компании не только демонстрировать свою ответственность и управлять репутационными рисками, но и выявлять резервы для повышения операционной эффективности, снижения затрат и обеспечения долгосрочной конкурентоспособности.

В условиях усиления требований к прозрачности и достоверности финансовой информации, а также роста интереса со стороны внешних и внутренних пользователей к нефинансовым аспектам деятельности компаний, возникает необходимость совершенствования традиционной отчетности. Таким образом, совершенствование системы отчетности с учетом экологической безопасности является высокоактуальной и практически значимой научно-практической задачей.

Современный потребитель всё чаще выбирает организации, которые заботятся об экологии, обществе и этичном управлении. Особенно это актуально в сферах, связанных с туризмом, гостеприимством и услугами, к числу которых относится ООО «Прометей». Интегрированная отчетность, ориентированная на экологичность, позволяет продемонстрировать свою ответственность и технологичность, что положительно влияет на лояльность клиентов.

Применяющие интегрированную отчетность экономические субъекты становятся частью движения за ответственный бизнес и открытую коммуникацию.

Такой подход укрепляет доверие, снижает уровень информационной асимметрии и делает организацию более устойчивой к внешним вызовам.

Таким образом, интегрированная отчетность стала применяться как реакция на глубинные изменения в экономике, обществе и экологической политике. Она является современным инструментом, способствующим повышению прозрачности, устойчивости и стратегической зрелости организации. Её внедрение позволяет организациям, таким как ООО «Прометей», не только демонстрировать финансовую эффективность, но и продемонстрировать долгосрочную устойчивость, тем самым укрепить свою позицию на рынке, повысить прозрачность и уровень доверия, учесть влияние ESG-факторов (экологических, социальных, управленческих), эффективнее управлять ресурсами и рисками и соответствовать актуальным международным стандартам раскрытия информации. Это, в свою очередь, способствует улучшению инвестиционной привлекательности, снижению рисков и более эффективному использованию ресурсов.

Внедрение интегрированной отчетности позволит ООО «Прометей» выйти за рамки формальностей отчетности и продемонстрировать устойчивость, стратегию и ценность перед широкой аудиторией. Она открывает возможности: для участия в рейтингах устойчивого туризма; для привлечения эко-ориентированных туристов; для улучшения репутации и инвестиционной привлекательности.

Нами сделана попытка по разработке и внедрению элементов интегрированной отчетности в 2025 году. Мы объединили финансовые данные с анализом использования ресурсов, ESG-инициативами, планами по цифровизации и устойчивому развитию. Для ООО «Прометей» внедрение этого подхода даст возможность не только улучшить финансовое управление, но и укрепить позиции на рынке, показать его роль в развитии туризма в г. Геленджике, привлечь внимание к экологическим инициативам (солнечные батареи, сенсорные смесители), повысить уровень прозрачности и доверия, соответствовав современным требованиям подготовиться к возможному участию в рейтингах устойчивого туризма.

Последовательно раскроем содержание основных элементов интегрированной отчетности. Общая информация об организации представлена в таблице 1.

Таблица 1.

Общая информация об организации

Показатель	Содержание
Название компании	ООО «Прометей»
Вид деятельности	Гостиничные услуги, размещение, организация мероприятий
Местоположение	г. Геленджик, с. Дивноморское, Краснодарский край
Количество номеров	42
Категория звездности	★★★★
Годовой оборот	34 млн руб. (по данным 2024 г.)
Среднесписочная численность сотрудников	7 человек
Миссия	Предоставлять комфортное проживание и высокий уровень сервиса в курортной зоне Черного моря
Основные клиенты	Туристы, деловые поездки, семейный отдых

Второй элемент – финансовая эффективность продемонстрирован в таблице 2.

В 2023 году ООО «Прометей» демонстрирует рост выручки (+39,9%) и прибыли (+56,5%). Однако в 2024 году происходит резкое снижение рентабельности из-за увеличения расходов на 34,6%. Это связано с ростом себестоимости услуг, повышением оплаты труда в результате её индексации и увеличением численности работников, а также сезонными колебаниями спроса.

Таблица 2.

Финансовые показатели ООО «Прометей» за 2022–2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Темп прироста 2024 к 2023, %
Выручка, тыс. руб.	24805	34695	33981	-2,1
Расходы по обычной деятельности, тыс. руб.	14884	19476	26212	+34,6
Прибыль от продаж, тыс. руб.	9921	15219	7769	-49,0
Чистая прибыль, тыс. руб.	8447	13221	6023	-54,4
Рентабельность продаж, %	39,99	43,86	22,86	↓
Рентабельность собственного капитала, %	23,2	28,1	11,3	↓
Оборачиваемость активов	0,55	0,75	0,64	↓

Заслуживает внимания третий элемент отчетности, которому мы уделили особое внимание и внесли ряд предложений по улучшению ESG-показателей.

Включение ESG-показателей в интегрированную отчетность гостиницы помогает повысить доверие со стороны туристов, особенно молодого поколения, ценящего устойчивое развитие; открывает доступ к «зеленым» инвестициям и кредитам с льготными условиями; снижает операционные расходы за счет рационального использования ресурсов; соответствует международным стандартам устойчивого развития в сфере туризма; способствует улучшению имиджа компании и

конкурентоспособности на рынке.

Рассмотрим первый элемент ESG–показателя – экологический фактор. Это достаточно важный фактор, так как гостиницы потребляют значительное количество воды, электроэнергии, производят много отходов – всё это делает их экологическое воздействие существенным. Поэтому внедрение «зеленых» практик становится не только этической, но и экономической необходимостью.

В интегрированную отчетность можно включить такие показатели как: объем потребляемой воды на номер в день; уровень энергоэффективности здания (класс энергопотребления); процент перерабатываемых отходов; наличие систем повторного использования воды или солнечных панелей; выбросы CO₂ от отеля (в тоннах в год).

Таблица 3.

Динамика экологического фактора за 2022-2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Выручка, тыс. руб.	24805	34695	33981
Расходы по обычной деятельности, тыс. руб.	14884	19476	26212
Прибыль от продаж, тыс. руб.	9921	15219	7769

Улучшение показателя данного направления можно добиться за счет: внедрение системы учета потребления ресурсов; использование энергоэффективных систем освещения и климат-контроля за счет внедрения автоматического отключения света при выходе из номера; отдельный сбор мусора и сотрудничество с местными перерабатывающими предприятиями; снижение использования одноразовых материалов в номерах за счет использования многоразовых средств гигиены; отказ от пластиковых бутылок; программа «Зеленый отдых» – информирование гостей о экологических инициативах.

В сфере гостеприимства ключевым активом являются люди – как сотрудники, так и клиенты. Социальная ответственность проявляется в условиях труда, разнообразии коллектива, уровне обслуживания и поддержке локальных сообществ (таблица 4).

В данном разделе можно представить информацию об уровне текучести кадров; проведении обучения и повышения квалификации персонала; участии в социальных проектах (например, трудоустройство людей с ограниченными возможностями); удовлетворённости клиентов; программе по обеспечению безопасности и равных прав для всех сотрудников.

Таблица 4.

Динамика социальных факторов ООО «Прометей» за 2022-2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Численность сотрудников	7	6	7
Расходы на оплату труда в месяц, тыс. руб./мес.	102,9	115,2	177,8
Процент сотрудников, прошедших обучение	-	70	90
Удовлетворенность клиентов, %	80	85	90

Корпоративное управление связано с прозрачностью управления, соблюдением этических норм ведения бизнеса и законодательства, внутренним контролем и антикоррупционной политикой. Динамика минимального перечня показателей приведена в таблице 5.

Таблица 5.

Динамика факторов корпоративного управления за 2022-2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Число заседаний учредителей ООО	4	4	4
Политика внутреннего контроля	Да	Да	Да
Политика защиты персональных данных	Да	Да	Да

В данном направлении целесообразно придерживаться прозрачности в принятии решений; проводить антикоррупционную политику; регулярно встречаться с сотрудниками; внедрить системы онлайн-жалоб и отзывов, обеспечивая конфиденциальность данных клиентов, разработать внутренний кодекс корпоративной этики, соблюдать трудовое законодательство.

Итак, мы рассмотрели три ключевых аспекта устойчивого развития компании.

1. В рамках реализации экологической составляющей концепции особое внимание нами уделено минимизации негативного воздействия на окружающую среду. Для предприятий гостиничной индустрии, характеризующихся высоким уровнем энергопотребления, одним из перспективных решений в данном направлении является внедрение солнечных фотоэлектрических систем (солнечных батарей) общей мощностью 20 кВт., позволяющих частично или полностью заменить традиционные источники электроэнергии.

Основной целью данного проекта является: частичное обеспечение потребности в электроэнергии за счет возобновляемых источников; снижение зависимости от традиционных источников энергии; сокращение затрат и выбросов CO₂; улучшение ESG-рейтинга ООО «Прометей».

В настоящее время годовое потребление электроэнергии составляет 145 тыс.

кВт.ч. Тратить денежных средств с этого года гостиница будет в сумме 2122,8 тыс. руб. (таблица 6).

Таблица 6.

Текущее потребление энергии ООО «Прометей»

Показатель	Значение
Годовое потребление электроэнергии	145000 кВт·ч
Средняя стоимость электроэнергии (без НДС) в 2025 г.	14,64 руб./кВт·ч
Ежегодные затраты на электричество	2122800 руб.

В таблице 7 приведены основные характеристики солнечной фотоэлектрической системы, ориентированной на 20 кВт.

Таблица 7.

Характеристики солнечной системы

Параметр	Значение
Мощность системы	20 кВт
Ориентировочная стоимость оборудования и монтажа	1200000 руб.
Прогнозируемое производство энергии в год	25000 кВт·ч
Срок службы панелей	25–30 лет
Гарантия на оборудование	10–15 лет
КПД системы	~80% через 25 лет

В течение года с учетом среднесуточной инсоляции (4,3 ч/день × 365 дней) и коэффициентом эффективности равном 0,8 (учитывающем потери) она произведет электроэнергии около 25 тыс. кВт.ч. в год.

Таблица 8.

Расчёт экономии и окупаемости

Показатель	Расчёт	Результат
Ежегодная экономия энергии	25000 кВт·ч × 14,64 руб.	366000 руб.
Окупаемость системы	1200000 руб. ÷ 366000 руб./год	3,3 года
Общая экономия за 25 лет	366000 руб. × 25 лет	9150000 руб.
Чистый доход после окупаемости	9150000 – 1 200000	7850000 руб.

Из приведенного расчета в таблице 8 видно, что в первом году её эксплуатации организация сэкономит 366 тыс. руб. При этом её стоимость 1200 тыс. руб., если с 2026 года не будет меняться тариф на электроэнергию окупятся в течение 3,3 лет. В течение срока службы панели, который минимально составляет 25 лет, гостиница сэкономит 9150 тыс. руб., затратив на её приобретение 1200 тыс. руб. На лицо экономический эффект за время её применение составит 7850 тыс. руб.

Внедрение солнечных батарей позволяет сократить ежегодные затраты на

электроэнергию приблизительно на 17%, что обусловлено как непосредственной выработкой «зеленой» энергии (на 366 тыс. руб. в год), так и комплексной оптимизацией энергопотребления за счет хранения энергии (при использовании аккумуляторов), переходом на более выгодные тарифы (например, двух ставочные или по зонам суток), снижением пиковой нагрузки на электросеть, а соответственно и снижением платы за мощность. Таким образом, эффект от внедрения солнечной батареи выходит за рамки простого замещения закупаемой энергии и приносит дополнительные экономические выгоды.

Помимо экономического эффекта, реализация данного проекта способствует улучшению ESG-показателей компании за счёт использования «зеленой» энергии и снижения углеродного следа.

Прибыльность вложений после окупаемости инвестиций составит около 30,5% в год, при этом рентабельность продаж возрастает с 22,86% до 25,76%, а выбросы CO₂ в окружающую среду снизятся на приблизительно на 12 тонн в год (таблица 9).

Проведенный расчет экономического эффекта от установки солнечных панелей на крыше гостиницы ООО «Прометей» показал их экономическую целесообразность. Для повышения эффективности проекта целесообразно рассмотреть возможность получения государственных субсидий или льготного кредитования, внедрить систему мониторинга выработки энергии и потребления, интегрировать информацию о «зеленых» инициативах в маркетинговую стратегию и отчетность по устойчивому развитию (таблица 9).

В перспективе возможно увеличения мощности электростанции до 30–40 кВт, добавление аккумуляторов для хранения излишков энергии.

Установка солнечных батарей является: экономически выгодным решением (окупаемость ~3,3 года); стратегическим шагом в сторону устойчивого развития; рекламным преимуществом, особенно среди ответственных туристов; инструментом повышения рентабельности и чистой прибыли.

Таблица 9.

Расчет эффективности от использования солнечных батарей

Показатель	Без солнечных батарей	С солнечными батареями
Затраты на электроэнергию	2122800 руб./год	1756800 руб./год (оставшиеся 83%)
Прибыль от продаж	7769 тыс. руб.	+366 тыс. руб. (экономия) → 8135 тыс. руб.
Чистая прибыль	6023 тыс. руб.	+366 тыс. руб. → 6 391 тыс. руб.
Рентабельность продаж	22,86%	~25,76%

Показатель	Без солнечных батарей	С солнечными батареями
Коэффициент возврата инвестиций (прибыльность вложений = экономия/затраты)	-	~30,5% годовых после окупаемости (366000:1200000)

Проект соответствует целям компании по снижению воздействия на окружающую среду и может быть использован как часть ESG-стратегии.

2. В рамках реализации экологической составляющей концепции ESG особое внимание уделяется рациональному использованию природных ресурсов, снижению негативного воздействия на окружающую среду и повышению энергоэффективности бизнес-процессов. Для предприятий гостиничной индустрии, характеризующихся высоким уровнем потребления воды, особенно актуальным является внедрение технологий, направленных на оптимизацию водопользования. Одним из таких решений являются сенсорные (автоматические) смесители, которые позволяют точно дозировать объем подаваемой воды, исключить бесконтрольный расход воды (например, оставленный открытый кран), повысить уровень гигиены и комфорта для гостей.

Проведенный анализ показал, что установка сенсорных смесителей в номерах и общественных зонах гостиницы ООО «Прометей» позволяет снизить потребление воды на 20–30%, что положительно скажется как на операционных расходах, так и на экологических показателях гостиницы.

Текущее состояние потребления воды представлено в таблице 10.

Таблица 10.

Расчёт годового расхода воды и экономии при внедрении сенсорных смесителей

Показатель	Значение
Количество номеров	42
Среднее количество гостей на номер	1,5 чел.
Общее число гостей в день	63 чел.
Среднее потребление воды на человека в сутки	180 л
Доля воды через смесители	~40%
Ежедневный расход воды через смесители (63*180*0,4)	4536 л = 4,536 м ³
Годовой расход воды через смесители (4,536*365)	1 655,6 м ³
Экономия воды при использовании сенсорных смесителей в размере 25%. (1655,6*0,25)	413,9 м ³ /год
Стоимость 1 м ³ воды с учётом водоотведения с 2025 г.	158 руб.
Годовая экономия в денежном выражении (413,9*158)	65396 руб./год

Если установить 42 сенсорных смесителей, то потребление воды, используемой в раковинах, снизится в среднем на 25%, или на 413,9 м³ в год. Годовая экономия в денежном выражении составит 65396 руб.

Таблица 11.**Инвестиционные затраты и срок окупаемости проекта**

Показатель	Значение
Стоимость одного сенсорного смесителя	8000 руб.
Количество устанавливаемых смесителей	42 шт.
Общие инвестиционные затраты	336000 руб.
Годовая экономия от снижения потребления воды	65396 руб./год
Срок окупаемости проекта (336000 : 65396)	~5,1 года
Общая экономия за 10 лет (65396 * 10)	653960 руб.
Чистый доход после окупаемости (653960 – 336000)	317960 руб.

При сроке службы смесителей до 10 лет, проект окупится и принесет чистой выгоды организации в течение оставшегося срока эксплуатации (4,9 года) в сумме 317,96 тыс. руб. Хотя экономический эффект от внедрения сенсорных смесителей не является крупным в абсолютном выражении, но он положительно влияет на финансовые показатели ООО «Прометей». Кроме того, проект повышает уровень сервиса и гигиеничности, усиливает ESG-позиции гостиницы за счет снижения потребления воды, что может способствовать улучшению имиджа, привлечению экологически осознанных клиентов и партнёров, повышению инвестиционной привлекательности гостиницы, а также может быть использован как маркетинговый ход: «Экологичная гостиница в Геленджике – заботимся о природе вместе с вами».

3. Анализ текущего состояния ООО «Прометей» позволил выявить как сильные стороны деятельности гостиницы, так и направления, требующие совершенствования. Внедрение энергоэффективных технологий (сенсорные смесители, солнечные батареи), развитие цифровых инструментов (СБП), а также усиление корпоративного управления и системы управления рисками создают прочную основу для дальнейшего развития организации.

Для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности и соответствия международным стандартам устойчивого развития сформулируем и представим в таблице 12 стратегические цели на будущее, направленные на: повышение экологической эффективности, развитие цифровой зрелости, укрепление репутации гостиницы как социально и экологически ответственного бизнеса.

Таблица 12.**Цели на будущее и сроки их реализации**

Цель	Задачи	Срок внедрения
1	2	3
Снижение потребления ресурсов	Внедрение энергоэффективных технологий, установка солнечных панелей, сенсорных смесителей	до 2030 г.

Продолжение таблицы 12.

1	2	3
Развитие цифровых платежей	Интеграция СБП в онлайн-платформы, обучение персонала	до 2026 г.
Повышение прозрачности управления	Разработка кодекса этики, внедрение внутреннего контроля	2025–2026 гг.
Расширение социального влияния	Работа с местными поставщиками, программы лояльности	ежегодно
Публикация интегрированной отчетности	Подготовка отчета по международным стандартам	начиная с 2026 г.

Формулирование целей на будущее – это не просто декларирование намерений, а важный шаг к стратегическому развитию организации.

Список литературы:

1. Голдина, А.А. Интегрированная отчетность как современный вид отчетности для бизнеса / А.А. Голдина, Е.А. Бадеева, Ю.В. Малахова // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе – 2022. – № 4. – С. 32 - 45
2. Игнатова, И.О. Применение интегрированной отчетности малыми и средними предприятиями / И.О. Игнатова // Международный бухгалтерский учет –. 2024. – № 2 – С. 157 - 169.
3. Корзоватых, Ж.М. Развитие системы нефинансовой отчетности как инструмента повышения эффективности бизнеса // Вестник университета. – 2023. – № 6. – С. 115 - 122.
4. Садыкова, К.В. Особенности составления нефинансовой и интегрированной отчетности в рамках ESG-трансформации / К.В. Садыкова, И.Р. Фатьянова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2023. – № 3. – С. 149 - 153.
5. Серебрякова, Т.Ю. Нефинансовая отчетность и контроль соответствия /Т.Ю. Серебрякова // Учет. Анализ. Аудит. – 2023. – Т. 10. – № 3. – С. 33 - 44.

УДК 303.442.3

Лактионова Н.В.,*к.э.н., доцент**кафедры финансов и бизнес-аналитики**Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова***Адисултанов Р.Р.,***обучающийся (магистрант)**кафедры финансов и бизнес-аналитики**Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова***ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОГО РЕЗУЛЬТАТА СТРОИТЕЛЬНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ ЕГО УЧЕТА****WAYS TO INCREASE THE FINANCIAL RESULT OF A CONSTRUCTION
ORGANIZATION AND IMPROVE ITS ACCOUNTING SYSTEM**

Аннотация: совершенствование учета финансовых результатов обусловлено необходимостью принятия управленческих решений, реализация которых находит свое отражение при составлении стратегического плана развития бизнеса на перспективу. Для улучшения финансового результата строительной организации при сохранении или повышении качества выполняемых работ предложен комплекс мер по оптимизации затрат, за счет внедрения энергосберегающих технологий на стройплощадках.

Abstract: The improvement of accounting for financial results is conditioned by the need to make managerial decisions, the implementation of which is reflected in the preparation of a strategic business development plan for the future. To improve the financial result of a construction company while maintaining or improving the quality of work performed, a set of cost optimization measures has been proposed through the introduction of energy-saving technologies on construction sites.

Ключевые слова: финансовый результат, эффективность, оптимизация, бухгалтерский учет, деятельность, организация, прибыль, расходы, управленческая информация, методика, затраты.

Keywords: financial result, efficiency, optimization, accounting, activity, organization, profit, expenses, management information, methodology, costs.

Финансовый результат - это ключевая метрика успешности бизнеса, так как он генерирует в себе качественные или количественные результаты деятельности экономического субъекта, наглядно демонстрируя результат экономического состояния хозяйствующего субъекта, в целом.

Необходимость совершенствования учета финансовых результатов обусловлена

тем, что бухгалтерский учет доходов и расходов, а также механизм формирования финансовых результатов являются источником информации для анализа эффективности деятельности организации, а также принятия управленческих решений, результаты реализации которых находят свое отражение при составлении стратегического плана развития бизнеса на перспективу.

В настоящее время в бухгалтерском учете формирование финансового показателя направлено для получения информации, необходимой при исчислении показателей эффективности за определенный промежуток времени. В основном это показатели результативности отдельных элементов экономического потенциала, используемого в бизнес-процессе. На наш взгляд целесообразно преломить данный подход к характеристике эффективности деятельности организации и направить его в сторону расчета эффективности финансовой её основы, представляющей собой фундамент, на котором зиждется финансовая устойчивость экономического субъекта, поскольку за изучаемый период времени организация постоянно испытывала недостаток собственного капитала, демонстрируя потерю финансовой устойчивости, а соответственно и зависимость ее финансового положения от заемных источников финансирования.

Для улучшения финансового результата строительной организации при сохранении или повышении качества выполняемых работ можно предложить комплекс мер по оптимизации затрат, за счет внедрения таких энергосберегающих технологий на стройплощадках как:

1. Применение светодиодного освещения на строительных площадках вместо традиционных ламп накаливания или галогенных ламп, а также установка сенсоров движения для автоматического включения/выключения света в подсобных помещениях, складах, офисах на стройке снизят потребление электроэнергии.

2. Использование портативных солнечных панелей (электростанций) для питания временного освещения, зарядки инструментов, видеонаблюдения сэкономят на затратах по прокладке кабеля и подключению к сетям.

3. Использование теплосберегающих технологий для снижения затрат на отопление зимой: утепленные контейнера, модульные бытовки с теплоизоляцией.

4. Применение термошатров при бетонировании в холодное время года вместо постоянного обогрева тепловыми пушками.

5. Рациональное планирование энергопотребления можно обеспечить в

результате составления и выполнения графика использования энергоёмких процессов (бетонирование, сварочные работы) в часы минимальной нагрузки на сеть.

6. Оптимизация маршрутов и режимов работы техники для снижения времени холостого хода.

Целесообразность применения предложенных мероприятий можно выявить в результате проведения мониторинга и анализа энергопотребления. Для этого необходимо установить умные счетчики на временные сети электроснабжения и использовать программное обеспечение для анализа энергопотребления и выявления «проблемных» участков.

Сокращение операционных затрат за счет повышение эффективности использования техники, снижения простоев, предотвращения потерь можно достичь в результате внедрения автоматизированных систем управления техникой.

Для контроля за местоположением строительной техники, временем её работы, простоев, расхода топлива необходимо внедрить систему GPS-мониторинга техники, установив GPS-трекеры на экскаваторы, автокраны, самосвалы.

Внедрения энергосберегающих технологий можно начать с пилотного на одном из объектов:

- установить светодиодное освещение с датчиками движения;
- внедрить GPS-мониторинг на 2–3 единицы спецтехники.

По результатам пилотного проекта рассчитать экономическую эффективность и принять решение о масштабировании.

Использование энергосберегающих технологий и автоматизированных систем управления техникой позволяет:

- снизить эксплуатационные издержки;
- повысить прозрачность и управляемость процессов;
- соответствовать современным экологическим стандартам;
- повысить конкурентоспособность компании на рынке строительных услуг.

Внедрение энергосберегающих технологий и автоматизированных систем управления техникой на стройплощадках нежилых помещений – это современный и востребованный подход, который позволяет повысить эффективность работы, снизить издержки и соответствовать требованиям устойчивого развития. Для строительной организации, такой как ООО «Полюс», эти меры могут стать важным шагом на пути к цифровизации и устойчивому развитию.

В ООО «Полюс» среднегодовая величина собственных финансовых ресурсов возросла с 33830,5 тыс. руб. в 2022 году до 109645 руб. в 2024 году, составив 150,22% от собственного капитала годом ранее.

Стратегически важным индикатором для собственников является показатель эффективности использования капитала, инвестированного ими в бизнес. Доходность инвестиций в бизнес в 2022 году составила 83,76%, в 2023 году сократилась против года ранее на 34,45% и составила 49,31%, а в 2024 году отдача собственного капитала (22,64%) почти дошла до нормативного значения в период инфляции равном 20%. Значение доходности собственного капитала отчетного периода соответствовало закономерности, вытекающей из основного правила бизнеса и инвестиций: чем выше доходность, тем больше риск снижения финансовой устойчивости экономического субъекта.

Приумножение собственного капитала и повышение его эффективности использования должны базироваться на принятии грамотных решений без дополнительных вложений и существенного перестроения бизнес-процессов.

Так, например, отказаться от закупки материалов и комплектующих российского производства через посредников, а если все же необходимо приобретать комплектующие у зарубежных партнеров, так как техника в строительной индустрии используется в основном импортная, то в условиях экономической блокады покупать их у первых импортеров или на основе мониторинга цен выбирать поставщиков, предлагающих минимальные цены.

Эффективная финансово-хозяйственная деятельность организации возможна при условии правильной постановки бухгалтерского учета финансовых результатов и совершенствования существующих способов ведения учета.

Чтобы найти статьи расходов, «крадущие», и сокращающие рентабельность экономического субъекта целесообразно организовать учет расходов по штрафным налоговым санкциям и пеням, являющиеся по сути подклассом прочих статей расходов, на счете 91 «Прочие доходы и расходы», субсчете 2 «Прочие расходы», на соответствующих аналитических счетах, таких как «Налоговые штрафы» и «Налоговые пени», отказавшись от учета этих расходов на счете 99 «Прибыли и убытки».

Проведя анализ действующего порядка ведения бухгалтерского учета на счете 99 «Прибыли и убытки», мы выявили следующие недостатки:

- отсутствует аналитическое разграничение между прибылью, полученной от

основной деятельности, и результатами от прочих доходов и расходов;

- не предусмотрена специфика учета отдельных категорий прочих расходов;
- отсутствует комплексный подход к отражению прибыли текущего года;
- не осуществляется разделение между использованием прибыли (покрытием убытка) отчетного года и учетом нераспределенной прибыли (непокрытого убытка) предыдущих периодов.

Счёт, предназначенный для учёта финансового результата текущего отчётного периода, должен обеспечивать отражение совокупности хозяйственных операций, связанных с его возникновением, распределением и списанием. В этой связи учётная информация, характеризующая формирование финансового результата, должна содержать минимально необходимый, но структурированный объём данных, позволяющий определить величину прибыли (убытка) до налогообложения и после уплаты налога на прибыль. Дифференциация указанных показателей обусловлена наличием специфического вида расходов - расходов по налогу на прибыль, который является прямым следствием полученной прибыли и требует обособленного отражения в бухгалтерском учёте.

В соответствии с предложенным подходом к организации процессов формирования и распределения прибыли (покрытия убытка) необходимо уточнить состав и содержание информации, отражаемой на счете 99 «Прибыли и убытки». Для реализации данного подхода предлагается следующая организация учета.

Учет формирования финансового результата должен осуществляться на специально вводимых субсчетах к счету 99 «Прибыли и убытки»:

- субсчет 99-1 «Прибыль (убыток) от обычных видов деятельности» – предназначен для отражения финансового результата от обычных видов деятельности, формируемого на основании данных со счёта 90 «Продажи»;
- субсчет 99-2 «Прибыль (убыток) от прочих доходов и расходов» – используется для учёта финансового результата от прочих доходов и расходов, формируемого на основании данных со счёта 91 «Прочие доходы и расходы»;
- субсчет 99-3 «Расходы по налогу на прибыль» – служит для обособленного учёта расходов по налогу на прибыль, возникающих в результате формирования доходов и расходов, отражаемых в отчёте о финансовых результатах.

Учет финансового результата до и после его использования предлагается организовать на субсчете 99-4 «Прибыль (убыток) собственников к использованию

(покрытию)», который открывается к основному счету 99. Данный субсчет обеспечивает разделение между нераспределённой прибылью (непокрытым убытком) прошлых лет и результатом текущего периода.

Учет направлений использования прибыли целесообразно организовать на следующих субсчетах:

- субсчет 99-5 «Прибыль, направляемая на дивиденды» – отражает часть чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов собственникам;
- субсчет 99-6 «Прочее использование прибыли» – предназначен для учёта иных направлений распределения прибыли, не связанных с выплатой дивидендов (например, направление на развитие предприятия, погашение убытков и пр.).

Учет источников покрытия убытка рекомендуется вести на специализированном субсчете:

- субсчет 99-7 «Покрытие убытка средствами нераспределённой прибыли» - используется для отражения операций по погашению убытка за счёт нераспределённой прибыли прошлых периодов.

Предложенная модель совершенствования учета направлена на повышение прозрачности и аналитической ценности информации, представляемой в отчетности, а также на обеспечение более точного управления финансовыми результатами организации.

В рамках разработанной модели:

1. Уточнен состав и содержание информации на счете 99, что позволяет обеспечить полноту отражения всех этапов формирования финансового результата – от его возникновения до использования и списания.

2. Введены субсчета к счету 99 «Прибыли и убытки», позволяющие:

- дифференцировать финансовый результат от обычных видов деятельности и прочих доходов и расходов;
- обособленно учитывать расходы по налогу на прибыль как специфический элемент формирования чистой прибыли;
- разделить информацию о прибыли (убытке) текущего года и её использовании;
- детализировать направления распределения прибыли и источники покрытия убытков.

3. Обеспечено соответствие между учетом финансового результата и

требованиями стандартов бухгалтерского учета, что повышает достоверность и сопоставимость отчетных данных.

4. Реализован комплексный подход к учету прибыли, который способствует:

- повышению качества управленческой информации;
- более обоснованному принятию решений по распределению прибыли;
- улучшению контроля за использованием финансовых ресурсов;
- прозрачности отчетности перед собственниками и внешними пользователями.

Таким образом, предложенная модель учета на счете 99 «Прибыли и убытки» с использованием аналитического и синтетического учета на основе субсчетов позволяет повысить эффективность бухгалтерского учета финансовых результатов и обеспечивает более высокую степень информационной поддержки управленческих решений.

Как правило, в бухгалтерском учете имеют место технические и методологические ошибки. Уделим внимание некоторым из них.

В учетной политике ООО «Полюс» не прописана методика распределения затрат на проведение строительных и монтажных работ, расходов на приобретение оборудования, инструментов и инвентаря, а также прочих затрат, относящихся одновременно к двум и более объектам строительства, учитываемых на счете 25 «Общепроизводственные расходы». Согласно п. 62 локального документа они полностью списываются на счет 20 «Основное производство». На практике они распределяются равномерно между всеми проектами, исходя из общей суммы заработной платы основных рабочих, игнорируя другие факторы, такие как объем материалов или сроки строительства. Такой подход также не учитывает различия в масштабах и сложности объектов, что приводит к неэффективному распределению накладных расходов в результате, малобюджетные проекты имеют завышенную себестоимость, а крупные – заниженную, хотя это не соответствует действительности. Упрощенный подход к учету косвенных затрат, отражаемых в составе общепроизводственных расходов, то есть использование средних показателей вместо фактических данных, не отражает реальной структуры затрат. У руководства нет возможности проанализировать структуру накладных расходов и их влияние на рентабельность проектов и в результате некоторые объекты могут быть признаны убыточными из-за неправильного распределения расходов.

Накладные расходы, учитываемые на уровне всей организации, из-за отсутствия

аналитического учета по проектам, полностью списываются в дебет счета 90 «Продажи» без детализации по конкретным строительным объектам. К общехозяйственным расходам не стоит применять котловой метод списания. Их также целесообразно распределять между отдельными строительными проектами. С этой целью к счету 90 «Продажи» субсчету 8 «Общехозяйственные расходы» предусмотреть аналитические счета.

От точности отражения в учете косвенных расходов зависит достоверность финансовой отчетности, налогообложение, принятие управленческих решений и доверие со стороны внешних пользователей отчетности - инвесторов, кредиторов, государственных органов.

Для устранения выявленных проблем и совершенствования учета финансовых результатов целесообразно:

- внедрить проектный учет с разбивкой затрат и доходов по каждому строительному объекту;

- оптимизировать методику распределения косвенных расходов, выбрав корректную базу их распределения, например:

- 1) прямые затраты;
- 2) трудоемкость работ;
- 3) стоимость материалов;
- 4) площадь строящегося объекта.

- перейти на формирование управленческой отчетности по проектам;

- в управленческой отчетности формировать фактическую себестоимость с учетом всех видов расходов, включая распределенные накладные;

- проводить регулярный анализ рентабельности каждого проекта и корректировать учетную политику при необходимости;

- использовать искусственный интеллект в анализе финансовых результатов.

Реализация данных рекомендаций позволит повысить прозрачность и достоверность финансовой информации, улучшить управление затратами, обеспечить более точное определение прибыльности проектов и, как следствие, укрепить финансовое положение ООО «Полюс».

Для успешного внедрения предложенной модели формирования и распределения финансового результата в систему бухгалтерского учета организации необходимо внести изменения в учетную политику. Это обеспечит закрепление нового

подхода на уровне экономического субъекта, а также позволит избежать ошибок при ведении учета и формировании отчетности.

Таким образом, можно утверждать, что грамотно организованный учет финансовых результатов играет решающую роль в обеспечении экономической устойчивости предприятия. В условиях современной рыночной экономики повышается значение не только точного учета, но и оперативного анализа финансовых результатов, что является залогом успешного развития любого бизнеса, особенно в такой капиталоемкой и специфичной отрасли, как строительство.

Список литературы:

1. Басовский, Л.Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / Л.Е. Басовский, ЕН. Басовская. - Москва: ИНФРА-М, 2023. - 336 с. – Режим доступа: <https://znanium.ru/read?id=435742>.
2. Герасимова, ЕБ. Анализ деятельности экономических субъектов: учебник / Е.Б. Герасимова. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 318 с. – Режим доступа: <https://znanium.ru/read?id=444604>.
3. Иванов, И.Н. Экономический анализ деятельности предприятия: учебник / И.Н. Иванов. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 348 с. – Режим доступа: <https://znanium.ru/read?id=444616>.

УДК 331.56

Насыбулина В.П.,*к.э.н., доцент**кафедры экономики и цифровых технологий**Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова***Ковыляров В.И.,***обучающийся (бакалавр)**кафедры экономики и цифровых технологий**Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова***БЕЗРАБОТИЦА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ КАК ФАКТОР
МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ: АНАЛИЗ И
ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМЫ****UNEMPLOYMENT AT THE PRESENT STAGE AS A FACTOR OF
MACROECONOMIC INSTABILITY: ANALYSIS AND INNOVATIVE
APPROACHES TO SOLVING THE PROBLEM**

Аннотация: Статья посвящена анализу безработицы как фактора макроэкономической нестабильности в Российской Федерации в период 2021-2024 гг., а также особое внимание уделяется опыту Краснодарского края, где уровень безработицы снизился до 1,9% в 2024 году благодаря комплексному подходу. Разработаны инновационные рекомендации по регулированию рынка труда, включая создание образовательно-производственных кластеров и развитие цифровых платформ трудоустройства.

Abstract: The article analyzes unemployment as a factor of macroeconomic instability in the Russian Federation during the period of 2021-2024, with a special focus on the experience of the Krasnodar Territory, where the unemployment rate decreased to 1.9% in 2024 due to a comprehensive approach. Innovative recommendations for regulating the labor market have been developed, including the creation of educational and industrial clusters and the development of digital employment platforms.

Ключевые слова: безработица, рынок труда, МРОТ, цифровизация, занятость.

Keywords: unemployment, labor market, minimum wage, digitalization, and employment.

Актуальность работы определяется несколькими факторами. Во-первых, безработица является комплексным показателем, который четко отражает состояние экономики и рынка труда. Во-вторых, несмотря на достигнутые в России позитивные результаты и низкий текущий уровень безработицы, сохраняется нестабильность рынка труда, что создает постоянную угрозу ухудшения ситуации. Следовательно, поиск путей

развития рынка труда является для государства приоритетной задачей, так как от этого напрямую зависит уровень жизни людей.

Методологическую базу работы составили такие методы научного познания, как сравнительный, статистический и нормативный анализ.

Анализируются данные Росстата, благодаря которым выявляются ключевые тенденции. Цель работы – разработка механизмов, которые способны снизить уровень безработицы, а в качестве примера рассматривается опыт Краснодарского края, где уровень безработицы в 2024 году сократился до 1,9%.

Объект и предмет исследования:

– Объект: рынок труда Российской Федерации и Краснодарского края в период 2014–2024 гг.

– Предмет: динамика, структура и факторы безработицы, влияние МРОТ, региональные антикризисные меры.

Научная новизна исследования заключается в разработке комплексного подхода к регулированию рынка труда, который тесно связан с региональными антикризисными мерами и перспективными технологическими решениями. На примере Краснодарского края рассматривается эффективная модель, которая сочетает в себе целевое кадровое планирование (агроклассы), политику замещения иностранной силы и опережающую цифровизацию услуг занятости. Особый вклад вносит анализ соединения мер поддержки занятости с программами технологического развития, включая роботизацию и внедрение ИИ.

Цель: комплексное исследование уровня безработицы в России в современных условиях, используя опыт Краснодарского края, а также формирование инновационных решений по регулированию безработицы.

Задачи:

1. Проанализировать динамику фактической и зарегистрированной безработицы в РФ за 2014–2024 гг. и на начало 2025 года.

2. Оценить влияние МРОТ и санкций на занятость.

3. Изучить прогноз по безработице в России.

4. Сравнить стратегии преодоления безработицы в Краснодарском крае с другими регионами.

5. Разработать рекомендации для органов власти. Рассмотреть инновационные предложения при решении проблем с безработицей.

Обзор источников:

– Официальные данные: статистика Росстата, отчеты Минтруда РФ, Управления труда Краснодарского края.

Динамика безработицы в России за период с 2014–2024 гг.:

Сокращение уровня безработицы требует незамедлительных действий по управлению трудовым рынком. В РФ сегодня внедряются программы на региональном уровне, призванные снизить дисбаланс в сфере занятости на уровне субъектов. Трудовые ресурсы выступают ключевым индикатором состояния рынка труда и остаются основным элементом производственного потенциала общества.

Фактическая безработица отражает совокупное число лиц без работы, рассчитываемое по критериям МОТ.

Зарегистрированная безработица включает граждан, вставших на учёт в центрах занятости и получивших официальный статус безработного.

В ноябре прошлого года председатель Центробанка РФ Эльвира Набиуллина заявила о рекордно низком уровне безработицы в России - 2,4%. По её словам, большинство работодателей в стране (73% предприятий) остро нуждаются в сотрудниках.

По данным Росстата, уровень безработицы в России за последние 10 лет демонстрировал как периоды снижения, так и резкие скачки, связанные с экономическими кризисами, это видно на графике.

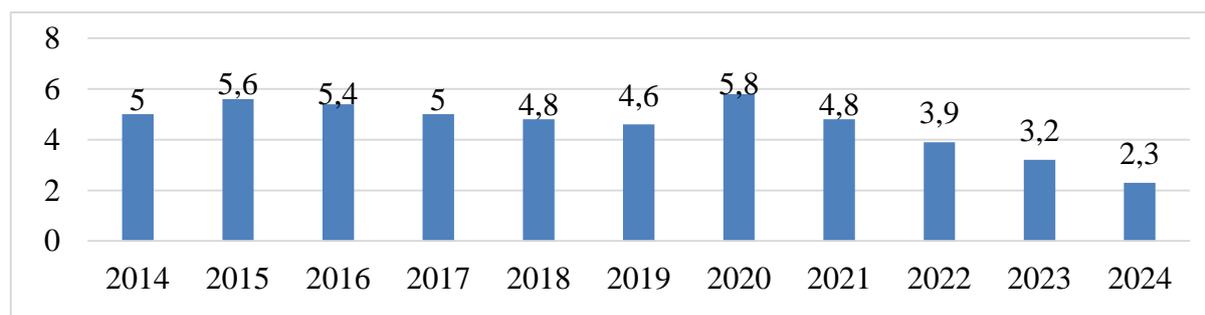


Рис. 1. Динамика безработицы в России с 2014 по 2024 гг. (%).

Представленные на рисунке 1 статистические данные наглядно отражают динамику уровня безработицы в России за 10-летний период. С 2014 по 2019 год наблюдалась положительная тенденция его снижения с 5% до 4,6%, что связано со стабилизацией экономической ситуации и ростом занятости в отраслях, которые, в свою

очередь, не связаны с сырьевым сектором. Далее произошел заметный рост показателя до 5,8% в 2020 году (следствие пандемии COVID-19), однако в 2021 году ситуация начала улучшаться и к 2024 году отметка достигла минимального значения в 2,3%.

Активные усилия государства по регулированию рынка труда связаны с негативными последствиями безработицы, а именно: происходит сокращение потребительского спроса и объемов производства; уменьшаются налоговые поступления; увеличивается нагрузка на бюджет страны (связано с ростом расходов на социальную поддержку населения).

В условиях кадрового дефицита, который обострился в последние годы, множество компаний были вынуждены значительно повышать уровень заработных плат для того, чтобы сохранить квалифицированных работников.

Анализ динамики зарплат за 2020-2023 гг. показывает устойчивый рост: если в 2020 году средний доход составлял 51 344 рубля, то к концу 2023-го он достиг 73 709 рублей. Наиболее значительный скачок произошёл в 2023 году: за 12 месяцев номинальная зарплата выросла на 40 555 рублей, что на 14,1% превысило показатели 2022 года (в реальном выражении +8,5%) [3].

Данная тенденция связана с развитием отраслей, ориентированных на импортозамещение, а также строительства, металлообработки, электроники, оптики и машиностроения. В 2024 году рост продолжился - средний доход увеличился до 87 952 рублей.

В современном обществе показатели общей (фактической) и официальной безработицы, как правило, расходятся, что позволяет экспертам оценивать масштабы скрытой безработицы. К ней относятся граждане, которые, не имея работы, не становятся на учет в службах занятости.

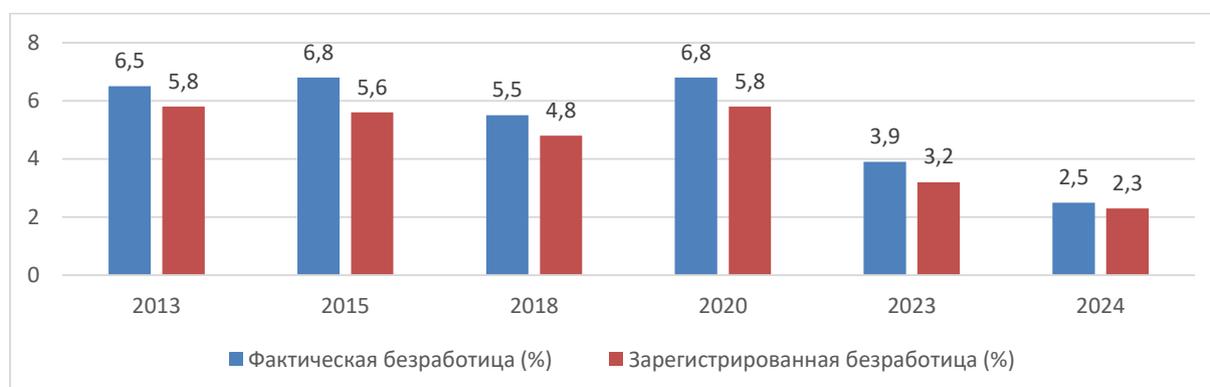


Рис. 2. Динамика фактической и зарегистрированной безработицы в России.

Динамика, которая наблюдается на рисунке 2, имеет циклический характер. В кризисные периоды – в 2015 и 2020 году, расхождение между показателями заметно увеличивалось: к примеру, пиковое значение в 2020 году составило 6,8% против 5,8%. Рост несоответствия указывает на то, что увеличивается именно скрытая часть безработицы.

Положительное влияние на уровень безработицы оказывает МРОТ (минимальный размер оплаты труда) – денежный показатель, ниже суммы которого работодатель не может заплатить своему сотруднику за полностью отработанный месяц и выполненные обязанности. Он играет важную роль в регулировании рынка труда, так как при его повышении возможно снижение уровня бедности, а также сокращение рабочих мест, в том числе в малом бизнесе [1].

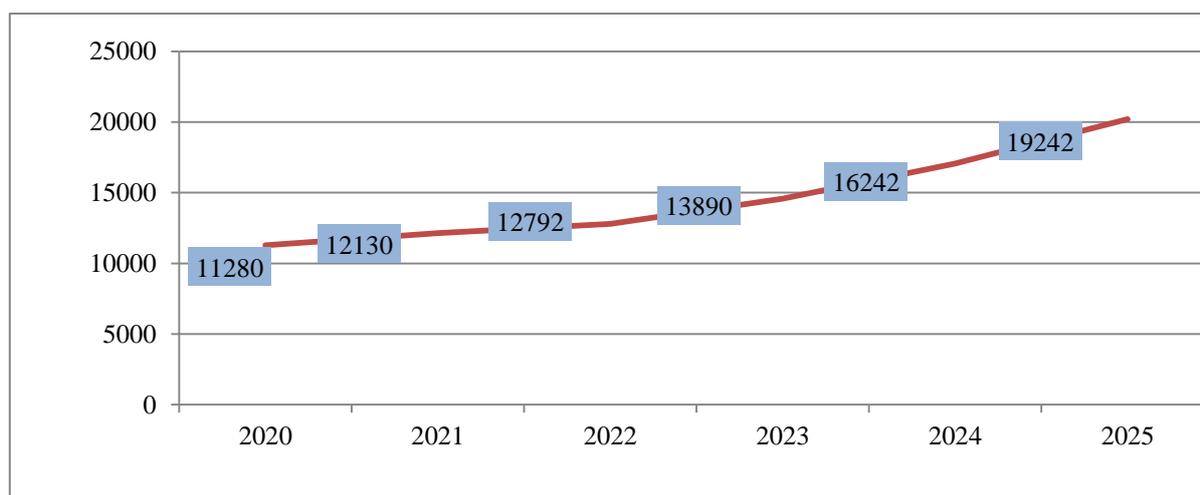


Рис. 3. Динамика МРОТ в России в 2020-2025 г.г.

Для Краснодарского края характерно установление уровня МРОТ выше общероссийского показателя. Действующее региональное соглашение фиксирует заработную плату не ниже величины, которая составляет 1,05 от федерального минимального размера оплаты труда. Данная мера направлена на обеспечение более высокого уровня жизни населения. Реализация такой социально-экономической политики возможна благодаря устойчивому развитию туристической отрасли (стоит отметить, что она вносит существенный вклад в российскую экономику – составляя около 1,5% от ВВП страны [2]), которая формирует для региона значительные конкурентные преимущества и дополнительные финансовые возможности.

Немаловажным фактом является и то, что увеличение МРОТ оказывает положительное влияние на экономическое развитие региона.

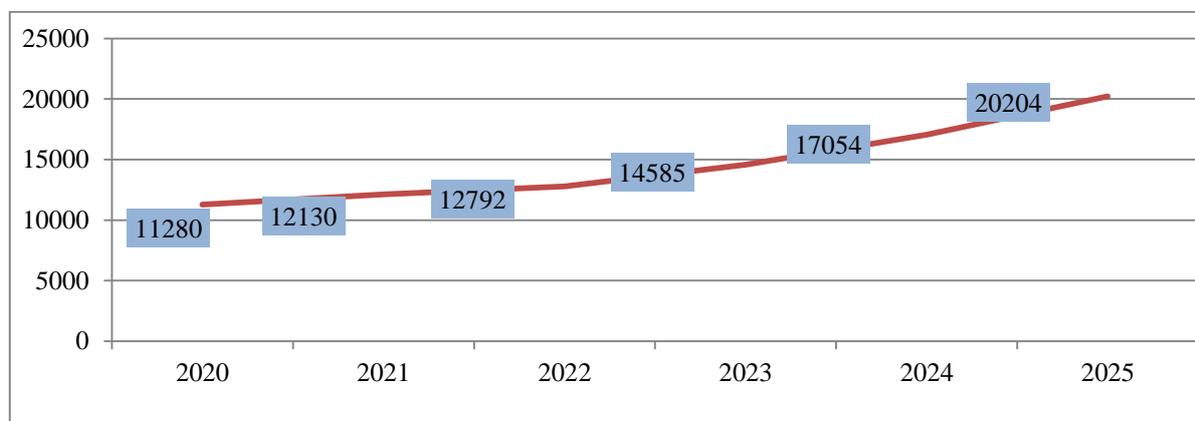


Рис. 4. Динамика МРОТ в Краснодарском крае в 2020-2025 г.г.

В середине октября 2025 года стало известно о том, что Государственная дума на пленарном заседании приняла в первом чтении законопроект, согласно которому с 1 января 2026 года минимальный размер оплаты труда составит 27093 рублей, соответственно, при коэффициенте 1,05, в Краснодарском крае эта сумма составит 28447 рублей.

Анализ последних пяти лет может показывать следующее: существует тенденция роста соотношения МРОТ к средней заработной плате как в России в целом, так и в Краснодарском крае.

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что Краснодарский край показывает себя с лучшей стороны относительно среднего показателя в Российской Федерации. Это касается, как и средней зарплаты по региону, так и уровня МРОТ.

Прогноз безработицы и уровня реальных доходов в России на 2025-2027 гг.:

Согласно макроэкономическому исследованию Банка России, который был проведен в феврале 2025 года, участвовавшие в нем аналитики предполагают, что к 2027 году (рис. 5) безработица вернется к отметке 2,9%, что практически соответствует уровню 2023 года. Данный тренд может демонстрировать некую цикличность: краткосрочный рост сменяется постепенным возвратом к докризисным значениям. В рамках исследования также подчеркивается, что даже при умеренном увеличении показателя он все равно продолжает оставаться в рамках долгосрочных экономических колебаний, не достигая критических уровней.

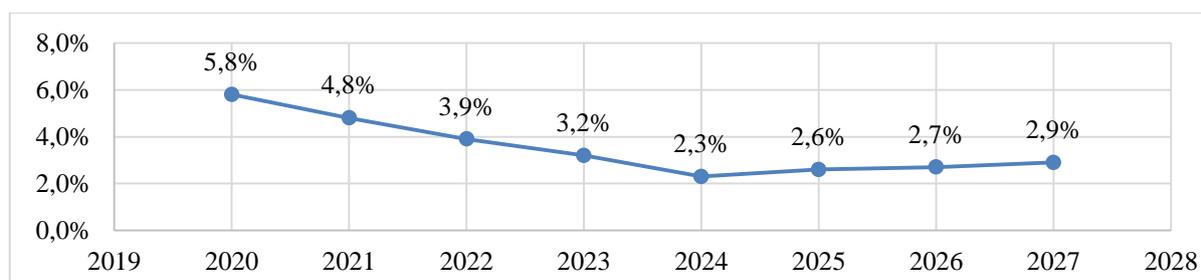


Рис. 5. Прогнозируемый уровень динамики безработицы на 2025-2027 гг.

Осторожность в современных оценках состояния рынка труда объясняется особенностями его развития в предшествующие годы. Как указывает Центральный банк, кадровый дефицит, наблюдавшийся в 2023–2024 гг., инициировал активный рост заработных плат, предложенных работодателями: реальные доходы населения увеличились на 8,2% и 8,4% соответственно.

По мнению экспертов, исчерпание потенциала для найма и действие макроэкономических ограничений может привести к замедлению темпов роста и постепенно вернуть рынок к сбалансированному состоянию.



Рис. 6. Прогнозируемая динамика реальных доходов.

Согласно прогнозным оценкам Центрального банка, в ближайшие годы ежегодный прирост реальных заработных плат (скорректированный с учётом инфляции) замедлится до 2,5%. По мнению аналитиков, это связано с завершением действия временных мер поддержки экономики и её общей стабилизацией.

Динамика безработицы в Краснодарском крае (2020-2024):

Краснодарский край является одним из ключевых регионов России с развитым агропромышленным комплексом, туризмом и строительной отраслью. Эти сектора экономики оказывают значительное влияние на рынок труда региона. Краснодарский край занял 27-е место в рейтинге регионов РФ по уровню безработицы по итогу 2024 года. Это на девять позиций ниже, чем в 2023 году (18-е место). Рассмотрим динамику безработицы в Краснодарском крае за последние 5 лет.

По данным Росстата, уровень безработицы в Краснодарском крае за последние 5

лет демонстрировал как снижение, так и рост в кризисные периоды.



Рис. 7. Динамика безработицы в Краснодарском крае (2020-2024 гг.).

Исходя из представленных данных (рис.7), наблюдается следующая динамика: с 2020 по 2024 год уровень безработицы в Краснодарском крае снизился с 5,8 до 1,9%. В 2020 году из-за пандемии COVID-19 уровень безработицы вырос до 5,8%, что стало максимальным значением за последние 5 лет. Особенно сильно пострадала туристическая отрасль. К счастью, с 2021 года началось восстановление рынка труда.

По данным экспертов, в 2024 году Краснодарский край занял 27 строчку с уровнем безработицы в 1,9%, снижение за год на 35%, что свидетельствует о положительной динамике на региональном рынке труда. Соседние регионы оказались в списке ниже. Республика Адыгея на 41 позиции (2,1%), Ростовская область - на 54 (2,3%), Крым - на 63 (2,6%), а Ставропольский край - на 71 (3,4%).

На сегодняшний день на Кубани трудятся 2,9 млн. человек, разрабатываются новые подходы к взаимодействию экономики и образования.

Также регион стремится к замене иностранных специалистов на отечественных. По словам губернатора Краснодарского края Вениамина Кондратьева, с 2025 на Кубани в строительной отрасли полностью откажутся от иностранной рабочей силы, кадровый дефицит можно решить за счет привлечения студентов российских колледжей и техникумов.

Фактическая и зарегистрированная безработица в Краснодарском крае:

Анализ ситуации в сфере занятости и безработицы является одним из ключевых направлений, которые описывают специфическую ситуацию на рынке труда региона с учетом тех трансформаций в социально-экономическом положении территориального объединения.

Далее приведем данные в сопоставлении между фактической и зарегистрированной безработицей в Краснодарском крае также показывает наличие

скрытой безработицы.



Рис. 8. Фактическая и зарегистрированная безработица в Краснодарском крае по годам: 2013, 2015, 2020, 2023, 2024.

Согласно данным рисунка 8, можно проследить следующую динамику: в кризисные годы разница между фактической и зарегистрированной безработицей увеличивается. К примеру, в 2020 году фактическая безработица составила 6,8%, а зарегистрированная - 5,8%, что свидетельствует о росте скрытой безработицы.

Государственное регулирование на рынке труда, инновационные технологические решения по борьбе с безработицей:

Решение проблемы безработицы невозможно без оперативного вмешательства в сферу регулирования занятости. Государство стремится создать качественные условия для трудоустройства, которые направлены на снижение уровня безработицы. Именно поэтому, в настоящее время на территории Российской Федерации реализуется государственная программа «Содействие занятости населения», в рамках которой предусмотрен комплекс мер по противодействию безработице [4]. Предлагается следующее:

1. Органам службы занятости всех уровней необходимо широкое разветвление профориентационной работы с молодежью для подготовки ее к трудовой деятельности в условиях развивающегося рынка труда, ведь именно нам в будущем придется взять на себя бразды правления государством, и нужно будет решать проблемы, ставшие неотложными уже на сегодняшний день.

2. Необходимо расширять сеть научных центров профессионального обучения, профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации высвобождаемых работников и безработных граждан.

3. Более эффективное стимулирование малого и среднего бизнеса. Снижение административных барьеров и предоставление налоговых льгот для компаний,

создающих рабочие места в моногородах и сельской местности, способно увеличить занятость. Особое внимание стоит уделить секторам, устойчивым к автоматизации: услуги в сфере образования, здравоохранения, ремесленничество.

Современная государственная политика на рынке труда выходит за рамки привычных традиционных методов и активно развивает и внедряет цифровые технологии. Одним из инструментов является цифровизация услуг занятости.

По данным Министра труда и социальной защиты РФ Антона Котякова, в 2026 году на государственную программу «Содействие занятости» будет направлено почти 65 миллиардов рублей, при этом часть средств ориентирована на дальнейшее развитие цифровых платформ, таких как портал «Работа в России», что в дальнейшем позволит перевести процесс поиска работы и подбора кадров в онлайн-формат, обеспечивая более высокую скорость и эффективность взаимодействия соискателей и работодателей.

На уровне предприятий трендом становится активная роботизация и внедрение искусственного интеллекта для компенсации кадрового дефицита. Согласно исследованию Всемирного экономического форума, к 2030 году развитие ИИ позволит создать 170 миллионов новых рабочих мест по всему миру, хотя и приведет к сокращению 22% существующих специальностей.

В России, по планам Минпромторга, к 2030 году на предприятиях будут работать свыше 94 тысяч промышленных роботов, что в 8 раз больше, чем в 2023 году, что меняет структуру спроса на кадры, смещая акцент в сторону специалистов, способных обслуживать и управлять сложными автоматизированными системами [7].

Краснодарский край активно развивается и демонстрирует успешные примеры адаптации, в которой сочетаются отраслевая специфика и цифровизация.

В 2025 году общий объем поддержки, направленной в агропромышленный комплекс Краснодарского края, достиг 15 миллиардов рублей, из которых 8 миллиардов рублей - средства федерального бюджета [8]. Данные средства направляются, в том числе, на компенсацию затрат аграриев и развитие высокотехнологичного производства. Важным является развитие агролизинга, который позволяет предприятиям обновлять парк техники. За 5 лет благодаря этой мере кубанские аграрии приобрели более 7 тысяч единиц техники на сумму 99 миллиардов рублей [9].

Краснодарский край имеет сильную сторону в сравнении с другими регионами - применяется комплексный подход для решения кадровых проблем, сочетая как

финансовую поддержку, так и системную работу по подготовке специалистов. Выделяются следующие направления:

Масштабная государственная поддержка АПК: как отмечал губернатор региона Вениамин Кондратьев, беспрецедентные меры поддержки помогают сводить к минимуму последствия санкционного давления. Помимо прямых субсидий, развивается кооперация - с 2017 года на эти цели в виде грантов направлено почти 825 миллионов рублей, что позволило создать в регионе более 150 кооперативов.

Целевая подготовка кадров и создание агроклассов: для решения проблемы дефицита кадров, который в АПК края составляет более 2,5 тысяч открытых вакансий, в регионе реализуются образовательные инициативы [10]. Активно развивается сеть агроклассов - в 2025 году их количество составляло 204 в 137 школах [10]. Данная работа ведется в тесном контакте с предприятиями, которые увеличивают количество целевых договоров на обучение - в 2025 году их число выросло на 70%. Крупные компании, такие как «Ростсельмаш» [11], готовят кадры через собственный Институт перспективного машиностроения, где более двух третей выпускников трудоустраиваются на предприятие.

Повышение привлекательности труда: работодатели для удержания кадров не только индексируют зарплаты (отмечается, что на некоторых предприятиях рост составил более 30%) [12], но и предлагают служебное жилье, бесплатное питание, корпоративный транспорт и программы поддержки для семей сотрудников.

Для того, чтобы сбалансировать развитие рынка труда в других субъектах России, можно применять точечные меры, которые учитывают как экономический, так и человеческий потенциал региона. За основу можно взять кавказские республики, а также Москву и Санкт-Петербург.

Для кавказских республик – перспективным направлением может стать создание сборочных, либо же логистических производств, в которых будут активно использоваться цифровые процессы, а также развитие агропромышленных кластеров с переработкой местной сельскохозяйственной продукции, что может позволить трудоустроить население и интегрировать регионы не только в общероссийские производственные цепочки, но и международные (например, активная торговля со странами СНГ).

Для таких крупных научно-образовательных центров, в том числе Москвы и Санкт-Петербурга, стратегическим направлением должно стать опережающее развитие

высокотехнологичных и креативных направлений, а именно: стимулирование создания производств в области робототехники, искусственного интеллекта (ИИ), биотехнологий, а также разработки программного обеспечения (ПО). Инвестиции в подобные отрасли способны создать не только высокопроизводительные рабочие места в будущем, но и укрепить технологический суверенитет всей страны.

В заключение, анализ динамики безработицы в России за период 2014–2024 годов демонстрирует значительные успехи в регулировании рынка труда. Несмотря на внешние кризисы, такие как пандемия COVID-19 и экономические санкции, уровень безработицы сократился с 5% до 2,3%. Этот результат стал возможен благодаря сочетанию государственных мер, включая повышение МРОТ, индексацию зарплат бюджетников и региональные антикризисные программы. Однако стабильность показателя остается условной: сохраняются структурные проблемы, такие как высокая молодежная безработица, достигавшая 22,1% в 2020 году, и значительный разрыв между фактической и зарегистрированной безработицей, особенно в кризисные периоды.

Краснодарский край, как один из ключевых регионов страны, служит примером эффективной адаптации к вызовам. Уровень безработицы здесь снизился с 5,8% в 2020 году до рекордных 1,9% в 2024-м. Это стало результатом диверсификации экономики, развития агропромышленного комплекса, туризма и строительства, а также политики замещения иностранной рабочей силы местными кадрами.

Проведенное исследование позволяет сформулировать инновационные рекомендации для органов власти.

Во-первых, необходима системная цифровизация служб занятости по образцу портала «Работа в России», что может позволить сократить разрыв между фактической и зарегистрированной безработицей и повысить эффективность трудоустройства.

Во-вторых, ключевым направлением должно стать опережающее развитие кадрового потенциала через создание образовательно-производственных кластеров (на примере агроклассов и корпоративного института «Ростсельмаш»), ориентированных на подготовку специалистов для высокотехнологичных отраслей и сферы ИТ.

Опыт Краснодарского края доказывает эффективность комплексного подхода, который сочетает в себе точечную финансовую поддержку (как в АПК), целевое обучение и создание привлекательных условий труда. Однако, для других регионов крайне важно не просто следовать примерам, а изучать чужой опыт и создавать

собственные подходы, которые учитывают их особенности, что может позволить им добиться наилучших результатов.

Список литературы:

1. Федеральный закон от 19 июня 2000 года № 82-ФЗ «О минимальном размере оплаты труда» (ред. от 29.09.2024) [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28079/ (дата обращения: 20.11.2025).
2. Заработная плата как основной инструмент в мотивации работников к труду / В. П. Насыбулина, А. С. Милостная, А. С. Стрионова // Современная экономика: адаптационный механизм: сб. науч. тр. IV Национальной (всероссийской) науч.-практ. конф. - 2022. - С. 486–495.
3. Реальные зарплаты в 2023 году выросли максимально за пять лет // РБК. - 2024. - 28 фев. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/economics/28/02/2024/65df594c9a79473672e5b5d0> (дата обращения: 22.11.2025).
4. Государственная программа Российской Федерации «Содействие занятости населения» (утв. Правительством РФ) [Электронный ресурс]. URL: <https://rostrud.gov.ru/rostrud/proekty/?ID=1154188> (дата обращения: 26.11.2025).
5. Уровень безработицы в России снизился до 2,9% в сентябре // ТАСС. - 2025. - 20 нояб. [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/25336779> (дата обращения: 28.11.2025).
6. 170 млн новых рабочих мест позволит создать развитие искусственного интеллекта - ВЭФ // Ведомости. - 2025. - 14 янв. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2025/01/14/1086081-170-mln-rabochih-mest> (дата обращения: 28.11.2025).
7. Путин заявил о создании в АПК 27 тыс. рабочих мест с начала года // РИА Новости. - 2025. - 20 июня [Электронный ресурс]. URL: <https://ria.ru/20250620/putin-2024273630.html> (дата обращения: 27.11.2025).
8. Кондратьев: в Краснодарском крае создано более 60 тысяч новых рабочих мест // Комсомольская правда. - Краснодар [Электронный ресурс]. URL: <https://kuban.kp.ru/daily/278104/1180028/> (дата обращения: 27.11.2025).
9. Аграрии Кубани получили рекордные 15 млрд рублей господдержки в 2025 году // РИА Новости. - 2025. - 20 нояб. [Электронный ресурс]. URL:

<https://ria.ru/20251120/agrariy-2056389671.html> (дата обращения: 27.11.2025).

10. В Краснодарском крае запускают новые меры поддержки АПК // Деловая газета. Юг. - 2024. - 18 марта [Электронный ресурс]. URL: <https://www.dg-yug.ru/news/20203386.html> (дата обращения: 24.11.2025).

11. Кубань входит в тройку лидеров по производству молока // Milknews. - 2024. - 5 дек. [Электронный ресурс]. URL: <https://milknews.ru/index/kuban-vypusk-rost-apk.html> (дата обращения: 24.11.2025).

12. Краснодарский край улучшил позиции в рейтинге регионов по безработице // РБК. - Краснодар. - 2025. - 11 нояб. [Электронный ресурс]. URL: <https://kuban.rbc.ru/krasnodar/11/11/2025/6911cacc9a794782f2c97a4e> (дата обращения: 28.11.2025).

13. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 08.08.2024) [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/ (дата обращения: 28.11.2025).

14. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат) [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 18.11.2025).

15. Рынок труда, занятость и заработная плата : [стат. данные] // Росстат [Электронный ресурс]. URL: https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries (дата обращения: 28.11.2025).

УДК 314.32

Приходько К.С.,*к.э.н., доцент**кафедры экономики и цифровых технологий
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова***Романова А.В.,***обучающийся (бакалавр)**кафедры экономики и цифровых технологий
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова*

**ИНТЕГРАЦИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПРОЦЕСС: ВОЗМОЖНОСТИ, ВЫЗОВЫ И
КОНЦЕПЦИЯ ВНЕДРЕНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ СФЕРУ
ИННОВАЦИОННОЙ ОБУЧАЮЩЕЙ ПЛАТФОРМЫ «ЛЕВЕЛ АП»**

**INTEGRATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE INTO THE
EDUCATIONAL PROCESS: OPPORTUNITIES, CHALLENGES, AND THE
CONCEPT OF IMPLEMENTING THE INNOVATIVE LEARNING PLATFORM
«LEVEL UP» INTO THE EDUCATIONAL SPHERE**

Аннотация: В статье рассматриваются современные формы и форматы применения искусственного интеллекта в системе образования, которые несут значительный потенциал для повышения качества, доступности и эффективности образования, и одновременно порождает комплекс технических, этических, правовых и кадровых вызовов. Приведены новейшие данные о реализуемых проектах, действующих стандартов, а также выявлены уникальные для российской образовательной системы проблемы и перспективы развития искусственного интеллекта в образовательной системе. Создан инновационный продукт.

Abstract: The article examines modern forms and formats of application of artificial intelligence in the education system, which carry significant potential for improving the quality, accessibility and effectiveness of education, and at the same time gives rise to a set of technical, ethical, legal and personnel challenges. The latest data on ongoing projects and current standards are presented, and unique challenges to the Russian education system and prospects for the development of artificial intelligence in the educational system are identified. An innovative product has been created.

Ключевые слова: искусственный интеллект, образование, инновации, технологии, проект, цифровизация образования.

Key words: artificial intelligence, education, innovation, technology, project, digitalization of education.

Современная система образования переживает период глубокой трансформации, вызванной стремительным развитием цифровых технологий, среди которых особое место занимает искусственный интеллект (ИИ).

Его воздействие на область образования имеет комплексный характер, охватывая как содержание учебных материалов, так и подходы к обучению, а также организационные структуры образовательного процесса. ИИ выступает одной из наиболее мощных инноваций, потенциал которой только начинает раскрываться [1, с. 1].

Актуальность данной темы объясняется стремительным внедрением ИИ, которое несет значительный потенциал для повышения качества, доступности и эффективности образования, но одновременно порождает комплекс технических, этических, правовых и кадровых вызовов.

Новизна выбранной темы заключается в комплексном анализе процесса внедрения ИИ в образование с акцентом на специфику Российской Федерации. В статье приведены новейшие данные о реализуемых проектах, действующих стандартов, а также выявлены уникальные для российской образовательной системы проблемы и перспективы развития ИИ в образовательной системе. Создан инновационный продукт

Цель исследования заключается в анализе трансформации образования под влиянием ИИ, выявив потенциал, системные риски, а также в необходимости разработать концепцию инновационного приложения на основе ИИ и научно-обоснованные рекомендации для его успешной интеграции в российскую образовательную систему.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- проанализировать глобальные и российские тенденции внедрения ИИ в образовательный процесс;
- выявить преимущества и недостатки применения ИИ в образовательном процессе;
- оценить эффективность и практическую значимость использования ИИ;
- разработать концепцию и функциональные требования к образовательному приложению с использованием ИИ в российском образовании;
- разработать практические рекомендации и возможные сценарии развития ИИ в российском образовании.

Объектом исследования является процесс цифровой трансформации системы образования под влиянием технологий ИИ.

Предмет исследования – это потенциал, риски, эффективность и специфика внедрения технологий ИИ в образовательную систему России.

Практическая значимость работы состоит в том, что содержащиеся в ней выводы и рекомендации могут быть использованы:

- органами управления образованием при разработке национальной стратегии, нормативных документов и стандартов;
- учителями и преподавателями для повышения квалификации и эффективной интеграции ИИ-инструментов в педагогическую деятельность;
- разработчиками образовательного ПО для создания адаптированных под нужды российского образования.

В настоящее время внедрение виртуальных помощников и гибридных форм обучения активно развивается по всей стране. Более того, с запуском образовательной платформы «ИИ Препад» в 2025 году и утверждением ГОСТа Р 71657-2024: «Технологии искусственного интеллекта в образовании. Функциональная подсистема создания научных публикаций», Россия демонстрирует системный подход к цифровизации образования.

Роль ИИ в образовании постепенно растет. В России внедрение использования ИИ в образование проходит на системном уровне, чтобы решать самые разные задачи обучения.

Кластер ИИ - мощная вычислительная система, состоящая из нескольких серверов, оснащенных тысячами графических процессоров для обработки огромного объема данных, необходимых для обучения сложных генеративных моделей.

Рассмотри на рисунке 1 пятерку стран по количеству кластеров ИИ на 2025 г.

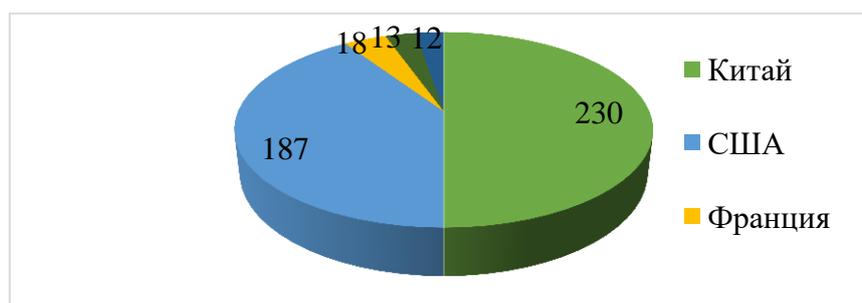


Рис.1. Пятерка стран по количеству кластеров ИИ на 2025 г., шт.

Количество и мощность вычислительных кластеров ИИ стали одним из ключевых показателей технологического суверенитета и конкурентного преимущества на мировом рынке.

На 2025 г. мировой рынок вычислительной мощности для ИИ демонстрирует два технологических гиганта Китай и США, которые значительно опережают остальные страны мира. Их стратегические инвестиции определяют текущие и будущие возможности для прорывных инноваций. За ними следует группа ведущих европейских и азиатских технологических держав, каждая из которых стремится закрепить свои позиции в этой гонке вычислительных мощностей.

Анализ распределения кластеров ИИ по странам позволяет не только оценить текущий баланс сил, но и спрогнозировать, какие государства будут задавать тон в развитии технологий искусственного интеллекта в ближайшее десятилетие.

Отечественный опыт - это фокус на национальных платформах и технологиях и улучшение функциональности цифровых сервисов. Россия демонстрирует большой фокус на национальных платформах и технологиях, хотя и встречаются практики использования иностранных ИИ-инструментов. В то время как страны Европы, Азии и США активно сотрудничают с международными разработчиками и исследовательскими центрами, используя коммерческие и открытые решения (Google AI, Microsoft Copilot) [2, с. 3].

Несмотря на то, что в России внедрение ИИ в образовании находится на этапе активного развития, страна не уступает зарубежным лидерам и уже используют передовые технологии для повышения эффективности обучения.

Преимущества применения ИИ в образовании в России: экономия времени, адаптивность, поддержка в учебе, развитие навыков, развитие критического мышления

Примеры использования ИИ в образовании в России на 2025 г:

1. «СберКласс» автоматизирует тестирование и создаёт индивидуальные траектории обучения.
2. «Яндекс.учебник» позволяет автоматически проверять ответы школьников по математике и русскому языку.
3. «ЯКласс» адаптирует учебный контент под способности учеников.
4. «01Математика» готовит учащихся к ОГЭ и ЕГЭ, генерируя задания на основе анализа ошибок.
5. МЭШ (Московская электронная школа) предлагает «Цифрового учителя» по

математике, который автоматически формирует индивидуальные траектории обучения, основываясь на диагностике уровня знаний и способностей ученика.

6. В Южно-Уральском государственном университете разработали чат-бота «Сократ», который изначально должен был помогать иностранным студентам, но в 2024 году разработчики предлагают использовать его как собеседника, с которым можно обсудить философские темы.

7. В МФТИ и Московском городском педагогическом университете ИИ-системы анализируют успеваемость студентов, просчитывают риски отчислений и дают рекомендации по изменению индивидуального образовательного трека.

8. НИУ ВШЭ. Искусственный интеллект помогает абитуриентам выбрать подходящую образовательную программу на основе информации об их интересах [3].

Но, в связи с этим широкому внедрению искусственного интеллекта (ИИ) в образовательный процесс препятствуют:

Технические недостатки:

– необходимость в инфраструктуре и ресурсах. Внедрение технологий ИИ требует значительных инвестиций в оборудование, программное обеспечение и обучение. Не все учебные заведения имеют доступ к этим ресурсам;

– ограничения в понимании контекста. ИИ-системы сталкиваются с трудностями при интерпретации сложных языковых конструкций, иронии, сарказма и культурно-специфических выражений. Это может приводить к недопониманию и ошибкам в образовательном процессе, особенно при оценке письменных работ или в интерактивных обучающих системах;

– проблемы с обработкой нестандартных ситуаций и творческих задач. ИИ-системы часто демонстрируют ограниченные возможности при столкновении с нестандартными ситуациями или задачами, требующими творческого подхода [4].

Этические недостатки:

– ИИ рискует усилить дискриминацию, так как он учится на данных, в которых могут быть скрыты предупреждения. Например, если в исторических сведениях об успеваемости присутствовал гендерный или расовые предупреждения, алгоритм может невольно его повторить в своих решениях;

– конфиденциальность и защита данных. ИИ-системы обрабатывают большие объёмы персональных данных учащихся, что требует строгих мер по их защите;

– снижение роли преподавателя. Чрезмерное использование ИИ может

привести к уменьшению роли живого преподавателя в образовательном процессе.

Правовые недостатки:

– неопределённость в законодательстве. Существующее законодательство часто не успевает за развитием технологий ИИ, создавая правовой вакуум в области их применения в образовании. Например, нет чётких рамок применения ИИ в различных аспектах обучения: от индивидуализации образовательных программ до методов оценки знаний учащихся [5];

– создание произведений с помощью ИИ порождает проблему определения правообладателя. Российское право не считает искусственный интеллект субъектом права, что делает авторство таких произведений юридически неопределённым.

Кадровые недостатки:

– дефицит квалифицированных специалистов. Например, кадров не хватает в вузах, которые проводят обучение по ИИ в рамках модулей, а не полноценных профильных программ;

– нехватка специализированной цифровой инфраструктуры. Не везде есть необходимая для преподавания цифровая инфраструктура, что осложняет подготовку в рамках модулей по ИИ.

Однако, несмотря на существующий комплекс рисков и вызовов, образовательные учреждения по всему миру продолжают активное внедрение технологий искусственного интеллекта. Это объясняется значительным потенциалом ИИ для трансформации обучения, что делает критически важным объективную и многомерную оценку эффективности данных инструментов.

Эффективность применения систем ИИ в образовании подтверждается в нескольких ключевых аспектах:

1. Исследования показывают, что адаптивные алгоритмы ИИ способствуют росту успеваемости на 25-30% по сравнению с традиционными подходами.

2. Повышение учебной мотивации.

3. Оптимизация труда преподавателей. Автоматизация рутинных задач (составление отчетов, учебных планов, расписаний) позволяет освободить время для взаимодействия с учениками.

4. Система оценки результативности. Эффективность интеграции ИИ в образовательной сфере определяется с помощью среднего балла успеваемости,

динамика ее роста и доля учащихся, показавших улучшение результатов.

Для комплексной оценки влияния образовательных программ, в том числе с использованием ИИ, широко применяется модель Киркпатрика, состоящая из четырех уровней:

1. Реакция: оценка степени удовлетворенности обучающихся содержанием и форматом программ.

2. Усвоение. Измерение прироста знаний, развития навыков и изменения установок участников.

3. Поведение. Анализ того, насколько успешно учащиеся применяют усвоенное на практике.

4. Результаты. Оценка конечного эффекта от обучения, выраженного в конкретных организационных показателях.

Таким образом, системная оценка эффективности с применением современных методик и технологий доказывает значительный потенциал ИИ-инструментов в образовании. Однако для его реализации в полной мере и минимизации сопутствующих рисков, описанных ранее, необходим продуманный и комплексный подход к интеграции. Это формирует потребность в выработке конкретных рекомендаций и практических путей решения, адаптированных к особенностям национальной образовательной системы.

Рекомендации по внедрению ИИ в образовании с учётом специфики российского образования:

— разработка национальной стратегии. Необходимо создать чёткую стратегию по применению ИИ в образовании, которая будет учитывать особенности российской системы;

— обучение и вовлечение педагогов. Нужны программы, которые научат педагогов эффективно использовать ИИ для создания увлекательного и персонализированного обучения;

— обеспечение равенства доступа. Государство должно обеспечить равный доступ к технологиям и качественному обучению для всех школ, чтобы преимущества ИИ были доступны всем ученикам;

— разработка этических и педагогических принципов. Необходимо разработать этические принципы и педагогические методы использования ИИ в образовании, чтобы

обеспечить защиту персональных данных, предотвратить дискриминацию и обеспечить высокое качество обучения;

– контроль за внедрением. Нужны системы контроля и мониторинга эффективности использования ИИ в образовании, чтобы своевременно выявлять проблемы и корректировать подходы;

– фокус на качестве. Внедрение ИИ должно быть направлено на улучшение качества образования, а не на формальное следование трендам.

Некоторые пути решения проблем внедрения ИИ в образовании:

– развитие навыков критического мышления у студентов. Нужно обучать ответственному использованию технологий и создавать новые форматы оценивания;

– обеспечение разнообразия обучающих данных. Следует проводить регулярный аудит ИИ-систем на предмет предвзятости и привлекать специалистов по этике ИИ;

– создание коллаборативных платформ для сбора и обмена образовательными данными. Нужно разрабатывать методы машинного обучения, эффективные при ограниченном количестве данных;

– использование ИИ в качестве вспомогательного инструмента. Следует разрабатывать гибридные системы оценки, сочетающие анализ ИИ с экспертной оценкой преподавателей;

– внедрение методов машинного обучения, специально разработанных для оценки креативности и нестандартного мышления.

Предложенные рекомендации формируют основу для осмысленной интеграции ИИ в образовательную практику. В качестве нашего примера такой интеграции разработано мобильное приложение «Левел Ап», нацеленного на помощь школьникам 5-11 классов в эффективном обучении, управлении временем и самоорганизации.

Ключевые функции приложения:

1. Персонализированный учебный помощник на базе ИИ выполняет диагностику знаний, выявляет пробелы и формирует индивидуальную образовательную траекторию. Он выступает в роли интеллектуального репетитора: объясняет сложные темы простыми словами, предлагает дополнительный материал для более полного понимания темы и отвечает на вопросы в рамках школьной программы.

2. Инструмент тайм-менеджмента и организации автоматически создает

оптимизированное расписание, синхронизируя школьные занятия, секции и время на домашние задания.

3. Платформа объединяет электронный дневник, облачную библиотеку для учебных материалов и инструменты для совместной работы над проектами. Приложение также обеспечивает связь с учителями и одноклассниками и предоставляет родителям возможность контролировать учебу и расписание ребенка.

Ключевые преимущества включают: повышение успеваемости и учебной мотивации, оптимизацию времени, развитие организационных навыков, а также удобный и безопасный доступ ко всем учебным ресурсам в одном месте. Разработка ведется с учетом требований Министерства образования и законодательства о защите данных, при активном участии педагогического и родительского сообщества для обеспечения удобства и практической ценности.

Анализ современных тенденций позволяет выделить три ключевых сценария развития искусственного интеллекта в сфере образования на ближайшую пятилетнюю перспективу, расположенных по нарастанию степени преобразований.

1. Сценарий «Симбиоз» (эволюционный). Наиболее вероятный и перспективный путь, при котором человек и ИИ образуют единую познавательную систему. ИИ возьмет на себя функции внешней памяти и аналитического процессора, а человек сконцентрируется на творчестве, этике и эмоциональном интеллекте. Университеты трансформируются в «лаборатории гибридного интеллекта», где главным предметом изучения станут не дисциплины, а методы и стратегии мышления.

2. Сценарий «Разделение» (кризисный). Этот сценарий реализуется, если технологический прогресс опередит развитие педагогических и социальных институтов. В результате образовательная система расколется на: элитные университеты будут совершенствовать и развивать навыки: интуицию, эмпатию, творчество, способность к неожиданным решениям и на массовые учебные заведения, которые сосредоточатся на подготовке операторов ИИ-систем. Это породит новую форму социального расслоения - когнитивное неравенство, где те, кто способен к самостоятельному мышлению, будут управлять теми, кто зависит от решений алгоритмов.

3. Сценарий «Трансформация» (революционный). Самый радикальный и долгосрочный сценарий, предполагающий полный пересмотр целей и форм обучения. Традиционное «образование» как отдельный этап жизни уступит место непрерывному

и повсеместному развитию, сопровождаемому персональными ИИ-наставниками. Университеты переродятся в центры человеческого самоопределения, помогая личности находить смыслы, ценности и призвание в мире, где рутинные задачи полностью автоматизированы.

Проведенное исследование свидетельствует о глубокой трансформации образования под влиянием ИИ, анализ российского и международного опыта подтверждает значительный потенциал и технологий в повышении качества и доступности образования, что находит отражение в развитии национальных платформ и адаптивных образовательных средств.

Одновременно выявлен комплекс системных рисков от технических до этических вызовов. Предложенные практические решения, включая концепцию приложения «Левел Ап», демонстрируют возможность создания целостной образовательной экосистемы, перспективы развития системы образования и рассматриваются через развитие сценариев, «симбиоза», «разделения» и «трансформации», реализация которых будет определяться способностью системы к гармоничному сочетанию технологического прогресса и педагогических ценностей.

Таким образом, успешная интеграция в образование требует не столько технологических инвестиций, сколько системного переосмысления образовательной среды, где цифровые инновации сочетаются с укреплением социальной справедливости и этической ответственности.

Список литературы:

1. Майорова П.Д. Искусственный интеллект в образовании: трансформация процессов обучения и новые вызовы // Молодой ученый. - 2025. - № 43 (594). - С. 1. - URL: <https://moluch.ru/archive/594/129400> (дата обращения: 29.11.2025).
2. Приходько К.С. Проблемы и перспективы использования технологий искусственного интеллекта в образовании. В сборнике: Современные информационные технологии в условиях новых вызовов. Материалы VIII Международной научной интернет-конференции. Донецк, 2025. С. 326-328.
3. Сувиорова А.Ю., Ананин Д.П., Шевелева Н.Н. Искусственный интеллект в школьном и вузовском преподавании: российский и зарубежный опыт // Концепт. 2025. – №9. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/iskusstvennyy-intellekt-v-shkolnom-i-vuzovskom-prepodavanii-rossiyskiy-i-zarubezhnyy-opyt> (дата обращения: 22.11.2025).

4. Как ИИ меняет образование в России: опыт успешных школ – 2025 // Future by. – URL: <https://futureby.info/kak-ii-menyayet-obrazovanie-v-rossii-opyt-uspeshnyh-shkol-2025> (дата обращения: 22.11.2025).

5. Искусственный интеллект в образовании. Сбер университет // Sberuniversity.ru – URL: <https://sberuniversity.ru/learning/course/iskusstvennyy-intellekt-v-obrazovanii> (дата обращения: 22.11.2025).

6. Человек и мир агентов искусственного интеллекта – 2025 // Kommersant.ru. – URL: <https://www.komersant.ru/doc/7975688>

УДК 342.33

Таранюк Ю.В.,*к.ю.н., доцент**Краснодарского кооперативного института (филиала)**Российского университета кооперации***Генц Илья В.,***обучающийся (магистрант)**Краснодарского кооперативного института (филиала)**Российского университета кооперации***Генц Иосиф В.,***обучающийся (магистрант)**Краснодарского кооперативного института (филиала)**Российского университета кооперации***ПРОБЛЕМА ОТНЕСЕНИЯ ИНСТИТУТА ПРЕЗИДЕНТА К СИСТЕМЕ
РАЗДЕЛЕНИЯ ВЛАСТЕЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ****THE PROBLEM OF ATTRIBUTING THE INSTITUTE OF
PRESIDENTIALITY TO THE SYSTEM OF SEPARATION OF POWERS IN THE
RUSSIAN FEDERATION**

Аннотация: Конституционная обособленность Президента РФ от традиционных ветвей власти не отменяет его исключительного влияния на определение политики и координацию работы государственного аппарата. В статье исследуются формы взаимодействия главы государства с законодательной, исполнительной и судебной властью, а также предлагаются подходы к интерпретации его особого места в российской системе сдержек и противовесов.

Abstract: The constitutional separation of the President of the Russian Federation from the traditional branches of government does not negate his exceptional influence on policymaking and the coordination of the state apparatus. This article examines the forms of interaction between the head of state and the legislative, executive, and judicial branches, and offers approaches to interpreting his special place in the Russian system of checks and balances.

Ключевые слова: система разделения властей, Президент РФ, государственная власть, механизм сдержек и противовесов.

Keywords: system of separation of powers, President of the Russian Federation, state power, checks and balances mechanism.

Принцип разделения властей имеет важное значение для недопущения произвола и установления тиранического режима. Механизмом поддержания баланса между законодательной, исполнительной и судебной ветвями власти, поддержания их

деятельности является механизм «сдержек и противовесов». Историческая ретроспектива показывает, что без установления эффективного контроля любая из властей может стремиться к монополизации полномочий. Чтобы нивелировать эту угрозу и поддерживать баланс, Конституция России устанавливает фундаментальный принцип разделения властей и создаёт институциональные механизмы их взаимного уравнивания[8]. Пассивность любой из ветвей власти при перераспределении конституционных полномочий усиливает опасность того, что новое соотношение властей поставит под угрозу реализацию важнейших конституционных целей.

Проблема определения места и роли главы государства в системе разделения властей является одной из наиболее дискуссионных в отечественной конституционно-правовой науке. В Российской Федерации данная проблема приобретает особую актуальность в силу специфики конституционной модели, закреплённой в Основном законе 1993 года, которая сочетает элементы президентской, парламентской и смешанной форм правления.

Согласно положениям статьи 80 Конституции РФ, отечественный Президент обеспечивает функционирование и согласованное взаимодействие государственных органов. Таким образом, в его руках фактически находится координация деятельности всех ветвей власти посредством имеющихся в руках главы государства рычагов влияния на каждую из них. Вместе с тем, Президент России не относится ни к одной ветвей системы разделения властей.

Все это способствовало формированию в отечественной научной литературе различных подходов к пониманию места Президента РФ в системе разделения властей. Наиболее популярные из них – правовой и функциональный.

Правовой подход основывается на конституционном положении о непринадлежности главы Российского государства ни к одной из ветвей власти. Конституционный статус Президента РФ определяет его как верховного арбитра, стоящего над системой разделения властей. Эта позиция вне рамок трёх традиционных ветвей является институциональной основой для реализации его основной миссии - поддержания целостности и гармоничного взаимодействия органов государственной власти.[1]

Подобное положение дел позволяет некоторым учёным и экспертам утверждать о фактическом формировании независимой президентской власти как отдельного института. [2, с. 16] Таким образом, налицо как раз тот случай, о котором мы говорили

в заключение первой главы – отсутствие закрепления классической модели принципа разделения властей в действующем российском законодательстве. Это объясняется развитием общества государства, усложнением системы государственного управления, возникновением новых его направлений.

Несмотря на формальное несоответствие конституционного положения о президентской власти в России классической модели разделения властей, данная структура управления не противоречит самому принципу. Существующие различия обусловлены выбранным подходом - правовым или функциональным детерминизмом, что с научной позиции отражает применение классического и неклассического типов рациональности. [3, с. 46]

Сторонники функционального подхода обращают внимание на то, что Президент России фактически осуществляет деятельность, которая свойственна исполнительной ветви власти. Действительно, в первой редакции Конституции РФ Президент РФ имел статус главы исполнительной власти. Применительно к данной ситуации возможно обращение к классическому пониманию принципа разделения властей авторства Ш. Л. Монтескьё. Функциональный подход позволяет абсолютизировать разделение властей и в соответствии с ним поделить по функциональной направленности все органы государственной власти. [4, с. 57]

Тщательный анализ статей российской Конституции позволяет выявить факт распространения Президентских полномочий на все ветви системы, которое, однако, неравномерно.

В Постановлении от 6.07.1999 № 10-П Конституционный Суд отметил, что «Президент Российской Федерации, не являясь формально главой исполнительной власти, в соответствии с Конституцией Российской Федерации обладает важнейшими полномочиями в сфере исполнительной власти».

Взаимодействие Президента РФ с законодательной властью выражается, прежде всего, в его участии в правотворческом процессе, а именно:

- в наличии у него права законодательной инициативы (ст. 104 Конституции Российской Федерации);
- в реализации права на внесение законопроектов в Государственную Думу;
- в издании Президентом РФ указов и распоряжений, которые должны соответствовать законам и направлены на их реализацию. Следовательно, федеральные конституционные и федеральные законы, а также акты Президента РФ являются

различными компонентами единой целостной системы – системы законодательства Российской Федерации;

- в подписании и обнародовании федеральных конституционных и федеральных законов (ч. 1 и 2 ст. 107 Конституции РФ);

- в реализации права относительного вето (ч. 3 ст. 107 Конституции РФ).

Также взаимодействие Российского Президента с законодательной властью проявляется:

- в предложении Государственной Думе РФ кандидатуры на должность Председателя Правительства (п. «а» ст. 83 Конституции РФ);

- в консультациях с Советом Федерации по вопросу назначения на должность Генерального Прокурора РФ (п. «е.1» ст. 83 Конституции РФ);

- в назначении и освобождении представителей Российской Федерации в Совете Федерации;

- в представлении Совету Федерации кандидатур для назначения на должность Председателя Счетной палаты и половины от общего числа аудиторов Счетной палаты (п. «е.4» ст. 83 Конституции РФ);

- в представлении Государственной Думе кандидатур для назначения на должность заместителя Председателя Счетной палаты и половины от общего числа аудиторов Счетной палаты (п. «е.4» ст. 83 Конституции РФ);

- в консультациях с соответствующими комитетами или комиссиями палат Федерального Собрания по вопросам назначения и отзыва дипломатических представителей Российской Федерации в иностранных государствах и международных организациях (п. «м» ст. 83 Конституции РФ);

- в возможности роспуска Президентом Российской Федерации Государственной Думы (ст. 109, 111, 112, 117 Конституции РФ);

- в представлении кандидатуры на следующие высшие судебные должности вносятся Президентом Российской Федерации на рассмотрение Совета Федерации: Председателя, заместителя Председателя и судей Конституционного Суда Российской Федерации; Председателя, заместителей Председателя и судей Верховного Суда Российской Федерации.

Президент Российской Федерации назначает председателей, заместителей председателей и судей всех других федеральных судов. Вносит в Совет Федерации представление о досрочном прекращении полномочий лиц, назначенных на указанные

выше должности пункты «е» и «е.3» статьи 83 Конституции Российской Федерации.

Последнее из указанных полномочий Президента Российской Федерации свидетельствует не только о его взаимодействии с законодательной ветвью власти, но и с судебной. Кроме этого, Президент непосредственно формирует судебный корпус в России: согласно ч. 2 ст. 128 Конституции РФ, ст. 13 Федерального конституционного закона «О судебной системе Российской Федерации» [5] и ст. 6 Закона РФ «О статусе судей в Российской Федерации», [6] Президент РФ назначает всех судей, председателей судов и их заместителей.

Что касается исполнительной ветви власти, то во взаимодействии с ней Президент РФ наделен обширными полномочиями. К ним относятся:

- предложение Государственной Думе РФ кандидатуры на должность Председателя Правительства, назначает и освобождает его от должности (п. «а» ст. 83 Конституции РФ);
- осуществление общего руководства Правительством Российской Федерации (п. «б» ст. 83 Конституции РФ);
- председательствование на заседаниях Правительства Российской Федерации в необходимых случаях (п. «б» ст. 83 Конституции РФ);
- «утверждение и изменение структуры федеральных органов исполнительной власти России по предложению Председателя Правительства РФ (п. «б» ст. 83 Конституции РФ);
- определение круга федеральных органов исполнительной власти, руководство которыми осуществляет Правительство РФ (п. «б» ст. 83 Конституции РФ);
- определение круга федеральных органов исполнительной власти, руководство которыми осуществляет сам Президент РФ (п. «б» ст. 83 Конституции РФ);
- принятие решения об отставке Правительства РФ (п. «в» ст. 83 Конституции РФ);
- принятие отставки Председателя Правительства РФ и его заместителей, а также министров и иных руководителей федеральных органов исполнительной власти (п. «в.1» ст. 83 Конституции РФ);
- назначение заместителей Председателя правительства и федеральных министров, а также освобождение их от должности (п. «д.2» ст. 83 Конституции РФ);
- отмена актов правительства РФ, противоречащих действующему

российскому законодательству (ч. 3 ст. 115 Конституции РФ)». [7]

Полномочия российского Президента, реализуемые в сфере его взаимодействия с органами исполнительной власти, говорят о том, что направления их деятельности во многом определяются главой государства и должны быть подчинены не только Конституции, федеральным конституционным и федеральным законам, но и актам Президента РФ.

Координационные полномочия Президента РФ также предполагают его участие в согласительных процедурах (ст. 85.1 Конституции РФ), направленных на совместную выработку оптимальных решений в сфере государственной власти и управления, прекращение и ликвидацию конфликтов между различными органами государственной власти в соответствии с процедурами, установленными законодательством. В процессе участия в согласительных процедурах для Президента РФ важно соблюдение нейтралитета по отношению к каждой из ветвей власти и каждому государственному органу.

В российской конституционной модели Президент выступает автономным властным центром, интегрированным в государственный механизм, но стоящим вне классической триады властей. Наличие у него исключительных координационно-контрольных прерогатив дает основания для вывода о формировании особой, президентской ветви власти.

Полномочия по контролю и координации, осуществляемые Президентом Российской Федерации, охватывают деятельность всех ветвей государственной власти. Для их эффективной реализации действует целый ряд институтов: Администрация Президента, институт полномочных представителей в федеральных округах, а также различные советы и комиссии. Их ключевая задача - обеспечить главе государства целостное, системное видение всех процессов в сфере государственного управления и правового регулирования.

Действующее законодательство определяет Президента РФ как самостоятельный и центральный элемент государственной системы. Находясь вне законодательной, исполнительной и судебной ветвей, он осуществляет ключевую координирующую и арбитражную функцию, служащую основой для взаимодействия и целостности всего аппарата власти.

Особо широкие полномочия принадлежат Президенту РФ в исполнительной власти, но и этот факт не дает основание утверждать, что он включен в данную ветвь

или руководит ею. Цель обширных полномочий Президента РФ – увидеть ситуацию со стороны, скоординировать деятельность федеральных министерств и ведомств, отладить взаимодействие между законодательной, исполнительной и судебной властью в Российской Федерации. Это позволяет повысить эффективность взаимодействия властей для реализации направлений развития общества и государственной политики. Применяя имеющийся в его руках координационно-контрольный инструментарий, Президент РФ влияет на все государственно-важные процессы, обеспечивая стабильность и прогрессивность механизма «сдержек и противовесов».

Проблема определения места главы государства в системе разделения властей РФ остается теоретически и практически значимой. Формально-юридический анализ Конституции позволяет говорить об особом, «надведомственном» статусе Президента, однако функционально он наиболее близок к исполнительной власти. Современная практика свидетельствует о тенденции к укреплению президентской власти, что актуализирует вопрос о необходимости совершенствования системы сдержек и противовесов для обеспечения баланса ветвей власти.

Таким образом, Президент РФ представляет собой самостоятельный и независимый институт, занимающий особое место в системе государственной власти и оказывающий определяющее влияние на функционирование всего государственного механизма. Его правовой статус и объем полномочий дают основания для выделения президентской власти в качестве отдельной, четвертой ветви. Следовательно, в российской конституционной модели можно говорить о наличии четырех ветвей власти: законодательной, исполнительной, судебной и президентской, причем последняя, обладая широкими организационными и контрольно-надзорными прерогативами, координирует и направляет деятельность остальных [9, с.71]. Основа особой роли Президента РФ в механизме государства – в недопущении и разрешении межвластных конфликтов государственного аппарата посредством применения законодательной закреплённых функций.

Список литературы:

1. Добрынин Н. М. Основы конституционного (государственного) права Российской Федерации: 100 вопросов и ответов. Практическое руководство. Современная версия новейшей истории государства.- Новосибирск: Наука, 2011.- 631 с.

2. Чеботарёв Г. Н. Особенности реализации конституционного принципа разделения властей в Российской Федерации на современном этапе / Г. Н. Чеботарёв // Вестник Тюменского государственного университета. – 2009. – № 2. – С. 16 – 19.

3. Лебединцев И.Д. Президент РФ в системе разделения властей: институциональные аспекты реализации полномочий / И.Д. Лебединцев, А.С. Исаков // Общество, экономика, управление. – 2018. –Т. 3. - № 1. – С. 45 – 50.

4. Дёгтев Г. В. Становление и развитие института президентства в России: теоретико-правовые и конституционные основы.- М. : Юристъ, 2005. – 237 с.

5. О судебной системе Российской Федерации: Федеральный конституционный закон от 31.12.1996 № 1-ФКЗ (ред. от 29.12.2025) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru/> (дата обращения: 26.01.2026)

6. О статусе судей в Российской Федерации: Закона РФ от 26.06.1992 № 3132-1 (ред. от 28.12.2025 № 505 - ФЗ) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru/> (дата обращения: 26.01.2026)

7. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru/> (дата обращения: 26.01.2026)

8. Павловская, В. Ю. Тенденции развития правосознания и правовой культуры в современном российском обществе / В. Ю. Павловская, А. В. Дудченко // Цифровая трансформация социальных и экономических систем: Материалы международной научно-практической конференции, Москва, 27 января 2023 года / Отв. редактор И.А. Королькова. – Москва: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2023. – С. 851-856.

9. Денисова, Е. А. Реализация принципов устойчивого развития в современной культуре: причины имитации / Е. А. Денисова // Имитация как принцип интолерантного поведения: сборник научных трудов по материалам Всероссийской научно-просветительской конференции, Краснодар, 06–07 сентября 2013 года / В.В. Шалин - ответственный редактор, Ю.Г. Тамбиянц - составитель. – Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет, 2013. – С. 71-79. – EDN TDIYCN.

УДК 342.33

Таранюк Ю.В.,*к.ю.н., доцент**Краснодарского кооперативного института (филиала)
Российского университета кооперации***Генц Илья В.,***обучающийся (магистрант)**Краснодарского кооперативного института (филиала)
Российского университета кооперации***Генц Иосиф В.,***обучающийся (магистрант)**Краснодарского кооперативного института (филиала)
Российского университета кооперации***Якушина Л.Д.,***обучающийся (магистрант)**Краснодарского кооперативного института (филиала)
Российского университета кооперации*

**ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНЫХ
ПОЛНОМОЧИЙ В СИСТЕМЕ РАЗДЕЛЕНИЯ ВЛАСТЕЙ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF CONTROL AND
SUPERVISORY AUTHORITIES IN THE SYSTEM OF SEPARATION OF POWERS
OF THE RUSSIAN FEDERATION**

Аннотация: Данная статья исследует взаимосдерживающее влияние различных ветвей власти в системе разделения властей. Данное влияние также выражается в реализации контрольно-надзорных функций органами, принадлежащими к различным ветвям власти. Указывается, что механизм сдержек и противовесов приводится в действие в том числе и посредством реализации контрольно-надзорных полномочий. Авторы подчеркивают, что часто на первый взгляд это выглядит как вторжение одной власти в сферу действия другой, но здесь надо помнить, что при нарушениях закона пронадзорный субъект ранее превысил свои полномочия.

Abstract: This article explores the mutually restraining influence of different branches of government in the system of separation of powers. This influence is also expressed in the implementation of control and supervisory functions by bodies belonging to different branches of government. It is pointed out that the mechanism of checks and balances is also activated through the implementation of control and supervisory powers. The authors emphasize that this often appears to be an intrusion of one branch of government into the sphere of another, but it is important to remember that the supervisory body has previously

exceeded its authority in cases of violations of the law.

Ключевые слова: система разделения властей, контроль и надзор, органы публичной власти, механизм сдержек и противовесов

Keywords: system of separation of powers, control and supervision, public authorities, and the checks and balances mechanism.

Анализ политико-правовых учений говорит о том, что государства возникают вследствие объединения людей для достижения каких-либо общих целей. Однако нельзя забывать, что только в идеале, который, как правило, не достижим на практике, группа людей, объединенных в государство, имеет единые желания. Как правило, индивидуумы принадлежат к различным социальным слоям, и каждая из них считает приоритетными свои интересы.

Для того, чтобы максимально в государстве учитывались интересы всех слоев общества, в Российской Федерации действует демократический режим и система сдержек и противовесов. Подчеркнем, что разделение властей является лишь одним из многих принципов, обеспечивающих равномерное развитие в государстве всех социальных групп. Принцип разделения властей обеспечивает сепарацию друг от друга законодательной, исполнительной и судебной ветвей, но не раскрывает, каким образом в государстве это будет реализовано.

Механизм сдержек и противовесов, «сопровождающий» принцип разделения властей, подразумевает соглашение одной из ветвей власти с действиями других. Также в его содержание входит обязанность всех ветвей власти контролировать действие друг друга, накладывая ограничения на них, в случае необходимости. При этом важность представляет то, как одна сила может уравновешивать остальные, поскольку каждая из них имеет строго определенные полномочия и сферу действия.

Также необходимо помнить не только о разделении властей «по горизонтали», но и «по вертикали», в соответствии с принципом федерализма в Российской Федерации [1]. Данный принцип служит разграничению институциональных полномочий федерального центра и субъектов федерации.

И принцип разделения властей, и система сдержек и противовесов закреплены российской Конституцией, что означает их реализацию в соответствии с принципом законности. Реализовывать данный принцип – это осуществлять управление государством органами публичной власти, соответствующими институциональной структуре разделения властей.[2, с. 64] В идеале принцип разделения властей

обеспечивается четкой регламентацией органов публичной власти и сферы её компетенции. Уменьшение властных полномочий, сосредоточенных в руках одного органа, должностного лица или ветви власти, минимизирует риск нарушения прав и свобод иных субъектов. В это проявляется защитный механизм практической защиты от действий любого властвующего субъекта.

Вместе с тем, разделение полномочий между ветвями власти на практике может привести к некоторым конфликтам, ведь в их лице действует несколько «центров» концентрации государственной власти. Признание действий одной из них неудовлетворительными может привести к сосредоточению большего, чем необходимо, объёма полномочий в руках других ветвей власти. Поэтому для реализации принципа разделения властей необходимо также установление особых процедур, в рамках которых возможно использование властных полномочий, не вторгаясь при этом в сферу действия иного органа или ветви власти. Разделение властей в данном случае противостоит тоталитаризму и абсолютизму. [3, с. 16]

Разделение властей должно быть ограничено законом в том смысле, что именно он определяет порядок и процедуру действия одной ветви власти с целью ограничения полномочий по отношению к другим. Также подчинение самих субъектов правотворчества требованиям создаваемых ими же норм права снижает необходимость в применении санкционных мер.

Принимаемые нормативные акты должны предшествовать действиям органов публичной власти, при этом последние должны быть ограничены и осуществляться в установленной законом форме. Именно законодательство делает легитимными действия органов публичной власти и позволяет не сомневаться другим субъектам в их законности.

Принцип разделения властей подразделяет деятельность органов публичной власти по функциональному признаку на четыре категории:

- 1) Правотворчество;
- 2) разрешение споров на основании законов;
- 3) приведение в исполнение юридического решения [4, с. 433];
- 4) контроль и надзор за соблюдением законодательства.

Каждая из этих функций важна сама по себе, выражает деятельность всех властвующих субъектов, подчеркивает их значимость и влияние на государственно-правовую действительность. Однако необходимо предварительное обнародование норм

права, чтобы общество могло с ними ознакомиться, понять и усвоить. В данном случае есть временной промежуток, чтобы субъекты правоотношений могли привести свое поведение в соответствии с нормативными требованиями, а государственная власть – начала процесс «встраивания» новых норм в свои контрольно-надзорные формы деятельности, формируя необходимые стратегии и контрольно-надзорные мероприятия в различных сферах общественной жизни.

Принцип законности требует реализации этих мероприятий в соответствии с правовыми нормами, а также формирования механизмов, обеспечивающих эффективность контрольно-надзорных функций. При этом исключается вмешательство одной ветви власти в контрольно-надзорные полномочия другой. Принцип верховенства закона нарушается в случае нарушения процедур или форм деятельности конкретного субъекта публичной власти путем вторжения в нее неуправомоченных субъектов. Вместе с тем, часто в литературе описываются проблемы, связанные с тем, что законодательная ветвь власти фактически «обслуживает» интересы исполнительной, предоставляя ей широкие полномочия и фактически возводя её «над законом». Также оговариваются случаи произвола судебной власти, когда принимаются судебные решения, игнорирующие или фактически отменяющие правовые нормы. Изначально любая ветвь власти должна реализовывать свои полномочия исключительно в рамках закона: законодательная - формировать законодательную базу, исполнительная – разрабатывать и осуществлять необходимые стратегии для претворения в жизнь требований закона, а судебная – выносить решения по конкретным делам с точки зрения соответствия или несоответствия действий субъектов нормам права.

Разделение властей – это не только разграничение функций, хотя это и представляется логичным и эффективным. Это еще и разделение государственной деятельности на «стадии»: создание закона, его реализация и его защита. Принцип законности защищает не только сами нормы права от нарушений, но и делает так, чтобы их реализация соответствовала ожиданиям общества, его представлениям о нормальном порядке течения общественно-политической жизни, об эффективных стратегиях государственной власти и управления и надзором за их соблюдением.

Реализация контрольно-надзорных полномочий органами публичной власти на основе принципа верховенства права означает, что недопустимо их осуществление в произвольном порядке. Необходимо строго придерживаться установленных нормами

права правил и процессуальных процедур, сформированных на основе принципа разделения властей. Вынесение решений должно осуществляться посредством формальных мероприятий, чтобы установленная законом процедура стала средством беспристрастного, профессионального и эффективного правоприменения, направленного на защиту прав и свобод граждан, общественных и государственных интересов.

Соответствие практической реализации принципа разделения властей его теоретическим основам, прежде всего, должно сопровождаться пониманием того, что теория предлагает идеализированный вариант данного принципа, который вряд ли осуществим на практике в своем чистом виде и может быть изменен в зависимости от политических, социальных, национально-религиозных и иных условий. В теории принцип разделения властей предполагает исключительность их компетенции в жестких границах.

Так, если бы Российская Федерация следовала жесткой, теоретической версии разделения властей, то роль конституционного надзора по рассмотрению споров о компетенции состояла бы только в определении того, находится ли действие одной из ветвей власти в установленных законом пределах, а при рассмотрении споров о соответствии Конституции актов органов публичной власти – констатацией о соответствии или несоответствии ей того или иного акта. Однако акт, признанный неконституционным, согласно ст. 79 Федерального конституционного закона «О Конституционном Суде Российской Федерации», теряет юридическую силу с момента его принятия, [5] и это является последствием вынесения решения о его неконституционности. Отечественная правовая наука расценивает данные полномочия Конституционного Суда РФ как негативное правотворчество. Означает ли это, что он вторгается в полномочия законодательной власти? Если следовать буквальному толкованию принципа разделения властей, - то да. А если учитывать, что в этом проявляется действие механизма сдержек и противовесов – то нет.

Кроме этого, если бы юридическая сила решений Конституционного Суда РФ не позволяла бы признать недействующим неконституционный акт, это означало бы возможность законодательной власти преодолеть силу решений высшего судебного органа и свидетельствовало бы о неравноправии различных ветвей власти в РФ, что опять же противоречило бы теории разделения властей.

Сторонники жесткого соблюдения теории разделения властей иногда говорят о

подрыве судебной властью авторитета законодательной и исполнительной властей посредством реализации конституционной возможности признания их актов неконституционными. Решением данной проблемы им представляется диалог между ветвями власти, при котором суд был бы «площадкой для обсуждения» различных правотворческих решений. Кроме этого, Конституцию предлагается интерпретировать «народом в рамках интегрированного диалога». [6, с. 66]

Однако, по нашему мнению, данное положение подрывает уже авторитет судебной власти и её роль в реализации механизма сдержек и противовесов. Особенно это касается надзорных полномочий Конституционного Суда. Нельзя забывать, что суд использует для интерпретации конституционных и иных законодательных положений профессиональное толкование, а в случае, если речь идет о толковании, данном Конституционным Судом, – доктринальное. Поэтому смысл конституционных или иных законодательных положений, выявленный в результате такого толкования, будет максимально точно соответствовать целям и намерениям законодателя. Здесь не органы власти должны стать «площадкой для суждения», а общество, которое с точки зрения простых обывателей может подсказать свое видение определенных норм закона в условиях конкретной социальной среды.

Таким образом, дальнейшее совершенствование контрольно-надзорных функций в системе разделения властей Российской Федерации является необходимым условием для его развития. Необходимо развивать межведомственное сотрудничество в контрольно-надзорной сфере, устранять факторы дублирования контрольно-надзорных функций одних органов другими, поскольку такие ситуации приводят к дублированию полномочий и созданию конфликтных ситуаций между различными органами и ветвями власти.

В процессе осуществления надзорных полномочий органами публичной власти реализуется опыт государственного управления по определению эффективности тех или иных действий и внесения в них необходимых корректив. Определяется результативность прошлых проверок, т.е. степень исправления недостатков в соответствии с указаниями контрольно-надзорного органа, в том числе и оценивается целесообразность замечаний и предписаний по внесению исправлений. Таким образом, контроль и надзор органов публичной власти обусловлен симбиозом современного и исторического опыта с целью отображения преемственности и изменения предшествующих функций и характеристики новых полномочий.

Система контроля и надзора органов публичной власти в системе разделения властей объединяет в себе дисциплинарное и правоохранительное направления деятельности. При этом контроль представляется дисциплинарным направлением, а надзор – правоохранительным. Кроме этого, при контроле внимание акцентируется на организационных аспектах, а при надзоре – на юридических. Кроме этого, нельзя забывать, что в результате контроля вынесение решения о поощрении или дисциплинарном взыскании происходит контролирующим органом, а при надзоре, как правило, окончательное решение принимает судебная инстанция.

Координация надзорных полномочий различных органов в системе разделения властей возможна посредством создания межведомственных цифровых систем обмена информацией, для чего требует наличие высококвалифицированных кадров, способных к соблюдению технических регламентов, использованию новейших информационных технологий – с одной стороны, а с другой – к профессиональному толкованию и правильному применению правовых норм. Это позволит сочетать техническую грамотность с правильным пониманием социально-политических, экономических и иных процессов и правовой экспертизой.

Исследователи прогнозируют совершенствование контроля и надзора в будущем по таким направлениям, как:

- 1) усиление зависимости от интеграции данных;
- 2) обращение к возможностям искусственного интеллекта;
- 3) создание возможностей для участия граждан в контрольно-надзорной деятельности посредством создания платформ коллективного мониторинга;
- 4) укрепление международного сотрудничества при реализации контрольно-надзорных полномочий и выработка в соответствии с этим международных стандартов качества контрольно-надзорной деятельности.[7, с. 818.]

Также следует подчеркнуть, что государственные и общественные отношения постоянно развиваются и не стоят на месте. То же самое касается и принципа разделения властей. Он также претерпевает эволюционные изменения, которые обусловлены не только его теоретической разработкой, но и практической реализацией[8, с. 851.]. Последняя показала, какие теоретические основы указанного принципа возможно претворить в жизнь, а какие – нет. Также практика государственно-правового строительства часто требует увеличение количества ветвей власти хотя бы до четырех, и в качестве четвертой многие ученые и политики называют

именно контрольную или надзорную ветвь власти.

Список литературы:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru/> (дата обращения: 26.01.2026)
2. Jeremy J. Political Theory: Essays on Institutions / J. Waldron.- Waldron Cambridge: Harvard University Press, 2016. – 415 p.
3. Vile M. J. C. Constitutionalism and the separation of powers / M. J. Vile C.- Indianapolis: Liberty Found. Inc., 1998. – 455 p.
4. Waldron J. Separation of Powers in Thought and Practice / J. Waldron // Boston College Law Review. - 2013.- V. 52. - № 2. - P. 433-468.
5. О Конституционном Суде Российской Федерации: Федеральный конституционный закон от 21.07.1994 № 1-ФКЗ (ред. от 31.07.2023 № 6 – ФКЗ) // Российская газета, 1994, № 138-139
6. Bateup C. The Dialogic Promise: Assessing the normative potential of theories of the constitutional dialogue / C. Bateup. - New York: New York University Public Law and Legal Theory Working Papers, 2005. - 85 p.
7. Салимов М. М. Тенденции развития контрольно-надзорных органов / М. М. Салимов // Вестник науки. – 2025. - № 10 (91). – Т. 3. – С. 814 – 819.
8. Павловская, В. Ю. Тенденции развития правосознания и правовой культуры в современном российском обществе / В. Ю. Павловская, А. В. Дудченко // Цифровая трансформация социальных и экономических систем: Материалы международной научно-практической конференции, Москва, 27 января 2023 года / Отв. редактор И.А. Королькова. – Москва: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2023. – С. 851-856.

УДК 342.5

Таранюк Ю.В.,*к.ю.н., доцент**Краснодарского кооперативного института (филиала)
Российского университета кооперации***Якушина Л.Д.,***обучающийся (магистрант)**Краснодарского кооперативного института (филиала)
Российского университета кооперации***Дулуни Л.М.,***обучающийся (магистрант)**Краснодарского кооперативного института (филиала)
Российского университета кооперации***КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНЫЕ ФУНКЦИИ В СИСТЕМЕ РАЗДЕЛЕНИЯ
ВЛАСТЕЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ****CONTROL AND SUPERVISORY FUNCTIONS IN THE SYSTEM OF
SEPARATION OF POWERS IN THE RUSSIAN FEDERATION**

Аннотация: Контроль и надзор являются важнейшими функциями государственных органов. С их помощью происходит выявление нарушений правовых норм в системе государственной власти и управления, восстановление законности, прав и свобод индивидуальных и коллективных субъектов. Кроме этого, контроль и надзор позволяют реализовывать систему сдержек и противовесов, если они осуществляются различными ветвями системы разделения властей.

Abstract: Control and supervision are the most important functions of state bodies. They are used to identify violations of legal norms in the system of state power and administration, and to restore the rule of law, the rights and freedoms of individual and collective subjects. In addition, control and supervision allow for the implementation of a system of checks and balances, if they are carried out by different branches of the system of separation of powers.

Ключевые слова: система разделения властей, механизм сдержек и противовесов, контроль, надзор, государственная власть, органы публичной власти.

Keywords: system of separation of powers, checks and balances mechanism, control, supervision, state power, and public authorities.

Государственный контроль и надзор в Российской Федерации являются неотъемлемыми функциями органов публичной власти. При этом все ветви власти самостоятельны, а система органов местного самоуправления не является структурным

элементом системы органов государственной власти. Таким образом, контроль (надзор) публично-правовых субъектов осуществляется в отношении автономных органов и учреждений, а также физических, юридических и должностных лиц.

Уровень автономии подконтрольных субъектов не оказывает влияние на полномочия контрольно-надзорных органов, но влияет на возможную степень ограничения полномочий контролируемых объектов. Идея влияния управленческой и политической автономии на контроль со стороны органов публичной власти отражается в практике государственного управления. С конца 80-х гг. XX в. реформирование государственного аппарата характеризовалось структурным разделением центральных органов публичной власти, предоставлением большей самостоятельности субъектам федерации и органам местного самоуправления. Данное реформаторское направление согласовано с иными реформами общественно-политического сектора. Таким образом, современные идеи[9] государственного управления направлены на сбалансирование государственного и муниципального контроля (надзора) и автономии подконтрольных субъектов.

У государственной власти присутствуют возможности комбинирования различных методов управления, сочетание которых повышают или ограничивают самостоятельность автономии отдельных органов, учреждений, должностных, физических и юридических лиц.

Сбалансированная стратегия сочетания различных методов управления характеризуется существованием прямой связи между требованием государства по контролю результатов деятельности отдельных субъектов и их автономией. На основании этого, предоставление государством широкой операционно-управленческой автономии вызывает повышенную его потребность в контроле и надзоре. Также уровень автономии может быть равномерным в различных направлениях деятельности одного и того же субъекта либо отличаться. Таким образом, взаимодействие органов публичной власти и подконтрольных (поднадзорных) субъектов выражается в том, что широкая автономия сочетается с повышенной степенью контроля результатов, использования поощрений и санкций. Меньший уровень автономии контролируемых субъектов требует меньшего контроля со стороны публично-правовых субъектов. Предоставление контролируемым органам и лицам большей управленческой и оперативной автономии позволяет передать полномочия по принятию решений от вышестоящих управленческих субъектов нижестоящим. Внешний контроль

предполагает, что перед подконтрольными субъектами ставятся четкие цели, а потом определяется степень их достижения.

Уровень автономии публично-правовых и коммерческих субъектов, контролируемых органами публичной власти, анализируется с точки зрения объема полномочий по принятию решений по управленческим и политическим вопросам, а также ограничений, которые могут накладываться «сверху» на реализацию данных полномочий структурными подразделениями, на финансовые, юридические и интервенционные средства.

В процессе осуществления надзорных полномочий органами публичной власти реализуется опыт государственного управления по определению эффективности тех или иных действий и внесения в них необходимых корректив. Определяется результативность прошлых проверок, т.е. степень исправления недостатков в соответствии с указаниями контрольно-надзорного органа, в том числе и оценивается целесообразность замечаний и предписаний по внесению исправлений. Таким образом, контроль и надзор органов публичной власти обусловлен симбиозом современного и исторического опыта с целью отображения преемственности и изменения предшествующих функций и характеристики новых полномочий.

Система контроля и надзора органов публичной власти в системе разделения властей объединяет в себе дисциплинарное и правоохранительное направления деятельности. При этом контроль считается дисциплинарным направлением, а надзор – правоохранительным. Кроме этого, при контроле внимание акцентируется на организационных аспектах, а при надзоре – на юридических. Кроме этого, нельзя забывать, что в результате контроля вынесение решения о поощрении или дисциплинарном взыскании происходит контролирующим органом, а при надзоре, как правило, окончательное решение принимает судебная инстанция.

В систему разделения властей Российской Федерации входят законодательная, исполнительная и судебная ветви власти. Кроме этого, государственной властью наделен также Президент Российской Федерации, который не входит в российскую систему разделения властей. Характеристику субъектов публичной власти с точки зрения их контрольно-надзорных функций, как нам представляется, необходимо начать именно с фигуры главы государства.

Президент РФ обладает контрольными полномочиями: на основании содержания ст. 80 Конституции РФ, к его полномочиям относится принятие мер «по

охране суверенитета Российской Федерации, ее независимости и государственной целостности, поддержание гражданского мира и согласия в стране, обеспечение согласованного функционирования и взаимодействия органов, входящих в единую систему публичной власти» [1]. Чтобы обеспечить функционирование государства в данных аспектах, их надо, в первую очередь, контролировать.

Кроме этого, ст. 71 Конституции относит к ведению Российской Федерации контроль за соблюдением её Конституции и законодательства, а ст. 85 (ч. 2) предусматривает полномочие Президента РФ по приостановлению действия актов органов исполнительной власти субъектов РФ, если они противоречат Конституции и законодательству РФ, а также её международным обязательствам, или вступают в конфликт с реализацией прав и свобод личности. Следовательно, здесь президентский контроль происходит за правотворческой деятельностью органов исполнительной власти российских регионов.

Президентский контроль осуществляется посредством реализации полномочий такого подразделения Администрации российского Президента, как его Контрольное управление. Положение о нем к подконтрольным Президенту объектам относит федеральные и региональные органы исполнительной власти, а также организации. Они контролируются в сферах:

- исполнения федерального законодательства и актов Президента;
- реализации общенациональных проектов;
- исполнения поручений Президента и руководителя его Администрации;
- реализации ежегодных и бюджетных Президентских посланий палатам российского парламента, а также программных документов.

По результатам проведенных проверок Контрольное управление Администрации Президента РФ информирует президента и руководителя его Администрации, а также готовит предложения по предупреждению и устранению нарушений.[2]

Также контролирующим органом публичной власти, действующим от имени и в интересах Президента РФ, является его Администрация. Согласно п. 1 Положения об Администрации Президента Российской Федерации, она «осуществляет контроль за исполнением решений Президента РФ».[3]

Таким образом, специальное законодательство, регулирующее контрольно-надзорные полномочия Президента РФ, содержит термин «контроль» и не обращается

к надзору.

Далее мы рассмотрим контрольно-надзорные функции палат Федерального Собрания Российской Федерации, т.е. будем говорить о парламентском контроле. Он является разновидностью контроля, осуществляемого органами государственной власти, и его характер зависит от государственного режима в конкретной стране. Поскольку Российская Федерация является демократическим государством, согласно ст. 1 её Конституции, то и парламентский контроль здесь будет базироваться на демократических принципах и осуществляться в целях защиты демократических прав и свобод и, прежде всего, прав и свобод личности.

Основные контролирующие функции российского[8] Парламента – Федерального Собрания РФ – отображены, прежде всего, в Основном Законе страны. Это:

1) контроль за исполнением федерального бюджета, для чего обеими палатами Федерального Собрания формируется Счетная палата РФ;

2) контроль за соблюдением прав и свобод личности. Данная функция следует из толкования п. «е» ч. 1 ст. 103 Конституции РФ, относящей к ведению Государственной Думы назначение на должность Уполномоченного по правам человека в РФ;

3) контроль финансово-экономической ситуации в стране. Данная функция следует из закрепления п. «г.1» ч. 1 ст. 103 полномочия Государственной Думы по заслушиванию отчетов Центрального Банка России, которое производится ежегодно;

4) контроль деятельности российского Правительства, выражающийся в ежегодном заслушивании Государственной Думой отчетов о его деятельности, на основании п. «г» ч. 1 ст. 103 Конституции РФ;

5) контроль за деятельностью Президента РФ и за формированием отдельных органов государственной власти Советом Федерации (на основании толкования положений (пп. «б» - «л» ч. 1 ст. 102 Конституции РФ);

6) контроль за деятельностью российской прокуратуры, исходя из полномочий Совета Федерации по заслушиванию отчетов Генерального прокурора РФ о состоянии законности и правопорядка в стране (п. «м» ч. 1 ст. 102 Конституции РФ);

7) контроль во внутри- и внешнеполитической сфере, исходя из толкования ст.ст. 102 – 103 Конституции.

Что касается форм парламентского контроля, то в юридической науке выделяют:

1) организационно-правовые. Именно сюда относятся полномочия палат Федерального Собрания по формированию органов, должностных лиц и подразделений для осуществления контрольно-надзорных функций: Счетной палаты, Уполномоченного по правам человека комиссий и комитетов, различных объединений депутатов и т.п.;

2) контрольные формы – реализуются при парламентских сессиях, слушаниях, пленарных заседаний, законопроектной экспертизы, парламентских расследований и иных форм работы парламентских комитетов и комиссий;

3) процессуально-правовые формы парламентского контроля осуществимы при отправке депутатских запросов, заслушивании отчетов государственных органов и должностных лиц о своей деятельности, постановке вопроса о доверии Правительству или разрешении вопроса об импичменте Президента.[4, с. 54]

Далее рассмотрим контрольно-надзорные полномочия исполнительной власти Российской Федерации. Они строятся на разграничении исполнительно-распорядительных и контрольно-надзорных полномочий между всеми органами, входящими в систему исполнительной власти, куда входят: Правительство, органы исполнительной власти РФ и её субъектов.

В отечественной юридической науке выделяют общий, ведомственный и надведомственный контроль органов исполнительной власти. Общий контроль осуществляется Правительством Российской Федерации, которое, в силу ст.12 ФКЗ «О Правительстве РФ» не только руководит работой министерств и ведомств, но и контролирует её. [5] «Федеральные министерства и иные федеральные органы исполнительной власти подчиняются Правительству Российской Федерации и ответственны перед ним за выполнение порученных задач. Правительство Российской Федерации вправе отменять акты федеральных органов исполнительной власти или приостанавливать действие этих актов».[6, с. 216]

Органы исполнительной власти на федеральном и региональном уровне, несомненно, обладают контрольно-надзорными полномочиями, каждый – в определенной сфере государственного управления.

Анализ ст. 4 ФЗ РФ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации» и законодательно закреплённого объема полномочий Правительства РФ и федеральных органов исполнительной власти позволяет выделить следующие виды их контрольно-надзорных полномочий:

- 1) «государственный контроль (надзор) в пунктах пропуска через Государственную границу Российской Федерации и на складах временного хранения;
- 2) государственный контроль за соблюдением российскими участниками внешнеэкономической деятельности законодательства Российской Федерации в области экспортного контроля; контроля за обеспечением противодействия иностранным техническим разведкам и технической защиты информации; государственного контроля в области обеспечения безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры Российской Федерации, лицензионного контроля за деятельностью по разработке и производству средств защиты конфиденциальной информации; лицензионного контроля за деятельностью по технической защите конфиденциальной информации;
- 3) государственный портовый контроль;
- 4) контроль, непосредственно связанный с обеспечением обороны;
- 5) государственной контроль за деятельностью в области военно-технического сотрудничества;
- 6) надзор за соблюдением участниками дорожного движения требований законодательства Российской Федерации о безопасности дорожного движения;
- 7) федеральный государственный надзор за маломерными судами;
- 8) государственного финансового контроля и муниципального финансового контроля, контроля за использованием средств государственными корпорациями;
- 9) контроль (надзор) за деятельностью кредитных организаций и банковских групп, некредитных финансовых организаций, лиц, оказывающих профессиональные услуги на финансовом рынке, надзора в национальной платежной системе;
- 10) контроль и надзор за соблюдением эмитентами требований законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и ценных бумагах, в сфере корпоративных отношений в акционерных обществах;
- 11) контроль за соблюдением требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком;
- 12) контроль и надзор в сфере правовой охраны и использования результатов интеллектуальной деятельности, созданных за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета;
- 13) контроль и надзор в установленной сфере деятельности в отношении

государственных заказчиков и организаций - исполнителей государственных контрактов, предусматривающих проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ;

14) контроль за деятельностью специализированных некоммерческих организаций, которые осуществляют деятельность, направленную на обеспечение проведения капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах;

15) контроль в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд;

16) контроль за соблюдением законодательства при организации и проведении закупок отдельными видами юридических лиц;

17) контроль за соблюдением законодательства о государственном оборонном заказе;

18) контроль за осуществлением иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства»; [7]

19) налоговый, валютный и таможенный контроль;

20) банковский, налоговый и иной контроль и надзор за деятельностью субъектов на финансовом рынке;

21) энергетический контроль (за использованием атомной и иных видов энергии);

22) государственный строительный и противопожарный надзор;

23) контроль за охраной государственной тайны;

24) контроль за деятельностью некоммерческих, религиозных и саморегулируемых организаций;

25) контроль за соблюдением антимонопольного законодательства и законодательства об иностранных агентах;

26) антитеррористический и антиэкстремистский контроль;

27) контроль и надзор за частной детективной и охранной деятельностью;

28) метрологический, санитарно-эпидемиологический, ветеринарный, экологический контроль.

Указанные виды контроля осуществляются органами исполнительной власти и регулируются специальными нормативными актами о каждом виде контроля, перечень которых довольно разнообразен.

Таким образом, исполнительная власть имеет широкий объем полномочий по осуществлению функций контроля и надзора в стране. В целом органы публичной власти, вне зависимости от того, к какой ветви они принадлежат: законодательной, исполнительной или судебной – обладают контрольно-надзорными полномочиями, в том числе и по отношению друг к другу. В этом реализуется такой обеспечительный механизм принципа разделения властей, как система сдержек и противовесов.

Список литературы:

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru/>, 06.10.2022.
2. Положение о Контрольном управлении Президента Российской Федерации: Указ Президента РФ от 08.06. 2002 № 729 (ред. 25.07.2014 № 529) // Собрание законодательства Российской Федерации, 2004, № 24, ст. 2395.
3. Положение об Администрации Президента Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 06.04.2004 № 490 (ред. 31.12.2025 № 1009) // Российская газета, 2004, № 72
4. Бендюрина С. В. Федеральный парламентский контроль (конституционно-правовое исследование): дис. ... канд. юр. Наук: 12.00.02 / С. В. Бендюрина. - М., 2003. - 22 с.
5. О Правительстве Российской Федерации: Федеральный конституционный закон от 06.11.2020 № 4 – ФКЗ (ред. 08.12.2025 № 6-ФКЗ) // Собрание законодательства Российской Федерации, 2020, №, 45 ст. 7061.
6. Махрова М. В. Государственный контроль в сфере исполнительной власти Российской Федерации / М. В. Махрова // Вестник Оренбургского государственного университета. – 2005. - № 3. – С. 212 – 220.
7. О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации: Федеральный закон от 31.07.2020 № 248 – ФЗ (ред. 29.12.2025 № 567-ФЗ) // Российская газета, 2020, № 171.
8. Денисова, Е. А. Реализация принципов устойчивого развития в современной культуре: причины имитации / Е. А. Денисова // Имитация как принцип интолерантного поведения: сборник научных трудов по материалам Всероссийской

научно-просветительской конференции, Краснодар, 06–07 сентября 2013 года / В.В. Шалин - ответственный редактор, Ю.Г. Тамбиянц - составитель. – Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет, 2013. – С. 71-79. – EDN TDIYCN.

9. Павловская, В. Ю. Тенденции развития правосознания и правовой культуры в современном российском обществе / В. Ю. Павловская, А. В. Дудченко // Цифровая трансформация социальных и экономических систем: Материалы международной научно-практической конференции, Москва, 27 января 2023 года / Отв. редактор И.А. Королькова. – Москва: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2023. – С. 851-856.

УДК 336.71

*Терещенко Т.А.,
к.э.н., доцент
кафедры финансов и бизнес-аналитики
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова
Петрова П.С.,
обучающийся (магистрант)
кафедры финансов и бизнес-аналитики
Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова*

ВЛИЯНИЕ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ НА ТРАНСФОРМАЦИЮ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА РОССИИ

THE IMPACT OF SANCTION PRESSURE ON THE TRANSFORMATION OF THE INVESTMENT POLICY OF THE RUSSIAN BANKING SECTOR

Аннотация: в статье рассмотрено влияние санкций на инвестиционную политику банковского сектора России. В условиях беспрецедентного внешнего давления, которое ограничивает международные финансовые операции, банкам приходится пересматривать свою стратегию и активнее применять антикризисные меры.

Чтобы банковская система оставалась устойчивой, важно развивать разные источники дохода, ускорять цифровизацию процессов, усиливать внутренний контроль рисков и расширять спектр услуг для клиентов.

Опыт крупнейших банков показывает общие тенденции, характерные для всего финансового сектора России, поэтому предложенные решения могут быть полезны и для других кредитных организаций.

В целом можно сделать вывод, что сочетание гибкой инвестиционной политики, эффективных антикризисных инструментов и мер поддержки со стороны регулятора помогает сохранить стабильность банковской системы и поддерживать доверие населения и бизнеса к финансовым институтам.

Abstract: This article examines the impact of sanctions on the investment policy of the Russian banking sector. In the face of unprecedented external pressure limiting international financial transactions, banks are forced to revise their strategies and more actively implement anti-crisis measures.

To keep the banking system stable, it is important to develop different sources of income, accelerate the digitization of processes, strengthen internal risk control, and expand the range of services for customers.

The experience of the largest banks shows general trends characteristic of the entire financial sector in Russia, so the proposed solutions may also be useful for other credit institutions.

Overall, it can be concluded that a combination of flexible investment policies, effective anti-crisis tools, and support measures from the regulator helps to maintain the stability of the banking system and sustain the confidence of the public and businesses in financial institutions.

Ключевые слова: санкции, инвестиционная политика, банковский сектор, финансовая устойчивость, управление рисками.

Keywords: sanctions, investment policy, banking sector, financial stability, risk management.

В современных условиях развития мировой экономики банковский сектор функционирует в условиях повышенной неопределённости, вызванной геополитической напряжённостью и санкционным давлением со стороны западных стран. Введение и расширение санкций в отношении финансовых институтов существенно ограничило доступ российских банков к международным рынкам капитала, иностранным инвестиционным инструментам и современным финансовым технологиям. В результате данные факторы оказали значительное влияние на инвестиционную деятельность банковского сектора, потребовав пересмотра как инвестиционной политики, так и инвестиционных стратегий.

Целью исследования является анализ влияния санкционного давления на трансформацию инвестиционной политики и инвестиционных стратегий банковского сектора России, а также выявление основных направлений их адаптации к современным экономическим условиям.

Инвестиционная политика и стратегия банков являются ключевыми элементами их устойчивого развития, поскольку определяют направления размещения ресурсов, уровень принимаемых рисков и способность банков адаптироваться к изменениям внешней среды. В условиях санкционного давления особую актуальность приобретает вопрос трансформации инвестиционных приоритетов банков, переориентации на внутренний рынок, а также совершенствования механизмов управления инвестиционными рисками [1].

В условиях регулярного санкционного давления функционирование банковского сектора требует адаптации и пересмотра ключевых направлений инвестиционной

политики. Отсутствие чётко выстроенной системы формирования и реализации инвестиционной политики банков приводит к снижению их финансовой устойчивости и ограничивает возможности эффективного участия в инвестиционном развитии экономики.

Соответственно формирование и совершенствование инвестиционной политики банковского сектора должно рассматриваться как важный элемент системы управления финансовыми ресурсами в контексте современных экономических условий, направленный на обеспечение стабильности, адаптивности и долгосрочного развития банковской системы.

Начиная с 2014 года банковский сектор Российской Федерации функционирует в условиях действия международных санкций. Соединённые Штаты Америки и страны Европейского союза ввели ограничения на осуществление финансовых операций с крупнейшими российскими банками и компаниями, которые сохраняют свою силу и в настоящее время [5].

В общей сложности в отношении России было введено более 30 тысяч санкционных ограничений, инициированных как государствами коллективного Запада, так и отдельными участниками международного сообщества. Указанные меры были направлены на оказание экономического и политического давления с целью корректировки внешнеэкономического курса страны и обеспечения соблюдения международных норм [6].

В ответ на введённые ограничения российское государство реализовало комплекс контрсанкционных мер, ориентированных на снижение негативного воздействия санкций на национальный финансовый сектор, а также на формирование механизмов защиты и поддержки внутреннего рынка.

Существенное усиление санкционного давления произошло после начала специальной военной операции на Украине в 2022 году. Более 60 государств, включая США и страны Европейского союза, объявили о введении дополнительных ограничений, что обусловило глубокие структурные изменения в функционировании банковской системы и потребовало её оперативной адаптации к новым экономическим условиям [4].

По данным Банка России, более 130 банков находятся под санкциями, что составляет около 95% активов сектора. По итогам 2025 года под санкции попали все крупные и ведущие российские банки, в том числе Сбербанк, ВТБ, Альфа-Банк, Т-

Банк, Совкомбанк и другие [9].

Наиболее жёсткие ограничительные меры применяются в отношении банковских организаций, включённых в перечень SDN (Specially Designated Nationals), представляющий собой список физических и юридических лиц, взаимодействие с которыми запрещено для граждан и резидентов Соединённых Штатов Америки. Формирование и ведение данного перечня осуществляется Управлением по контролю за иностранными активами Министерства финансов США (OFAC) [2].

Включение банка в SDN-лист влечёт за собой блокировку его активов, находящихся под юрисдикцией США, а также запрет на проведение расчётов в долларах США с американскими контрагентами. Дополнительно вводятся ограничения на операции с иностранными ценными бумагами и валютой через брокерские структуры соответствующих банков, что существенно сужает их инвестиционные и финансовые возможности.

Попадание банка под санкции отражается на обычных клиентах через ограничения на финансовые операции и доступ к услугам банка. В частности, такие банки не могут проводить международные платежи в долларах или евро, что делает невозможными переводы за границу и оплату покупок в зарубежных интернет-магазинах. Заморозка активов банка в иностранных финансовых учреждениях ограничивает возможность обмена валюты и покупки ценных бумаг через него, а также снижает доступ к зарубежным инвестиционным инструментам. Также санкции могут повлиять на финансовую устойчивость банка: повышение комиссий, замедление операций, ограничение в выдаче крупных сумм. Клиенты сталкиваются с тем, что их банковские карты не работают за рубежом или не подходят для оплаты покупок в иностранных интернет-магазинах. [2].

Влияние санкций негативно сказывается на деятельность финансовых организаций. Впоследствии банки столкнулись с ограничением доступов к международным финансовым рынкам, включая работу с валютными операциями, взаимодействие с зарубежными контрагентами, проведение расчетов в долларах и евро. Банки, которые включены в SDN-лист США, не имеют полноценной возможности для работы на международных рынках, а клиенты сталкиваются с ограничениями при валютных операциях и международных переводах. Увеличиваются издержки и риски внутри самой банковской системы, возрастают требования к управлению валютными и кредитными рисками, усиливается контроль за соблюдением ограничений, а операции

клиентов становятся более сложными и затратными. На практике это может проявляться в задержках платежей, росте комиссий и сокращении доступных услуг как для частных лиц, так и для бизнеса.

Кроме того, ограничения на использование международных платёжных систем и торговлю иностранными ценными бумагами вынуждают банки искать альтернативные каналы проведения операций, что требует дополнительных ресурсов и перестройки бизнес-процессов. В результате общая эффективность работы банка может снижаться, а его инвестиционная активность и способность финансировать проекты ограничиваться.

После начала конфликта в феврале 2022 года и введения широкого комплекса международных санкций по данным международных агентств, более 80 % активов банковского сектора России оказались затронуты санкциями со стороны США, Евросоюза и их союзников, включая ограничения на доступ к международным финансовым рынкам, запреты на проведение международных расчётов и отключение от глобальных платёжных систем. В результате крупные системно значимые банки, включая ведущие государственные и частные организации, были вынуждены перестраивать свои бизнес-модели и инвестиционные стратегии [4,5].

Одно из наиболее заметных последствий санкционного давления выражается в изменении структуры доходов банков. Например, ВТБ, второй по величине кредитный институт России, за первые семь месяцев 2025 г. зафиксировал падение чистого процентного дохода на 43,8 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, что вынудило банк увеличить долю комиссионных доходов от операций и конверсий, в том числе с так называемыми «дружественными» странами, до стратегического ориентира своей деятельности [10].

Кроме того, санкции напрямую повлияли на финансовые результаты и прибыльность банков, вынуждая их создавать дополнительные резервы и пересматривать оценку кредитных рисков. В ряде случаев крупные кредитные организации были вынуждены фиксировать убытки из-за рыночных ограничений и волатильности валютных операций; например, после включения в санкционные списки в 2022 г. банк ВТБ отразил убыток порядка 756–760 млрд рублей по итогам года, что стало резким контрастом с прибылями предыдущего периода [10].

Санкционный контекст также усугубил напряжённость на внутреннем финансовом рынке: обострившиеся внешние риски привели к повышению стоимости фондирования и кредитования. В условиях жёсткой денежно-кредитной политики

краткосрочные ставки, отражающие стоимость межбанковских ресурсов, поднимались до исторических максимумов с 8-10% годовых в 2021 г. до около 24-26% в конце октября 2024 г., что напрямую влияло на стоимость кредитов для клиентов и стоимость фондирования банков [10].

Негативные последствия санкционной нагрузки также проявились в ухудшении качества кредитного портфеля и увеличении риска невозвратов, что дополнительно сдерживало банковский рост. При этом ограниченные возможности для международных операций приводили к переориентации на внутренний рынок и усилению деятельности в рамках так называемых «дружественных» стран, где банки стремятся поддерживать торговые и расчётные потоки в альтернативных валютах и через собственные платёжные механизмы.

Несмотря на все перечисленные трудности, Центральный банк РФ неоднократно подчёркивал относительную устойчивость финансовой системы: по оценке регулятора, банковский сектор сохранил достаточный капитал и диверсифицированные источники ресурсов, что позволяет противостоять санкционному давлению без системных потрясений.

По официальным данным и на основании экспертных оценок приведены ключевые показатели влияния санкций на работу крупных банков России (таблица 1) [7].

Таблица 1.**Показатели влияния санкций на работу крупных банков России**

Показатель	Значение	Примечание
Доля активов банковского сектора РФ, затронутая санкциями, %	> 80	Большинство системно значимых банков под санкциями
Объём активов банков под санкциями, трлн. руб.	≈ 91	По состоянию на конец сентября 2021 г.
Снижение доли прибыли банков из-за санкционного и экономического давления, %	-7,9	Чистая прибыль банков снизилась в 2025 г. по сравнению с 2024 г.
Рентабельность капитала (ROE) банков, %	≈ 18,2	За 2025 г. против ≈ 23 % годом ранее, падение на ~4,8 п.п.
Уровень рентабельности активов (ROA) сектора, %	≈ 1,9	На 01.10.2025
Достаточность капитала банков, %	≈ 12,9	По итогам 2025 г.
Увеличение проблемных заемщиков в экономике, %	~23	Доля компаний-неплательщиков увеличилась (август 2025)
Потери потенциала роста банковского сектора, п.п.	-1,5-2	Эксперты оценивают ежегодное сокращение потенциала роста
Эквивалент потенциального ущерба банковскому сектору, трлн. руб.	3,3-4,3	Потери по оценке экспертов

Таким образом, санкции охватили подавляющее большинство крупных банков,

что серьёзно ограничило их международные операции и доступ к зарубежным рынкам капитала. Падение чистой прибыли и рентабельности указывает на снижение эффективности банков в пост-санкционный период. Однако несмотря на это, капитал остаётся достаточным, а ROA держится на положительном уровне, что говорит о сравнительной устойчивости банковской системы. Как отмечают ведущие эксперты крупнейших банков РФ, деятельность банковского сектора остается экономически конкурентоспособной (таблица 2) [10].

Таблица 2.

Динамика рентабельности крупнейших банков за 2019-2024 гг.

Год	Сбербанк ROE, %	ВТБ ROE, %	Т-Банк ROE, %
2019	18,9 %	12 %	40 %
2020	15,1 %	4 %	42 %
2021	22,2 %	17 %	42,5 %
2022	4,7 %	отрицательная прибыль (убыток)	10,9 %
2023	22,8 %	23 %	33,5 %
2024	22,0 %	22,9 %	32,7 %

Анализ динамики рентабельности капитала (ROE) крупнейших российских банков показывает, что санкционные ограничения оказали существенное влияние на финансовые результаты в 2022 году. Согласно рисунку 1, анализ динамики рентабельности капитала (ROE) крупнейших российских банков показывает, что санкции в 2022 году привели к резкому снижению показателей: у ВТБ ROE опустился в отрицательную зону, а Сбербанк также зафиксировал значительное падение. В то же время Т-Банк сумел сохранить сравнительно высокую рентабельность, что демонстрирует устойчивость его бизнес-модели. В 2023–2024 годах наблюдается восстановление ROE, обусловленное адаптацией банков к новым экономическим и регуляторным условиям, оптимизацией кредитного портфеля и снижением операционных рисков. Динамика подтверждает, что российские банки способны гибко перестраивать стратегии и поддерживать финансовую устойчивость даже в условиях внешнего давления.

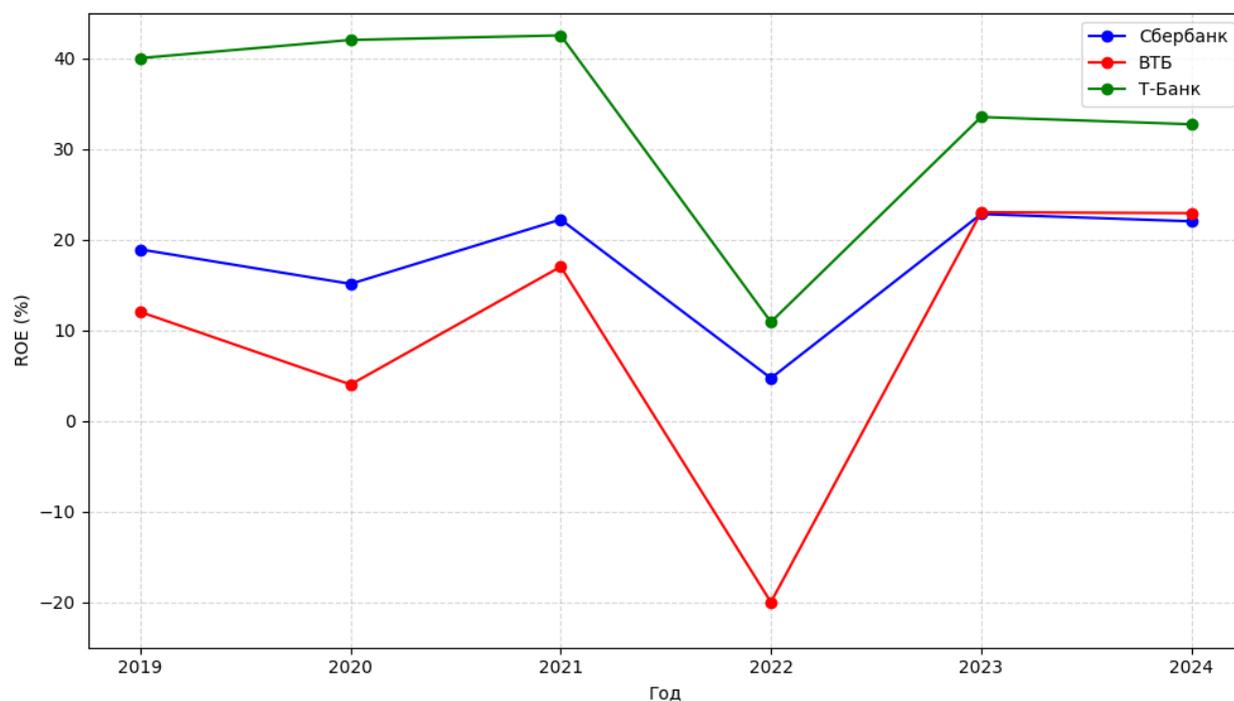


Рис. 1. Динамика рентабельности капитала крупнейших банков РФ, %

Клиенты банков, подпавших под блокирующие санкции, лишены возможности осуществлять валютные переводы за границу. В остальных кредитных организациях такие переводы по-прежнему возможны, однако они могут занимать больше времени и требовать дополнительных процедур. Конкретные условия проведения операций следует уточнять непосредственно в банке. А также немалой проблемой для рядового пользователя является то, что мобильные приложения санкционных банков больше не доступны для скачивания в магазинах Google Play и App Store, однако ранее установленные приложения продолжают работать без ограничений, и их удалять не требуется. При этом пользователи могут совершать операции через веб-версию личного кабинета, обеспечивая непрерывный доступ к банковским услугам. Другие сервисы банков внутри страны работают без изменений:

- деньги на счетах доступны без ограничений;
- снимать наличную валюту со счетов можно, но с ограничениями;
- карты Visa и Mastercard любых российских банков работают на территории РФ;
- расчеты через российские сервисы и приложения проходят.

Действующие кредиты обслуживаются на прежних условиях, банкам запрещено пересматривать ставки по уже заключенным договорам с физическими лицами. Кроме

того, заемщикам разрешили оформлять кредитные каникулы.

Введение кредитных каникул по закону № 106-ФЗ стало важным инструментом поддержки заемщиков в условиях экономической нестабильности. Механизм кредитных каникул неоднократно продлевался и уточнялся. Его действие было восстановлено и расширено в 2022–2023 годах уже в условиях санкционных вызовов для экономики. С 1 января 2024 года положение о кредитных каникулах действует постоянно, а не только как временная мера. Данный закон позволяет физическим лицам и индивидуальным предпринимателям приостановить или снизить платежи по ипотеке, потребительским и автокредитам сроком до шести месяцев без штрафов и ухудшения кредитной истории. Несмотря на временное снижение поступлений, кредитные каникулы помогли банкам снизить риск массовых дефолтов и адаптировать кредитные портфели к новым экономическим условиям, что особенно важно в период санкционного давления и снижения доходов населения [3].

Согласно действующим правилам кредитных каникул, право на отсрочку имеют:

- граждане РФ, чьи доходы за последний месяц снизились более чем на 30 % по сравнению со средним доходом за предыдущий год, могут обратиться за кредитными каникулами;
- по условиям закон № 106-ФЗ, банк не вправе отказать в предоставлении льготного периода, если заемщик соответствует требованиям;
- отсрочка возможна по разным видам кредитов — ипотеке, потребительским займам, автокредитам и даже займам в МФО, но с ограничениями по максимальным суммам договора;
- индивидуальные предприниматели и компании также могут получить кредитные каникулы, если столкнулись с ухудшением финансового положения [3].

Введение и расширение механизма кредитных каникул оказало несколько значимых последствий для банковской системы. Во-первых, часть заемщиков воспользовалась отсрочкой, что привело к снижению текущих поступлений по кредитам и временно уменьшило денежные потоки банков. Во-вторых, растущее число обращений за кредитными каникулами и реструктуризацией увеличило нагрузку на службы риск-менеджмента и кредитные отделы: например, в 2025 году крупные банки фиксировали значительный рост запросов на изменение условий кредитов, что косвенно отражает финансовые сложности заемщиков, а число обращений за реструктуризацией достигало миллионов. В-третьих, кредитные каникулы позволили

банкам эффективно управлять рисками, снижая вероятность массовых дефолтов: отсрочка платежей помогла заемщикам временно справиться с финансовыми трудностями и уменьшила риск резкого роста просроченных кредитов.

С момента возобновления действия антикризисного механизма кредитных каникул (ФЗ-106) по данным Банка России и региональных управлений, банки получили около 3,99 млн. заявлений от физических лиц об изменении условий кредитных договоров, включая кредитные каникулы и другие виды реструктуризации. Из них более 1,6 млн. договоров было реструктурировано на сумму около 772,3 млрд. рублей — это отражает масштаб применения подобных мер в банковской практике. По программе кредитных каникул только Сбербанк одобрил около 69 тыс. заявок физлиц на сумму почти 23 млрд. рублей; по собственным и государственным программам в Сбербанке было реструктурировано более 310 тыс. заявок на сумму более 170 млрд. рублей. Эффективность механизма подтверждается тем, что значительная часть заемщиков возвращается к нормальному графику выплат после льготного периода — по данным ЦБ, более 70 %–80 % тех, кто воспользовался кредитными каникулами, возвращаются к обслуживанию кредита по графику [10].

Основные рекомендации и регуляторные меры ЦБ РФ, разработанные и внедрённые, начиная с 2022 года, для поддержания устойчивости банковского сектора в условиях санкций и экономической нестабильности.

1. Поддержка банковской устойчивости в первые годы санкций (2022). Сразу после начала масштабных санкций в марте 2022 года Банк России реализовал широкий пакет временных мер, направленных на сглаживание влияния экстремальной волатильности рынков и обеспечение стабильности банковской системы. Эти меры включали смягчение требований к нормативам, фиксацию курсов валют для расчёта обязательных нормативов, уменьшение макропруденциальных нагрузок и поддержку ликвидности банков, что позволило финансовым организациям адаптироваться без существенных рисков несоблюдения регуляторных требований.

2. Корректировка требований по ликвидности и нормативам (2023–2024). В ответ на продолжающееся влияние санкций и «высокие ставки» ЦБ РФ корректировал регулирование ликвидности банков. До 2024 года регулятор допускал снижение нормативов краткосрочной ликвидности (НКЛ) ниже базового уровня из-за рыночных шоков, но затем с целью укрепления устойчивости перешёл к постепенному

повышению требований. Это делалось дифференцированно и с отсрочками, чтобы не создавать излишнего давления на кредитные организации [10].

3. Национальные стандарты регулирования рисков и ликвидности. ЦБ инициировал переход от международных стандартов (например, Basel III) к собственным национальным нормативам, учитывающим особенности российской экономики и финансового рынка. Регулятор предложил адаптированные механизмы расчёта ликвидности и методов оценки риска, что помогает банкам лучше учитывать санкционный контекст и специфические рыночные условия [8].

4. Усиление контроля над концентрацией кредитных рисков. С середины 2024 года началась работа над ужесточением требований к оценке рисков концентрации кредитного портфеля, особенно в части крупных взаимосвязанных заемщиков. Банк России планирует поэтапно сворачивать льготные условия и вводить более строгие нормативы в отношении концентрации рисков, чтобы снизить зависимость банков от крупных корпоративных клиентов и повысить устойчивость к внешним шокам.

5. Новые требования к планам восстановления финансовой устойчивости. Центробанк обновил требования к планам восстановления финансовой устойчивости кредитных организаций. С 1 января 2026 года банки должны будут готовить более детализированные планы с учетом новых стресс-сценариев и обязательных параметров, подтверждая реалистичность собственных мер по укреплению стабильности [10].

Регуляторная политика ЦБ РФ в период санкционного давления представляет собой сочетание временных антикризисных уступок и постепенного перехода к более строгим и адаптированным стандартам, что помогает банковскому сектору эффективно функционировать в изменившихся экономических условиях.

В отчётности крупнейших российских банков отчётливо прослеживается влияние санкций и мер Центрального банка. Так, Сбербанк за 2023 год зафиксировал рекордную чистую прибыль около 1,5 трлн рублей, что было во многом обусловлено ростом внутреннего кредитования, включая программные ипотечные и корпоративные кредиты, а также сохранением высокой рентабельности собственного капитала на уровне более 23–24 %, несмотря на рост расходов на резервирование по кредитам и ужесточение монетарной политики со стороны ЦБ — это отражает адаптацию бизнеса к изменившимся условиям рынка и регулирования.

В свою очередь отчётность ВТБ показывает, что банк сумел восстановиться после существенных потерь в 2022 г. и в 2025 г. продолжал демонстрировать прибыль,

хотя чистый процентный доход оставался под давлением высоких ставок и регуляторных требований, вынуждая банк усиливать комиссионные доходы и оптимизировать структуру бизнеса.

Такие результаты банков свидетельствуют о том, что, с одной стороны, регуляторные меры ЦБ РФ (включая корректировку требований к ликвидности, адаптацию нормативов и управление рисками) помогли сгладить удар санкций, а с другой — сами банки были вынуждены перестраивать свои стратегии, усиливать внутреннее кредитование и управлять рисками в условиях высокой ключевой ставки и санкционного давления.

Анализ воздействия санкций на российский банковский сектор и меры государственной поддержки показывает, что комбинация законодательных инициатив, регуляторных решений и антикризисных инструментов сыграла ключевую роль в сохранении финансовой устойчивости. Введение и расширение механизма кредитных каникул по закону № 106-ФЗ позволило снизить нагрузку на заемщиков, уменьшить риск массовых дефолтов и поддержать платежеспособность населения и малого бизнеса. Реализация рекомендаций Центрального банка — корректировка нормативов ликвидности, адаптация методов оценки рисков и стимулирование реструктуризации кредитов — обеспечила банкам гибкость в управлении финансовыми потоками и укрепила их устойчивость к внешним шокам.

В то же время санкции стимулировали ряд положительных изменений в банковской сфере и экономике в целом:

- развитие внутреннего финансового рынка;
- ускорение процессов импортозамещения;
- активное внедрение цифровых сервисов;
- повышение операционной автономии банков.

Все это способствует развитию банковской сферы: повышение качества обслуживания, реализация новых продуктов, автоматизация механизмов работы.

Опыт последних лет показал, что благодаря поддержке государства банковская система смогла приспособиться к новым экономическим условиям и сохранить спрос на кредитование реального сектора экономики. Однако остаются направления для дальнейшего развития: необходимо совершенствовать стресс-тестирование, делать более прозрачными механизмы реструктуризации долгов, развивать цифровые сервисы для удобства заемщиков и усиливать поддержку малого и среднего бизнеса.

Комплексное использование этих инструментов позволит обеспечить устойчивость банковской системы к будущим внешним и внутренним вызовам, а также укрепить доверие населения и бизнеса к финансовым институтам.

Список литературы:

1. Личидов Г. В. Инвестиционная политика банка // Время науки: актуальные вопросы, достижения и инновации: сборник статей III Международной научно-практической конференции, Пенза, 10 октября 2024 года. С. 51–54.
2. Антироссийские санкции (2014–2015) – Рувики: Интернет-энциклопедия. URL: [https://ru.ruwiki.ru/wiki/Антироссийские_санкции_\(2014–2015\)](https://ru.ruwiki.ru/wiki/Антироссийские_санкции_(2014–2015)) (дата обращения: 07.02.2026).
3. Бакни.ру. Кредитные каникулы в 2026 году — кто имеет право и как получить по 106-ФЗ // Банки.ру. — 14.01.2026. — URL: <https://www.banki.ru/news/daytheme/?id=11016838> (дата обращения: 07.02.2026).
4. История американо-российских и российско-американских санкций. URL: <https://ria.ru/20210415/sanktsii-1728420320.html> (дата обращения: 07.02.2026).
5. История санкций Евросоюза против России. URL: <https://tass.ru/info/23229017> (дата обращения: 07.02.2026).
6. Количество санкций против России. URL: <https://ria.ru/20250720/strany-2030232496.html> (дата обращения: 07.02.2026).
7. Почему кризис банков может обернуться системным ударом по российской экономике // Российская газета. — 05.02.2026. — URL: <https://rg.ru/2026/02/05/pochemu-krizis-bankov-mozhet-obernutsia-sistemnym-udarom-po-rossijskoj-ekonomike.html> (дата обращения: 07.02.2026).
8. РБК. ЦБ смягчит ввод новых требований к банкам на фоне экстремально высоких ставок // РБК. — 2023. — URL: <https://www.rbc.ru/finances/16/12/2024/676044349a794735597c6021> (дата обращения: 07.02.2026).
9. Финансовый маркетплейс Банки.ру. URL: <https://www.banki.ru/news/daytheme/?id=10965728> (дата обращения: 07.02.2026).
10. Центральный Банк РФ URL: <https://cbr.ru/> (дата обращения: 07.02.2026).

УДК 347.763

Томбулова Е.Г.,*к.ю.н., доцент**Краснодарского кооперативного института (филиала)
Российского университета кооперации***Ковальчук Д.В.,***обучающийся (магистрант)**Краснодарского кооперативного института (филиала)
Российского университета кооперации***Фоломеев А.Г.,***обучающийся (магистрант)**Краснодарского кооперативного института (филиала)
Российского университета кооперации*

**СИНЕРГИЯ ПУБЛИЧНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ:
КОНСТИТУЦИОННО-ПРАВОВАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ГОСОРГАНОВ КАК
ФАКТОР ПРЕОДОЛЕНИЯ ПРОБЛЕМ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ
СОБСТВЕННОСТЬЮ**

**SYNERGY OF PUBLIC RESPONSIBILITY:
CONSTITUTIONAL AND LEGAL RESPONSIBILITY OF STATE BODIES AS
A FACTOR IN OVERCOMING PROBLEMS OF MUNICIPAL PROPERTY
MANAGEMENT**

Аннотация: Статья посвящена исследованию роли института конституционно-правовой ответственности органов публичной власти в контексте совершенствования управления муниципальной собственностью. Автор обосновывает тезис о том, что системные проблемы в сфере муниципального имущественного управления (неэффективность использования, недостаточная прозрачность распоряжения, коррупционные риски, неудовлетворенность населения) могут быть преодолены не только через административные или гражданско-правовые механизмы, но и за счет активизации публично-правовой ответственности как формы проявления синергии публичной ответственности.

Abstract. This article examines the role of constitutional liability of public authorities in improving municipal property management. The author argues that systemic problems in municipal property management (inefficiency, insufficient transparency, corruption risks, and public dissatisfaction) can be overcome not only through administrative or civil law mechanisms, but also by activating public liability as a form of public accountability synergy.

Ключевые слова: конституционно-правовая ответственность, публичная ответственность, синергия ответственности, муниципальная собственность, управление муниципальным имуществом, органы публичной власти, эффективность управления,

подконтрольность власти.

Keywords: constitutional liability, public accountability, accountability synergy, municipal property, municipal property management, public authorities, management effectiveness, government accountability.

Научная новизна статьи заключается в рассмотрении проблем управления муниципальной собственностью сквозь призму механизмов конституционно-правовой ответственности, что позволяет выявить дополнительные резервы для обеспечения публичных интересов на местном уровне. Практическая значимость исследования состоит в разработке предложений по совершенствованию законодательства и правоприменительной практики, направленных на укрепление режима ответственного управления муниципальным имуществом.

Потенциал института конституционно-правовой ответственности органов государственной власти как инструмента повышения эффективности управления муниципальной собственностью. Авторы обосновывают тезис о том, что системные проблемы в сфере муниципального имущественного комплекса могут быть преодолены через синергетический эффект от реализации публично-правовой ответственности на всех уровнях публичной власти. Рассматриваются правовые механизмы и пробелы, ограничивающие воздействие государственных органов на ситуацию с муниципальной собственностью, и предлагаются пути их устранения в рамках конституционной парадигмы ответственности.

Управление муниципальной собственностью в Российской Федерации остается зоной перманентных рисков и проблем, среди которых низкая доходность имущественного комплекса, неэффективное распоряжение объектами, коррупционные факторы и недостаточность ресурсов для развития [3]. Традиционные подходы, фокусирующиеся исключительно на ответственности органов и должностных лиц местного самоуправления (далее – МСУ), демонстрируют ограниченную результативность. В этой связи актуализируется вопрос о роли органов государственной власти в создании условий для эффективного муниципального управления.

Конституция РФ устанавливает не только самостоятельность МСУ в пределах своих полномочий (ст. 12, 130), но и гарантии его осуществления со стороны государства (ст. 133). Эта система гарантий, интерпретируемая через призму принципа единства публичной власти (ст. 132 Конституции РФ в редакции Закона о поправке от

14.03.2020 № 1-ФКЗ), формирует основу для конституционно-правовой ответственности.

Как справедливо отмечает С.А. Авакьян, конституционная ответственность имеет политико-правовую природу и наступает за нарушение не просто норм права, но фундаментальных публичных интересов[1]. Ненадлежащее законодательное регулирование, недостаточное финансовое обеспечение или неэффективный государственный контроль в сфере управления муниципальной собственностью можно квалифицировать как нарушение конституционных гарантий МСУ, влекущее ответственность государства в лице его органов.

Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (далее – ФЗ № 131) детализирует эти гарантии. В частности, ст. 18.1 обязывает федеральные и региональные органы государственной власти осуществлять мониторинг и анализ эффективности управления муниципальной собственностью, а также принимать меры по совершенствованию правового регулирования. Невыполнение данных обязанностей создает прямое негативное воздействие на муниципальный имущественный комплекс[5].

Современное состояние публичного управления в России характеризуется наличием двух масштабных, но зачастую рассматриваемых изолированно проблемных зон. С одной стороны, это институт конституционно-правовой ответственности органов государственной власти субъектов РФ и их высших должностных лиц, эффективность которого вызывает дискуссии в научном сообществе. С другой – хронические системные дисфункции в сфере управления муниципальной собственностью, ведущие к неэффективному использованию ключевого ресурса местного самоуправления. Настоящая статья преследует цель продемонстрировать, что эти проблемы неразрывно связаны. Низкое качество регионального нормотворчества, слабость контрольно-надзорной функции и отсутствие действенных стимулов для создания благоприятных условий на местах со стороны субъектов РФ являются одной из глубинных причин провалов в муниципальном имущественном менеджменте[4]. При этом существующие механизмы конституционно-правовой ответственности могут и должны быть задействованы для исправления данной ситуации.

Управление муниципальной собственностью представляет собой сложный публично-правовой институт, эффективность которого является индикатором состоятельности местного самоуправления[2]. Однако на практике данная сфера

сталкивается с устойчивым комплексом проблем: низкая доходность имущества, непрозрачность сделок, недостаточный профессиональный уровень менеджмента, правовая неопределённость в разграничении полномочий. Традиционные подходы сосредоточены на реформировании внутримunicipальных процедур.

Конституционно-правовая ответственность как элемент системы сдержек и противовесов в отношении муниципальной власти[7]. Конституционно-правовая ответственность, в отличие от дисциплинарной или уголовной, носит сугубо публичный характер и наступает за нарушение властных полномочий, установленных Конституцией и законодательством. Применительно к государственным органам субъектов РФ и федеральным органам исполнительной власти она может быть реализована за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязанностей по законодательному регулированию, методическому обеспечению, контролю и оказанию содействия в сфере управления муниципальным имуществом. Например, бездействие регионального органа по имущественным отношениям в части утверждения методических рекомендаций по оценке эффективности использования муниципальной собственности или систематическое непринятие мер по реагированию на выявленные органами прокуратуры нарушения в данной сфере может рассматриваться как основание для привлечения к политико-правовой ответственности высшего должностного лица субъекта РФ перед федеральным центром[10].

Синергетический эффект: от ответственности государства к эффективности муниципалитета. Механизм синергии в данном контексте предполагает, что угроза применения мер конституционно-правовой ответственности к государственным органам индуцирует цепь управленческих решений, позитивно влияющих на муниципальный уровень.

Управление муниципальной собственностью формально отнесено к вопросам местного значения. Однако его правовое поле формируется под мощным влиянием регионального законодателя и исполнительной власти субъекта РФ, что создаёт ряд системных рисков.

Региональное нормотворчество как источник правовой неопределённости. Субъекты РФ, реализуя свои полномочия по правовому регулированию организации местного самоуправления, нередко принимают законы и подзаконные акты, которые:

Дублируют или искажают федеральные нормы, создавая дополнительные бюрократические барьеры для муниципалитетов (например, усложнённые процедуры

согласования сделок с землёй).

Не обеспечивают ясных правил в ключевых областях, таких как разграничение имущества или методики расчёта арендной платы, оставляя муниципалитеты в состоянии правового вакуума.

Фактически перераспределяют полномочия в пользу региональных органов, ограничивая оперативную самостоятельность муниципалитетов в распоряжении имуществом.

Контрольно-надзорная деятельность: от обеспечения законности к административному давлению. Региональные органы власти (в сфере земельного, имущественного, финансового контроля) зачастую фокусируются на выявлении формальных нарушений в деятельности муниципалитетов, не оказывая при этом методической помощи или системного анализа причин этих нарушений. Это приводит к ситуации, когда муниципальные служащие, опасаясь санкций, предпочитают пассивную стратегию – минимальное вовлечение имущества в оборот, что консервирует его неэффективное использование.

Действующее законодательство (в первую очередь, Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ) содержит основания для привлечения к конституционно-правовой ответственности высшего должностного лица субъекта РФ и органов государственной власти субъекта РФ[9]. Ключевое основание – издание нормативного правового акта, противоречащего Конституции РФ и федеральному законодательству и повлекшего массовое и грубое нарушение прав и свобод граждан.

Нарушения в сфере управления муниципальной собственностью как квалифицирующий признак. Системные ошибки в региональном регулировании, ведущие к:

1. Блокировке предоставления земель гражданам и бизнесу.
2. Массовым судебным спорам из-за неясных правил.
3. Недополучению местными бюджетами законных доходов от имущества, что напрямую сказывается на финансировании социальных прав граждан, – вполне могут быть квалифицированы как «грубое нарушение прав и свобод» и «нарушение единства экономического пространства».

Таким образом, укрепление и детализация института конституционно-правовой ответственности органов государственной власти субъектов РФ является не самоцелью, а ключевым условием для расчистки правового поля, в котором муниципалитеты

смогут реализовать свой потенциал в качестве эффективных и ответственных управляющих публичной собственностью. Только синергия этих двух направлений правового регулирования способна вывести управление муниципальными активами из состояния хронической дисфункции.

Потенциал института конституционно-правовой ответственности государственных органов как механизма, способного оказать синергетическое влияние на повышение эффективности управления муниципальной собственностью. Доказывается, что системные проблемы в данной сфере (неэффективность распоряжения, коррупционные риски, недостаточность контроля) могут быть нивелированы не только через совершенствование местного самоуправления, но и через усиление публично-правовой ответственности вышестоящих государственных институтов, наделённых контрольно-надзорными и координационными полномочиями.

Первый контур синергии: Ответственность государства за создание качественной правовой базы. Чёткое законодательное закрепление принципов управления муниципальной собственностью, процедур контроля, стандартов отчётности, разработанное с учётом конституционных принципов самостоятельности местного самоуправления, создаёт для муниципалитетов устойчивую правовую платформу, минимизирующую риски оспаривания сделок и злоупотреблений.

Второй контур синергии: Ответственность государства за организацию независимого внешнего контроля и аудита эффективности. Наделение уполномоченных государственных органов (Счётных палат, контрольно-ревизионных управлений) мандатом на проведение регулярного аудита не финансовой отчётности, а именно эффективности управления муниципальным имуществом с публичной презентацией результатов. Ответственность государства в данном случае - обеспечить сам факт проведения такого контроля и реагирование на его итоги, что создаёт постоянный стимул для муниципальных служащих к добросовестному исполнению обязанностей.

Третий контур синергии: Ответственность за кадровое и экспертно-методическое сопровождение. Бездействие в части организации программ повышения квалификации муниципальных управленцев, обмена лучшими практиками, внедрения стандартизированных IT-решений для учёта имущества является пробелом в реализации государством своих координирующих функций. Устранение этого пробела под угрозой ответственности напрямую повышает профессиональные компетенции на

местах.

Проблемы имплементации и правовые ограничения. Ключевой проблемой является баланс между усилением ответственности государства и соблюдением конституционного принципа самостоятельности местного самоуправления (ст. 12 Конституции РФ). Чрезмерно жёсткие меры ответственности государственных органов могут привести к обратному эффекту - мелочной опеке и фактическому подмене муниципальных решений государственными. Поэтому меры ответственности должны быть нацелены не на прямое вмешательство в оперативное управление, а на неисполнение государством своих рамочных, контрольно-гарантирующих и созидательных полномочий, прямо закреплённых в законе. Другой проблемой остаётся недостаточная процессуальная разработанность процедур привлечения к конституционно-правовой ответственности за «бездействие» или «неэффективное содействие».

Таким образом, целенаправленное развитие и конкретизация института конституционно-правовой ответственности государственных органов за необеспечение надлежащих условий для эффективного управления муниципальной собственностью способно стать катализатором позитивных системных изменений. Возникающая синергия публичной ответственности выражается в том, что ответственность одного уровня власти (государственного) трансформируется в повышение качества управления, прозрачности и результативности на другом уровне (муниципальном). Это создаёт не карательную, а созидательную правовую среду, где конституционные обязанности государства по обеспечению прав местного самоуправления (включая право на эффективное распоряжение собственностью) получают действенные механизмы своей реализации и, как следствие, - механизмы ответственности за их нереализацию [8].

Для достижения этого эффекта требуется дальнейшая научная проработка и законодательная детализация как оснований, так и процедур такой ответственности, исключающих произвольное вмешательство в муниципальную автономию.

Преодоление проблем управления муниципальной собственностью требует сочетания финансовых инструментов (инвестиционное кредитование) и правовых гарантий (реальная конституционно-правовая ответственность). Только когда за неэффективное распоряжение ресурсами, включая заемные, будут следовать неотвратимые правовые последствия для чиновников, можно будет говорить о

создании устойчивой модели развития муниципальных образований. Инвестиционный кредит в этом случае превращается из потенциального источника долгов в инструмент ответственного развития, а конституционно-правовая ответственность становится фактором, минимизирующим риски и повышающим качество управления [6].

Преодоление хронических проблем управления муниципальной собственностью требует выхода за рамки исключительно местного уровня. Необходима перезагрузка понимания конституционно-правовой ответственности, распространение ее не только на органы МСУ, но и на государственные органы, обязанные создавать для них должные условия деятельности. Развитие и конкретизация механизмов такой ответственности – от четких законодательных критериев неисполнения обязанностей до введения адекватных санкций – позволит запустить синергетический эффект публичной ответственности. В этом случае конституционно-правовая ответственность органов государственной власти трансформируется из теоретической конструкции в действенный фактор повышения эффективности управления муниципальным имуществом комплексом, что в конечном итоге отвечает интересам государства и граждан.

Список литературы:

1. Авакьян С.А. Конституционная ответственность: вопросы теории и практики // Конституционное и муниципальное право. – 2020. – № 4. – С. 3-12.
2. Дудченко, А. В. Трансформация форм собственности / А. В. Дудченко, Д. Д. Васильева // Сфера услуг: инновации и качество. – 2021. – № 54. – С. 116-123.
3. Шугрина Е.С. Контроль, ответственность в системе местного самоуправления и проблемы их реализации // Государственная власть и местное самоуправление. – 2021. – № 10. – С. 34-39.
4. Дудченко, А. В. Основные вопросы национальной безопасности и динамика ее развития / А. В. Дудченко, А. А. Гец, С. В. Радченко // Сфера услуг: инновации и качество. – 2025. – № 76. – С. 139-151.
5. Васильев В.И. Муниципальное право России: учебник. – М.: Юстицинформ, 2020. – С. 245-260.
6. Колкарева, И. Н. Особенности реализации инвестиционного кредитования в РФ / И. Н. Колкарева // Сборник научных трудов Краснодарского филиала РГТЭУ. Том Выпуск 3. – Краснодар: ООО «Просвещение-Юг», 2007. – С. 169-176.

7. Кузнецов Р.И., Горлова Е.А. Рейтинговые оценки конкурентоспособности экономики Краснодарского края // В сборнике: Эффективное государственное и муниципальное управление как многоаспектный фактор социально-экономического развития современной России. Материалы III международной научно-практической конференции. 2020. С. 105-111.
8. Karpunina E.K., Agabekyan R.L., Petrov I.V., Gorlova E.A., Sobolevskaya T.G. Brics countries as new growth poles of the global digital economy//International Journal of Economic Policy in Emerging Economies. 2021. С. 1-11.
9. Горлова Е.А., Карпусенко А.А. Актуальные вопросы цифровизации в органах государственного управления//В сборнике: Актуальные вопросы экономических наук. Материалы III международной научно-практической конференции. 2020. С. 567-572.
10. Колкарева, И. Н. Институт социального партнёрства: опыт западных стран для России / И. Н. Колкарева, Э. Н. Колкарева // Сборник научных статей профессорско-преподавательского состава и студентов Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова и других научно-образовательных учреждений: Май 2018 года. – Берлин: West-Ost-Development. Publishing series „Initiative», 2018. – С. 7-19.

УДК 336.67

Шарудина З.А.,*к.э.н., доцент**кафедры финансов и бизнес-аналитики**Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова***Масюкова В.В.,***обучающаяся (бакалавр)**кафедры финансов и бизнес-аналитики**Краснодарского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова***ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЙТИНГА ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ
ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЕ****DETERMINING THE RATING OF THE FINANCIAL POSITION OF A
TRADING ORGANIZATION IN A COMPETITIVE ENVIRONMENT**

Аннотация: Целью данной статьи является совершенствование и адаптация существующих методик рейтинговой оценки финансового положения к деятельности торговой организации, а также апробация предлагаемой методики для оценки рейтинга финансового положения ООО «ТД ЭЛЕКТРОСВЕТ» г. Краснодара в условиях рыночной конкуренции.

В рамках исследования на основе использования двух традиционных подходов: экспертно-балльного метода и формирования интегрального показателя, а также с применением предлагаемой методики, учитывающей отраслевую специфику деятельности торговой организации, ориентированной на типовой или упрощенный формат представления финансовой отчетности, включающей однонаправленные показатели, которые сопоставимы по периоду, указанному в отчетности, установлен соответствующий рейтинг финансового положения торговых организаций.

Abstract: The purpose of this article is to improve and adapt existing financial position rating methods to the activities of a trading organization, as well as to test the proposed methodology for assessing the financial position of ELEKTROSVET Trading House LLC, Krasnodar, in a competitive market environment.

This study utilizes two traditional approaches: an expert-scoring method and the formation of an integrated indicator, as well as the proposed methodology, which takes into account the industry-specific nature of the trading organization's activities, focusing on a standard or simplified financial reporting format that includes unidirectional indicators comparable across the reporting period. A corresponding financial position rating for trading organizations was established.

Ключевые слова: финансовое положение, рейтинговая оценка, экспертно-балльные методы, интегральный показатель, бухгалтерская (финансовая) отчетность.

Keywords: financial position, rating assessment, expert scoring methods, integral indicator, accounting (financial) reporting.

В современных экономических условиях вопрос оценки финансового положения коммерческих организаций является весьма актуальным, так как финансовая устойчивость во многом определяет успех их деятельности [6]. Весомый вклад торговых организаций в отечественную экономику, а также их влияние на общеэкономические показатели в стране и на уровень удовлетворенности населения в товарах продовольственной и непродовольственных групп обуславливают необходимость осуществления рейтинговой оценки финансового положения субъектов торговой деятельности, в процессе которой устанавливается соответствующее место каждого конкретного экономического субъекта в конкурентной среде, что позволяет определить вектор направления совершенствования его деятельности в целях повышения инвестиционной привлекательности, обеспечения подъема и устойчивого развития.

Однако, как показывает практика, на сегодняшний день сохраняется нерешенность ряда теоретико-методологических и прикладных аспектов рейтинговой оценки финансового положения торговых организаций и существуют проблемы в части обоснованности участвующей в ней системы показателей; выбора конкретного метода данной оценки из множества существующих методик; порядка расчета показателей, определяемого наличием информационного обеспечения в зависимости от целей и задач субъектов анализа.

Несмотря на то, что в аналитической практике находят применение различные методики для определения рейтинга финансового положения организации, существует потребность в методике, позволяющей объективно дать рейтинговую оценку финансового положения торговых организаций, имеющих отраслевую специфику, проявляющуюся не только в виде ее деятельности, но и в показателях, которые отражают значимые результаты ее функционирования.

Так как основными информационными источниками рейтинговой оценки финансового положения организаций является бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах, которые в годовом формате представляют все компании, однако, необходимо учитывать тот факт, что имеются различия по количеству и форме

представления показателей, содержащихся в типовой и упрощенной формах бухгалтерской (финансовой) отчетности, что также требует уточнения названия и алгоритма расчета отдельных коэффициентов, которые используются в методике рейтинговой оценки [5].

Для учета отраслевой специфики торговых организаций, временного периода данных, а также их выражения и направления действия на финансовое положение торговых организаций предлагаем использовать следующую систему показателей для участия в их комплексной рейтинговой оценке (табл. 1).

Таблица 1.

Система показателей для комплексной рейтинговой оценки финансового положения торговых организаций

1 группа	2 группа	3 группа	4 группа	5 группа
Показатели имущественного положения	Показатели платежеспособности и ликвидности	Показатели финансовой устойчивости	Показатели рентабельности	Показатели оборачиваемости (отдачи)
1. Темп изменения за период валюты бухгалтерского баланса ($T_{ВБ}$)	1. Среднее значение коэффициента абсолютной ликвидности ($СРК_{АЛ}$)	1. Среднее значение коэффициента обеспеченности товарных запасов собственными оборотными средствами ($СРК_{СОС/ТЗ}$)	1. Рентабельность продаж ($P_{ПР}$)	1. Оборачиваемость активов (O_A)
2. Соотношение темпов изменения за год оборотных и внеоборотных активов ($T_{ОА/ВА}$)	2. Среднее значение коэффициента критической ликвидности ($СРК_{КЛ}$)	2. Среднее значение коэффициента обеспеченности товарных запасов функционирующим капиталом ($СРК_{ФК/ТЗ}$)	2. Рентабельность собственного капитала ($P_{СК}$)	2. Оборачиваемость оборотных активов ($O_{ОА}$)
3. Соотношение темпов изменения за год собственного капитала и заемных средств ($T_{СК/ЗС}$)	3. Среднее значение коэффициента текущей ликвидности ($СРК_{ТЛ}$)	3. Среднее значение коэффициента обеспеченности товарных запасов общей величиной источников формирования запасов ($СРК_{ВИ/ТЗ}$)	3. Рентабельность активов (P_A)	3. Оборачиваемость товарных запасов ($O_{ТЗ}$)
4. Соотношение за год темпов изменения дебиторской и кредиторской задолженности ($T_{ДЗ/КЗ}$)	4. Среднее значение коэффициента общей платежеспособности ($СРК_{ОП}$)	4. Среднее значение коэффициента автономии ($СРК_A$)	4. Рентабельность товарных запасов ($P_{ТЗ}$)	4. Товарооборот на один руб. издержек обращения (или расходов по обычным видам деятельности) ($K_{Т/ИО}$) или ($K_{Т/РВД}$)
-	-	5. Среднее значение коэффициента обеспеченности оборотных средств собственными оборотными средствами ($СРК_{СОС/ОА}$)	5. Рентабельность издержек обращения (или расходов по обычным видам деятельности) ($P_{ИО}$) или ($P_{РВД}$)	5. Фондоотдача ($K_{ФО}$)

Предлагаемая нами методика апробирована на примере трех организаций, одна из которых - ООО «ТД ЭЛЕКТРОСВЕТ», является объектом исследования, и двух организаций-конкурентов, схожих по объему выручки, функционирующих в одном сегменте рынка и относящихся к торговой отрасли, что предполагает сопоставимость участвующих в сравнительной рейтинговой оценке финансового положения выбранных экономических субъектов.

Основным видом деятельности исследуемой компании является оптовая торговля бытовыми электротоварами, а по объему выручки в отрасли она занимает 70 место, а по рыночной стоимости компании - 99 место в категории «Бытовая техника». Сравнительный анализ ключевых финансовых показателей ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ЭЛЕКТРОСВЕТ» за 2023 г. с аналогичными среднеотраслевыми показателями показал, что финансовое положение объекта исследования за 2023 г. улучшилось, однако на 31.12.2023 оно значительно хуже финансового положения половины всех микропредприятий, занимающихся аналогичным видом деятельности. Также финансовое положение объекта исследования значительно хуже, чем у большинства сопоставимых по масштабу деятельности организаций Российской Федерации.

В таблице 2 мы представили не только показатели и полученные их значения, которые нами использованы в сравнительной рейтинговой оценке финансового положения организаций, но и определили отклонения величин всех коэффициентов в 2023 г. по сравнению с их аналогичными уровнями в 2022 г. для того, чтобы можно было проследить количество снизившихся или возросших показателей для того, чтобы косвенно оценить в целом ухудшение или улучшение финансового положения объектов исследования.

Таблица 2.

Значения показателей, предлагаемых для участия в сравнительной рейтинговой оценке ООО «ТД ЭЛЕКТРОСВЕТ» (№ 1), ООО «АРЛАНД» (№ 2), ООО «ЭЛЕКТРОННЫЙ МИР» (№ 3) за 2022-2023 гг.

Показатель	Организация № 1			Организация № 2			Организация № 3		
	2022 г.	2023 г.	откло- нение	2022 г.	2023 г.	откло- нение	2022 г.	2023 г.	откло- нение
1. Т _{ВБ}	1,2065	0,8137	-0,3928	2,0690	1,8121	-0,2569	0,9537	1,5881	0,6344
2. Т _{ОА/ВА}	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Т _{СК/ЗС}	0,9398	1,4822	0,5424	0,5987	0,5325	-0,0662	2,2140	1,2141	-0,9999
4. Т _{ДЗ/КЗ}	0,8933	0,3152	-0,5781	0,4152	0,7477	0,3325	1,0659	1,3944	0,3285
5. СРК _{АЛ}	0,0147	0,0030	-0,0117	0,5143	0,2302	-0,2841	0,0086	0,0404	0,0318

Показатель	Организация № 1			Организация № 2			Организация № 3		
	2022 г.	2023 г.	откло- нение	2022 г.	2023 г.	откло- нение	2022 г.	2023 г.	откло- нение
6. СРК _{КЛ}	0,4451	0,2747	-0,1704	0,9182	0,4373	-0,4809	0,8157	1,1708	0,3551
7. СРК _{ТЛ}	1,1192	1,1434	0,0242	2,0245	1,5127	-0,5118	2,5296	3,3330	0,8034
8. СРК _{ОП}	0,6325	0,6169	-0,0156	0,9984	0,6454	-0,3530	0,7989	1,0100	0,2111
9. СРК _{СОС ТЗ}	0,1774	0,1695	-0,0079	0,8079	0,4182	-0,3897	7,5508	7,2398	-0,3110
10. СРК _{ФК ТЗ}	0,1774	0,1695	-0,0079	0,9431	0,4620	-0,4811	7,5508	7,2398	-0,3110
11. СРК _{ВИ/ТЗ}	1,1100	0,9973	-0,1127	0,9431	0,4620	-0,4811	7,5508	7,2398	-0,3110
12. СРК _А	0,1065	0,1249	0,0184	0,4231	0,2960	-0,1271	0,5829	0,6986	0,1157
13. СРК _{СОС/ТА}	0,1065	0,1249	0,0184	0,4231	0,2960	-0,1271	0,5829	0,6986	0,1157
14. Р _{ПР}	0,0121	0,0168	0,0047	0,0221	0,0134	-0,0087	0,1294	0,1581	0,0287
15. Р _{СК}	0,1324	0,1384	0,0060	0,4247	0,1493	-0,2754	0,5437	0,5543	0,0106
16. Р _А	0,0140	0,0170	0,0030	0,1696	0,0412	-0,1284	0,3157	0,3898	0,0741
17. Р _{ТЗ}	0,0319	0,0310	-0,0009	0,3830	0,1107	-0,2723	2,8997	33,210 7	30,311
18. Р _{РОВД}	0,0123	0,0171	0,0048	0,0225	0,0136	-0,0089	0,1487	0,1878	0,0391
19. О _А	1,5700	1,3500	-0,2200	10,5940	5,9554	-4,6386	2,9668	2,9920	0,0252
20. О _{ОА}	1,5700	1,3500	-0,2200	10,5940	5,9554	-4,6386	2,9668	2,9920	0,0252
21. О _{ТЗ}	2,6268	1,8390	-0,7878	17,3676	8,2692	-9,0984	22,4000	21,660 0	-0,7400
22. К _{Т/РОВД}	1,0124	1,0171	0,0047	1,0225	1,0136	-0,0089	1,1487	1,1878	0,0391
23. К _{ФО}	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Так, по ООО «ТД ЭЛЕКТРОСВЕТ» по 12 показателям из 23, которые занимали 52,17% от общего объема рекомендуемых коэффициентов, выявлена отрицательная динамика, по ООО «АРЛАНД» и ООО «ЭЛЕКТРОННЫЙ МИР» соответственно по 20 (86,96%) и 5 (21,74%).

Следует отметить, что в конечном итоге, наилучшее финансовое положение за 2022-2023 гг. показало ООО «ЭЛЕКТРОННЫЙ МИР», однако по ООО «АРЛАНД» отмечено наибольшее уменьшение значений коэффициентов, но оно находится на 2 месте по стабильности финансового положения среди трех сравниваемых экономических субъектов, что позволяет нам сделать вывод об отсутствии прямой зависимости количества показателей с отрицательной динамикой и рейтинга организации, который в большей степени определяется величиной достигнутого уровня показателя, участвующего в сравнительной оценке, чем его динамикой.

В таблице 3 представлена матрица исходных данных, в которой указаны

показатели, участвующие в сравнительной оценке, и по каждому показателю нами определено наилучшее значение, являющееся наибольшим, так как нами учтена однонаправленность всех показателей.

Таблица 3.

Матрица исходных данных

Показатель	2022 г.				2023 г.			
	№ 1	№ 2	№ 3	Эталон	№ 1	№ 2	№ 3	Эталон
1. Т _{ВБ}	1,2065	2,0690	0,9537	2,0690	0,8137	1,8121	1,5881	1,8121
2. Т _{ОА/ВА}	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Т _{СК/ЗС}	0,9398	0,5987	2,2140	2,2140	1,4822	0,5325	1,2141	1,4822
4. Т _{ДЗ/КЗ}	0,8933	0,4152	1,0659	1,0659	0,3152	0,7477	1,3944	1,3944
5. СРК _{АЛ}	0,0147	0,5143	0,0086	0,5143	0,0030	0,2302	0,0404	0,2302
6. СРК _{КЛ}	0,4451	0,9182	0,8157	0,9182	0,2747	0,4373	1,1708	1,1708
7. СРК _{ТЛ}	1,1192	2,0245	2,5296	2,5296	1,1434	1,5127	3,3330	3,3330
8. СРК _{ОП}	0,6325	0,9984	0,7989	0,9984	0,6169	0,6454	1,0100	1,0100
9. СРК _{СОС} /ТЗ	0,1774	0,8079	7,5508	7,5508	0,1695	0,4182	7,2398	7,2398
10. СРК _{ФК} /ТЗ	0,1774	0,9431	7,5508	7,5508	0,1695	0,462	7,2398	7,2398
11. СРК ВИ /ТЗ	1,1100	0,9431	7,5508	7,5508	0,9973	0,462	7,2398	7,2398
12. СРК _а	0,1065	0,4231	0,5829	0,5829	0,1249	0,2960	0,6986	0,6986
13. СРК _{СОС/ТА}	0,1065	0,4231	0,5829	0,5829	0,1249	0,2960	0,6986	0,6986
14. Р _{ПР}	0,0121	0,0221	0,1294	0,1294	0,0168	0,0134	0,1581	0,1581
15. Р _{СК}	0,1324	0,4247	0,5437	0,5437	0,1384	0,1493	0,5543	0,5543
16. Р _А	0,0140	0,1696	0,3157	0,3157	0,0170	0,0412	0,3898	0,3898
17. Р _{ТЗ}	0,0319	0,3830	2,8997	2,8997	0,0310	0,1107	33,2107	33,2107
18. Р _{РОВД}	0,0123	0,0225	0,1487	0,1487	0,0171	0,0136	0,1878	0,1878
19. О _А	1,57	10,5940	2,9668	10,5940	1,35	5,9554	2,9920	5,9554
20. О _{ОА}	1,57	10,5940	2,9668	10,5940	1,35	5,9554	2,9920	5,9554
21. О _{ТЗ}	2,6268	17,3676	22,4000	22,4000	1,8390	8,2692	21,66	21,66
22. К _{Т/РОВД}	1,0124	1,0225	1,1487	1,1487	1,0171	1,0136	1,1878	1,1878
23. К _{ФО}	-	-	-	-	-	-	-	-

Следует отметить, что у всех сравниваемых объектов отсутствуют в бухгалтерском балансе внеоборотные активы, что часто имеет место в деятельности торговых организаций, поэтому такой показатель, как соотношение темпов изменения за год оборотных и внеоборотных активов (Т_{ОА/ВА}) нами не определен, таким образом он будет отсутствовать во всех матрицах, используемых для определения рейтинга финансового положения сравниваемых экономических субъектов.

Из данных матрицы исходных показателей видно, что все наилучшие значения по сравниваемым показателям указаны как эталонные, то есть нами определена некая эталонная организация, которая достигла наилучших значений по рекомендуемым показателям, выступающим, по нашему мнению, основными характеристиками

финансового положения сравниваемых объектов.

В таблице 4 каждый показатель матрицы исходных данных разделен на соответствующее его наилучшее значение и получена матрица координат. В матрице координат отчетливо видно, что на месте показателя, имевшего в соответствующей группе наибольшее значение, стоит единица, а все величины данного показателя по сравниваемым объектам не превышают единицу.

Таблица 4.

Матрица координат

Показатель	2022 г.			2023 г.		
	№ 1	№ 2	№ 3	№ 1	№ 2	№ 3
1. Т _{ВБ}	0,5831	1,0000	0,4609	0,4490	1,0000	0,8764
2. Т _{ОА/ВА}	-	-	-	-	-	-
3. Т _{СК/ЗС}	0,4245	0,2704	1,0000	1,0000	0,3593	0,8191
4. Т _{ДЗ/КЗ}	0,8381	0,3895	1,0000	0,2260	0,5362	1,0000
5. СРК _{АЛ}	0,0286	1,0000	0,0167	0,0130	1,0000	0,1755
6. СРК _{КЛ}	0,4848	1,0000	0,8884	0,2346	0,3735	1,0000
7. СРК _{ГЛ}	0,4424	0,8003	1,0000	0,3431	0,4539	1,0000
8. СРК _{ОП}	0,6335	1,0000	0,8002	0,6108	0,6390	1,0000
9. СРК _{СОС/ТЗ}	0,0235	0,1070	1,0000	0,0234	0,0578	1,0000
10. СРК _{ФК/ТЗ}	0,0235	0,1249	1,0000	0,0234	0,0638	1,0000
11. СРК _{ВИ/ТЗ}	0,1470	0,1249	1,0000	0,1378	0,0638	1,0000
12. СРК _А	0,1827	0,7259	1,0000	0,1788	0,4237	1,0000
13. СРК _{СОС/ТА}	0,1827	0,7259	1,0000	0,1788	0,4237	1,0000
14. Р _{ПР}	0,0935	0,1708	1,0000	0,1063	0,0848	1,0000
15. Р _{СК}	0,2435	0,7811	1,0000	0,2497	0,2693	1,0000
16. Р _А	0,0443	0,5372	1,0000	0,0436	0,1057	1,0000
17. Р _{ТЗ}	0,0110	0,1321	1,0000	0,0009	0,0033	1,0000
18. Р _{РОВД}	0,0827	0,1513	1,0000	0,0911	0,0724	1,0000
19. О _А	0,1482	1,0000	0,2800	0,2267	1,0000	0,5024
20. О _{ОА}	0,1482	1,0000	0,2800	0,2267	1,0000	0,5024
21. О _{ТЗ}	0,1173	0,7753	1,0000	0,0849	0,3818	1,0000
22. К _{Т/РОВД}	0,8813	0,8901	1,0000	0,8563	0,8533	1,0000
23. К _{ФО}	-	-	-	-	-	-

В таблице 5 каждый показатель матрицы координат возведен в квадрат и сформирована матрица квадратов.

Таблица 5.

Матрица квадратов

Показатель	2022 г.			2023 г.		
	№ 1	№ 2	№ 3	№ 1	№ 2	№ 3
1. Т _{ВБ}	0,3400	1,0000	0,2124	0,2016	1,0000	0,7681
2. Т _{ОА/ВА}	-	-	-	-	-	-
3. Т _{СК/ЗС}	0,1802	0,0731	1,0000	1,0000	0,1291	0,6709
4. Т _{ДЗ/КЗ}	0,7024	0,1517	1,0000	0,0511	0,2875	1,0000
5. СРК _{АЛ}	0,0008	1,0000	0,0003	0,0002	1,0000	0,0308
6. СРК _{КЛ}	0,2350	1,0000	0,7893	0,0550	0,1395	1,0000

Показатель	2022 г.			2023 г.		
	№ 1	№ 2	№ 3	№ 1	№ 2	№ 3
7. СРК _{ТЛ}	0,1957	0,6405	1,0000	0,1177	0,2060	1,0000
8. СРК _{ОП}	0,4013	1,0000	0,6403	0,3731	0,4083	1,0000
9. СРК _{СОС/ТЗ}	0,0006	0,0114	1,0000	0,0005	0,0033	1,0000
10. СРК _{ФК/ТЗ}	0,0006	0,0156	1,0000	0,0005	0,0041	1,0000
11. СРК _{ВИ/ТЗ}	0,0216	0,0156	1,0000	0,0190	0,0041	1,0000
12. СРК _а	0,0334	0,5269	1,0000	0,0320	0,1795	1,0000
13. СРК _{СОС/ТА}	0,0334	0,5269	1,0000	0,0320	0,1795	1,0000
14. Р _{ПР}	0,0087	0,0292	1,0000	0,0113	0,0072	1,0000
15. Р _{СК}	0,0593	0,6101	1,0000	0,0624	0,0725	1,0000
16. Р _А	0,0020	0,2886	1,0000	0,0019	0,0112	1,0000
17. Р _{ТЗ}	0,0001	0,0175	1,0000	0,0000	0,0000	1,0000
18. Р _{РОВД}	0,0068	0,0229	1,0000	0,0083	0,0052	1,0000
19. О _А	0,0220	1,0000	0,0784	0,0514	1,0000	0,2524
20. О _{ОА}	0,0220	1,0000	0,0784	0,0514	1,0000	0,2524
21. О _{ТЗ}	0,0138	0,6011	1,0000	0,0072	0,1458	1,0000
22. К _{Т/РОВД}	0,7767	0,7923	1,0000	0,7332	0,7281	1,0000
23. К _{ФО}	-	-	-	-	-	-
Итого	3,0564	10,3234	16,7991	2,8098	6,5109	17,9746
Места	3	2	1	3	2	1

Мы посчитали нецелесообразным присваивать дополнительные баллы отдельным показателям по какой-либо шкале оценивания в зависимости от их весомости (значения, роли) в оценке финансового положения организации. Обычно эти баллы устанавливаются экспертным путем и могут быть достаточно субъективными и зависимыми от компетенции экспертов.

На этапе построения матрицы квадратов нами подведены итоги полученных результатов, то есть набранные суммы по сравниваемым объектам ранжированы в порядке убывания, а самим экономическим субъектам присвоены места, расположенные в порядке убывания, что соответствует ухудшению их финансового положения.

Сравнительная оценка результатов различных методов определения рейтинга финансового положения трех организаций за 2022-2023 гг. представлена в таблице 6.

Следует указать, что в таблице 6 приведены также и результаты использования различных методов, которые мы преобразовали (усреднили) для их сопоставления с результатами, полученными при апробации рекомендуемой методики.

Применение распространенной методики Шеремета А.Д. и Негашева Е.В. на основе формирования интегрального показателя осуществлено с учетом рекомендуемых соответствующих баллов, или величин, на которые были взвешены значения участвующих в оценке показателей.

Таблица 6.

Сравнительная оценка результатов различных методов определения рейтинга финансового положения ООО «ТД ЭЛЕКТРОСВЕТ», ООО «АРЛАНТ» и ООО «ЭЛЕКТРОННЫЙ МИР» за 2022-2023 гг.

Экспертно-балльный метод						
Методика Донцовой Л.В., Никифоровой Н.А. [2]						
Показатель	2022 г.			2023 г.		
	№ 1	№ 2	№ 3	№ 1	№ 2	№ 3
Баллы	15,853	62,078	73,498	16,965	38,3395	84,29
Класс	5-й класс	3-й класс	2-й класс	5-й класс	4-й класс	2-й класс
Место	3	2	1	3	2	1
Методика Артеменко В.Г. и Остаповой В.В. [1]						
Баллы	28,321	22,272	62,845	58,123	34,256	79,247
Класс	4-й класс	5-й класс	3-й класс	3-й класс	4-й класс	2-й класс
Место	2	3	1	2	3	1
Метод на основе формирования интегрального показателя						
Методика Шеремета А.Д. и Негашева Е.В. [4]						
Показатель	2022 г.			2023 г.		
	№ 1	№ 2	№ 3	№ 1	№ 2	№ 3
Баллы	2,8339	9,9989	10,0310	2,9985	6,5103	10,0310
Место	3	2	1	3	2	1
Методика Савицкой Г.В. [3]						
Баллы	0,3258	3,8677	3,3424	0,1723	4,2524	1,5097
Место	3	1	2	3	1	2
Метод на основе формирования интегрального показателя (без учета взвешивания на баллы)						
Методика Шеремета А.Д. и Негашева Е.В.						
Показатель	2022 г.			2023 г.		
	№ 1	№ 2	№ 3	№ 1	№ 2	№ 3
Баллы	1,4920	4,9178	4,0938	1,5421	3,2166	5,0155
Место	3	1	2	3	2	1
Предлагаемая методика						
Показатель	2022 г.			2023 г.		
	№ 1	№ 2	№ 3	№ 1	№ 2	№ 3
Баллы	3,0564	10,3234	16,7991	2,8098	6,5109	17,9746
Место	3	2	1	3	2	1

Так как рекомендуемая нами методика не предусматривает использование экспертного мнения для получения взвешенных величин, поэтому мы дополнительно подвели итоги по ранжированию объектов исследования в зависимости их финансового положения по методике Шеремета А.Д. и Негашева Е.В. без учета экспертной оценки соответствующих баллов, что, в свою очередь, показало иные результаты в распределении мест организаций.

Следует обратить внимание, что в таблице 6 также приведены результаты рейтинговой оценки, выполненные по методике Артеменко В.Г. и Остаповой В.В. и методике Савицкой Г.В.

Из данных таблицы 6 видно, что в 2023 г. наиболее стабильное финансовое

положение было у ООО «ЭЛЕКТРОННЫЙ МИР» (№ 3), что позволило ему удерживать первое место, определенное по большинству методик. Второе место данной организации присвоено по результатам, полученным с использованием методики Савицкой Г.В. По итогам 2022 г. данная организация также имела лидирующие позиции по основным финансовым показателям, уступив ООО «АРЛАНТ» (№ 2), когда его рейтинг был определен по методике Шеремета А.Д. и Негашева Е.В. на основе формирования интегрального показателя (без учета взвешивания на баллы), а также по методике Савицкой Г.В.

По результатам 2023 г. ООО «ТД ЭЛЕКТРОСВЕТ» (№ 3), являющееся объектом данного исследования, показало наихудшие результаты, что позволило нам сделать вывод о его финансовом положении, которое было значительно не стабильнее по сравнению со сравниваемыми компаниями. Причем, практически с использованием всех методик, за исключением методики Артеменко В.Г. и Остаповой В.В., данная организация находилась в рейтинге на третьем месте. По сравнению с результатами за 2022 г. ее место по финансовому положению среди других сравниваемых хозяйствующих субъектов не изменилось.

Таким образом, результаты апробации предлагаемой методики для оценки рейтинга финансового положения ООО «ТД ЭЛЕКТРОСВЕТ» г. Краснодара, осуществляющего торговую деятельность, по сравнению с данными аналогичных организаций, полученными даже с использованием ограниченного количества применяемых в аналитической практике методик сравнительной рейтинговой оценки показало варьирование распределенных мест по уровню финансового положения среди участвующих в данной оценке торговых организаций, что еще раз подтверждает прямую зависимость результатов рейтинга не только от набора показателей, участвующих в данной оценке, но от алгоритма самой процедуры рейтинговой оценки, что требует по мере изменения условий функционирования торговых организаций дальнейшего совершенствования предложенной нами методики в вопросах ее теоретического обоснования и решения выявленных в процессе данного исследования проблем, а также практической апробации с использованием большего количества методик и участвующих в оценке экономических субъектов.

На основе использования двух традиционных подходов: экспертно-балльного метода и формирования интегрального показателя, а также с применением предлагаемой методики, учитывающей отраслевую специфику деятельности торговой

организации; ориентированной на типовой или упрощенный формат представления финансовой отчетности; включающей однонаправленные показатели, которые сопоставимы по периоду, указанному в отчетности, установлен соответствующий рейтинг финансового положения торговых организаций.

Апробация предлагаемой методики для оценки рейтинга финансового положения ООО «ТД ЭЛЕКТРОСВЕТ» г. Краснодара позволила наглядно показать определенные отличия полученных результатов по сравнению с другими методиками и сделать соответствующие выводы, которые подтверждены теорией и проведенным анализом, что делает их аргументированными и конкретными.

Список литературы:

1. Артеменко, В.Г. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / В.Г. Артеменко, В.В. Остапова. – М.: Омега-Л, 2021. – 218 с.
2. Донцова Л.В. Анализ финансовой отчетности: учебник / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. – 7-е изд., перераб. и доп. – М.: Дело и Сервис, 2020. – 211 с.
3. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: учебник / Г.В. Савицкая. – 15-е изд., испр. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 587 с.
4. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: практическое пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 208 с.
5. Шарудина З.А. Аналитические возможности упрощенной бухгалтерской отчетности при проведении внешнего анализа финансового состояния малого предприятия / З.А. Шарудина // Экономика и предпринимательство. - 2016. - № 4-1 (69). - С. 1086-1092.
6. Шарудина, З.А. Теоретические и методические аспекты анализа и оценки платежеспособности и финансовой устойчивости коммерческой организации / З.А. Шарудина // Современные технологии управления. - 2022. - № 2 (98).